

مقابل الاقبياح والتأييد لخطوات هيكله الجيش والأمن.. تبرز مخاوف أن يحكم الرئيس هادي قبضته على منابع الثروة والبيوت الأيرادية.. «هيكله الثروة» بين تدوير الولاءات وتوجيهه بوصلة المال..

# الإعلام

# اقتصادي



Economic Media

Issue: (1) April 2013 Price: (200) الثمن

أبريل

العدد (1) ربيع الثاني 1434 هـ

اقتصادية - سياسية - شاملة



تنفرد «الإعلام الاقتصادي» بنشر رؤية جديدة لشكل الدولة في اليمن تقوم على أساس التكافؤ الاقتصادي.

## 6 أقاليم لليمن الجديد

186

مليار دولار

10.000

مغترب يمني

استثمارات  
اليمنيين في  
الخارج

في

السجون  
السعودية

2.8

مليار دولار

خسائر  
الغاز



طائرات تحلق إلى أسفل.. شركات تخشى الربح.. صدام في الإنترنت.. مدراء محنطون!!



كريمي تمويل

خطوتك الأولى لمشوار الألف ميل

مميزات التمويل في المصرف :

- تقديم خدمات تمويلية بصيغ إسلامية
- ضمانات بسيطة وميسرة
- أقساط مريحة (أسبوعية - نصف شهرية- شهرية - موسمية)
- مزايا عديدة للمجدين (الطالبين أكثر من تمويل)
- إمكانية سداد أقساط التمويل من أقرب فرع لمصرف الكريمي

أطلب تمويلك من أقرب مكتب  
أو فرع لمصرف الكريمي

8008800

www.alkuraimi.com

ALKURAIMI  
ISLAMIC MICROFINANCE BANK



الكريمي  
مصرف للتمويل الأصغر الإسلامي

إدخار تمويلات ... صرافة تحويلات



# كريمي جوال

مصرفك .. في هاتفك



- إرسال الحوالات
- التحويل بين الحسابات
- تبديل العملات
- تسديد الفواتير

الرقم المجاني 8008800  
هاتف 01503888  
[www.alkuraimi.com](http://www.alkuraimi.com)

**Express**  
حوالات الكريمي السريعة  
حوالات الكريمي السريعة

**ALKURAIMI**  
ISLAMIC MICROFINANCE BANK



**الكريمي**  
مصرف للتمويل الأصغر الإسلامي

إدخار تمويلات ... صرافة تحويلات



الشراكة بين  
الحكومة والقطاع  
الخاص.. كثير من  
النقاش قليل من  
العمل

56

بازرعة



ما فائدة الدنيا  
الواسعة، إذا كان  
حذاؤك ضيقاً..  
حين تضيق بك  
الدنيا كمفترب  
يمني  
تألم.. لكن بصمت

70

أنعم



الخديري



الدبعي



الحميري

قصة الثلاثة الذين ضلوا الطريق؟

26

ثلاثة

يموتون غرباء

وجع

قريباً من المكان

منظار

يحدث هنا



28

الأقاليم

غلاف العدد: صورة الطفل زايد عرفات الشيعاني  
تصميم: خالد الحبشي  
تصوير: اسكندرا لجرزي

## فهرست



10

فقراء



عند تقييم الأداء تلعب الحكومات  
على وتر التبشير.. ويعتمد المواطن  
مؤشراً للإنجاز!!

51

الحكومة



15

سقطرة



لماذا تخشى بعض الشركات أن  
تريح أكثر؟

38

شركات



بين عنفوان الشباب وتطلعاته  
في التحديث وبين قيادة  
تاريخية كثيرة الإحاديث  
جدل يستحق التأمل

22

معاقون



18

طيران



40

أحزاب



36

صدفيون



24

بساطون



20

مفتربون



44

شباب



60

اتصالات



58

إدارة



26

صورة



48

إسكافي





# الإعلام الاقتصادي

Economic Media

اقتصادية - سياسية - شاملة

العدد: (1) جمادى الأولى 1434 هـ - أبريل 2013

Issue: (1) April 2013

## هيئة التحرير



صاحب الامتياز - رئيس التحرير

مصطفى نسر

economicmedia@gmail.com



رئيس التحرير التنفيذي

ياسين الزكري

yazn11@gmail.com



مدير التحرير

ممر الجماعي

Gom1978@gmail.com



مستشار المجلة

عرنان السنوي

alsunwi@yahoo.com



المدير الفني

خالد علي البيشري

khaled.hobishi@gmail.com



المدير التنفيذي

ممر عبده غالب

galpemagh@gmail.com



التصوير

ممر العمار

alamad3@gmail.com

للتواصل معنا عبر فيس بوك



الإعلام الاقتصادي

الأسعار:

السعودية 10 ريالات الإمارات 10  
دراهم مصر 5 جنيهات - الاشتراك  
السوي: للأفراد 10 الاف ريال يعني  
المؤسسات 1000 دولار (تضاف تكلفة  
البريد للاشتراك من خارج اليمن)

العنوان:

صنعاء شارع الزراعة ( خلف مستشفى الكويت ) - عمارة البحري - الطابق (2)  
Sana'a - Al-Zerarah street (behind Al-Kuwait hospital) - Al-Bahri building - floor (2)  
Phone: 00967-1-402508 Fax : 00967 531690-1- Mobile : 00967777 103880-  
Email: economicmedia@gmail.com or mosnassr@hotmail.com  
www.economicmedia.net

نص الوثيقة  
معالي وزير الشباب والرياضة عارفا لزوكا .. أحيترم  
نحيبكم علما بأننا قمنا بصرف 11 مليون 1500 لثريال للجنة  
الإشرافية للمخيم الوطني لمناصرة الشرعية الدستورية وفخامة القائد  
الشير علي عبد الله صالح بمدينة ثنورة الرياضية..  
نرجو منكم التكرم بالتوجيه إلى وكيل قطاع الشباب لإخلاء العهدة  
الخاصة ببلابغ، بما يتناسب مع النشاطات التي يقيمها القطاع للشباب  
والرياضيين..  
نظمية عبدا سلام عثمان  
المدير التنفيذي لصندوق رعاية لثنء والشباب والرياضة



## رياضة 68

شركات

ضد الوظيفة

رصيد

### في هذا العدد:

## عزيزي القارئ ببساطة صباح الخير

ليست حديثنا يعظم كراهيتنا للقوائم المالية وتحليلات الأسهم.. لكنها «واحة نراء» بين دفني مجلة تنشد إعلاما اقتصاديا، يرفد الوعي الوطني بالمفاتيح والفرص والأسرار.

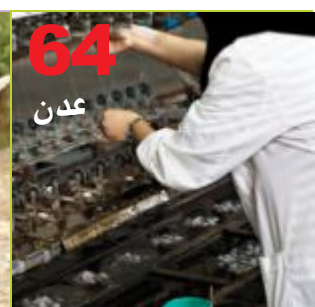
مطلع كل شهر ميلادي، ستكون المجلة بإذن الله على مكاتبكم، وفيها أشجان القطاع الخاص، والبنى التحتية، وصناعة الترفيه والتسوق، والشركات التي تخشى أن تريح أكثر..

هذا العدد، وبالتزامن مع خطوات هيكلية الثروة، نكشف صفقات الخصخصة، وفساد الطيران، وصداع الاتصالات، وكواليس الرياضة..

بعد مخاض 3 أشهر، يأتي هذا الإصدار، فيما الوسط الصحفي الذي بدأ للتو يتعافى من متاعبه، يبدو مشغولا بمؤتمر الحوار، والأقاليم الاقتصادية، غافلا عن مجتمع الإسكافيين والبساطين والمعاقين والمغتربين وبائعي الطماطم وشكاوى السقطريين..

ويسعى مركز الدراسات والإعلام الاقتصادي بعد 5 أعوام من التفرّد في هذا الميدان، إلى تضمين الاقتصاد معاني حياتية، تجذب كل الفئات، تسوق مبادرات الشباب تنمي أحلامهم العطرية، تحلق في برامج المنظمات وأجندات المانحين، متجاوزة بهم سلاحف الأحزاب، وشبر الدولة وفراع القبيلي، ليصبح الإبداع ثروتهم لناعمة، ويقرر الفقراء تغيير حياتهم..

مدير التحرير





مصطفى نصر

في الوقت الذي يتطلع فيه الشعب اليمني للنهوض والعيش في مصاف العصر..  
تمثل المعلومة أولى الخصى وحجر الزاوية في صناعة التحول..

## ثورة.. أمل.. ومتربصون بالمال العام!!

أرادت الثورة أن تحول دون الاستمرار في نهب  
الثروة وإهدار الإنسان، ومع ذلك فقد فتحت  
شبهة كثيرين لممارسة الخطيئة من جديد!!

الكل يبحث عن أقرب فرصة للشراء، يتحدثون عن  
الشفافية والحكم الرشيد، وكل شئنا ما تزال  
تدار بكونسة لا حدود لها، تعيينات دون معايير،  
وفاسدون كأن الثورة أعطتهم ضوئا أخضر لممارسة  
النهب كأخر فرصة.

**مؤسف أن تتعامل الحكومة مع التنمية كشيء  
ثانوي، تستمر في تهميش من يفترض أن يكونوا  
شركاءها من القطاع الخاص والمجتمع المدني.** لذا  
لم يكن غريبا أن يمثل القطاع الخاص في مؤتمر  
الحوار الوطني بـ 3 من رجال وسيدات الأعمال،  
وليس بمستغرب أن يمر عام ونيف ولم تستوعب  
الحكومة 3% من تعهدات المانحين في مؤتمر  
الرياض واجتماعات نيويورك ولندن.

هل سيكون الخيار إقالة الحكومة المبنية على توافق  
سيئ، وبناء حكومة مهنية تتجاوز بنا ما تبقى من  
مرحلة انتقالية، يبدو أن أمدها سيطول أكثر مما  
خطط له؟ أم سنظل رهن أداء يقودنا إلى مستويات  
أكثر بؤسا وتخلقا عما نحن عليه؟!

ندركها نحن اليمنيون.

قد يكون من غير المناسب أن نبذو متشائمين أو  
جلادين لحكومة جاءت من رحم التحديات، قدرها  
أن تكون بنصفين غير متجانسين، ورأس يفترق ربما  
لبوصلة التنمية. ونحن إزاء هكذا واقع متناقض،  
أمام خيارات صعبة: الفرصة، أو النفق المظلم.

الفرصة: أن يتهيا المواطنون للتغيير، يصنعونه  
ويحلمون به، ويشعرون أنهم قاب قوسين منه..  
والمأزق: أن يتبخر الإنجاز وتتوسع مساحة اليأس  
والاستعداد لما هو أسوأ.

**عندما تفتقر الحكومة إلى رؤية للتنمية، تكون قد  
سارت في طريق نعره منذ نعومة أظفارنا، يعرفه  
جميع شبابنا وشاباتنا الذين خرجوا في أكثر من  
17 ساحة للحرية والتغيير على امتداد الوطن،  
يدركه الهاربون من جميع الفقر إلى بسطات  
الشوارع، ورواصات الحدود.**

لم نحلم سوى بأن يغير مسئولونا طريقة تعاملهم  
معنا، أن يشعرونا بذواتنا، أن يحترموا أنفسهم من  
خلالنا.. ومع ذلك ما زلنا نمنحهم فرصا إضافية،  
لأننا بذلك نحفي في نفوسنا روح الأمل.

نخطو معكم في باكورة أعداد هذه المجلة نحو  
المستقبل. يبدو الوضع العام في اليمن خلال هذه  
المرحلة غير واضح المعالم، يستعصي علينا جميعا  
التنبؤ بملامح المرحلة المقبلة. لكننا نغلب التفاؤل  
على التشاؤم، وأملنا أن تصبح المعلومة هي نافذتنا  
جميعا نحو الحقيقة التي تضعك إزاء مصيرك بلا  
رتوش.

**نحن مجلة هويتها «المهنية».. يمكن وصفها مجلة  
اقتصادية وسياسية واجتماعية، لربما أن تكون  
تفجلا صادقا لكم، تمكس طيفكم الواسع خصوصا  
وقضايا، تجاربكم المشرقة وتلك التي لم يحالفها  
النجاح، إنها حياتنا اليومية بنكهة الاقتصاد  
وشغف السياسة وإحساس المواطن العادي.**

أشعر بقلق البحث عن موضوع يستحق الكتابة،  
ليكون بمستوى مجلة ولدت على مهل، بخنا عن  
التفرد..

إنها حيرة تشبه تلك التي تعيشها السلطة بضعفها  
وتشتتها وربط مصيرها بالتوافق وبقرارات الرئيس  
ومبادرات الرعاة الإقليميين والدوليين وبأشياء لا

94%

من أطفال اليمن يعانون من سوء التغذية

54%

من المواطنين يعيشون على أقل من دولارين في اليوم.

10

مليون مواطن لا يستطيعون الحصول على غذاء كاف.



## مجنون من زمن قادم

لا تدري إن كان أكثر العقلاء جنونا أم أكثر المجانين عقلاً.. كل ما يمكنك إدراكه لحظة تدير أصابعه ووريقات القات حوار عاشقين، أن تفكيره أقلع قبل قليل مع دخان سيجارته، في رحلة صوب عنان المدى.. هناك حيث تنسع مساحة المشاهدة وتتكشف ملامح الصورة الكاملة..

**يتجول في تفاصيل النص.. يعاير أنساق الجمال شفاف ذاتية مرهفة.. يعقد جلسة تفاوض في عصمة الحجر، مسألة ما يفتح الحرف لإطلاق فراشاته الزاهية..**

حين يحلق في ملكوت اللون.. دعه هناك.. إنه يعاود ترتيب العبارة ظلًا وضوءاً.. وحين ترصده وهو يختار أكثر الزوايا غرابية، كيما يربط أبعاد العبارة، دعه يمارس جنونه الجميل، فقط تذكر أن في المسافة بين مداره الخلق، ومدارك الأرضي، ثمة أشياء تبدو كما لو كانت تُقرأ بالقلب.. لا تسله عن شيء حتى لا يجيبك عن سؤال آخر، وإن حدث!! لا تخش عليه من الجنون، هو مجنون بفنّه على أية حال.. عليك أن تحلق معه إن أردت مشاركة التجول في وارف الجمال. أو سيكون من الجيد أن تبدو حكيمًا وأن تفكر في تجريب القليل من ملل الانتظار ريثما يعاود الهبوط إلى قمرة القيادة مستمتعاً بكشف خيوط الأحجية.. حينها يستحيل الصعب ممكنا..

نقرة ماوس تنفض غبار الحيرة الطويلة وشجون السؤال.. أخرى تشعل الصحو في صفحة داهشة.. لن تكون مضطراً لطرخ أسلنتك الكثيرة بعد الآن.. لقد منحك الإجابة دفعة واحدة..

**هو زهو اللون.. ربيع الصورة.. ومجنون اللحظة الفارقة.. الزميل خالد الحبيشي مصمم ومخرج مجلة الاعلام الاقتصادي التي تتجول حدائقها الآن بين يديك..**

ياسين الزكري



مشقة وابتسامة تجتمع دائماً في اليمن..

## المتهم بقتل شارب مسجون في لحج ويحاكم غيابيا في عدن

قال مدير الغرفة التجارية والصناعية بأمانة العاصمة محمد زيد المهلا، إن قضية مقتل رجل الأعمال خالد محمد شارب، لا تزال تراوح مكانها. وأوضح المهلا لـ **الإعلام الاقتصادي** إن السلطات لم تقم بواجبها في القبض على الجناة بالرغم من كل الإجراءات والمطالبات التي قامت بها كافة الغرف التجارية والصناعية في مختلف محافظات الجمهورية، للإسراع في البت بهذه القضية ..

إلى ذلك لا يزال المتهم بقتل رجل الأعمال شارب مطلع الشهر الماضي، توفيق الصوملي قيد الاحتجاز في محافظة لحج، بالرغم من كون القضية منظورة في عدن، وقالت مصادر للمجلة إن النائب العام وجه نيابة عدن بسرعة نقل ملف القضية إلى المحكمة لمحاكمة المتهم الصوملي، ولو غيابيا!!، وأكدت المصادر أن المتهم يحظى بحرية مطلقة في الدخول والخروج من وإلى مكان احتجازه، وأنه يقضي معظم وقته خارج السجن، الأمر الذي يشير بشكوك في أن الرجل يحظى بدعم قيادات في المحافظة حال دون نقله إلى عدن ..



شارب



لا يجتمع النفط والفقير إلا في بلادنا.. (سياسي يمني)

## أزمة الديزل تدخل شهرها الثالث!

دخلت أزمة الديزل شهرها الثالث في اليمن، وفيما حمل مصدر في وزارة المالية شركة النفط اليمنية مسؤولية أزمة الديزل التي تعاني منها البلاد قال أحد مسؤولي التوريدات في شركة النفط اليمنية لـ **الإعلام الاقتصادي** إن الأزمة نتجت عن تأخر شحنات الديزل المستور بسبب وضع البلد وأن السيولة لم تكن متوفرة في البنك المركزي.

وأضاف بأنه لم تعد هناك أزمة حيث تمت تغطية السوق بـ 260 ألف طن، وهو المخصص الشهري لتغطية احتياج السوق، موضحاً بأن الأزمة السابقة كانت بسبب زيادة الطلب أثناء الموسم الزراعي خلال فبراير ومارس من العام الجاري 2013م. المالية قالت إن المسؤولية الكاملة تقع على عاتق شركة النفط إذ ما يزال لديها فائض من التمويلات من قبل وزارة المالية. منذ ثلاثة أشهر يعاني المزارعون وأصحاب المخازن أزمة خانقة في الحصول على مادة الديزل حيث يقفون طوابير طويلة ولأيام في انتظار الحصول على مادة الديزل.

## وحيد رشيد: مناقصة الكهرباء تكشف ادعاء الحكومة

فشلت أولى محاولات محافظ عدن لتفعيل قرار الحكومة منحها صلاحيات وزارية، وقال وحيد رشيد لـ **الإعلام الاقتصادي** «للأسف ما يزال المركز بطيء جداً فيما يتعلق بقضية الكهرباء، منذ 1 مارس ونحن نتابع حل القضية».

وحيد رشيد الذي اعتبر قرار الحكومة بأنه في الاتجاه الصحيح، أوضح أن الصلاحيات في ترميم المدارس والنظافة تسيير بشكل جيد» ويواجه رشيد وفريقه في محافظة عدن تحديات اللحظة، يسابقون الزمن لتوفير كهرباء قبل حلول الصيف، ولم تعي قيادة الحكومة ذلك. يقول ومدير كهرباء عدن.

مؤخراً أقرت لجنة المناقصات بصنعاء اتفاقية تزويد عدن بـ 130 ميغاوات. جدير بالذكر أن إيرادات عدن للخزينة المركزية تصل إلى 60 مليار ريال، فيما لا تزيد الاعتمادات على 3 مليار ريال فقط ..



رشيد



## القطاع الخاص: ممثلونا في الحوار خبراء



على غرار الصندوق الاجتماعي للتنمية لاستيعاب المساعدات والمنح شريطة أن يعمل بشكل مستقل، وصندوق آخر لتمويل مشاريع البنى التحتية، وثالث لتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة. جدير بالذكر أن القطاع الخاص قدم 12 اسماً ليتم تضمينهم في قائمة رئيس الجمهورية غير أن القائمة خلت منهم جميعاً.. حسب المصادر.

كإعادة هيكلة الدولة، واختيار النظام البرلماني، واللامركزية واسعة الصلاحيات، وإصلاح القضاء والأمن وإعادة صياغة مفهوم تقسيم الثروة، بالإضافة إلى ضرورة تشكيل مجلس اقتصادي مشترك لرسم السياسات الاقتصادية ومراقبتها وتقييمها. وتأمل رؤية القطاع الخاص أن يتم تأسيس صندوق دولي لدعم التنمية في اليمن

الاقتصادي ومتطلبات النهوض تحتاج إلى رؤية واضحة توازي الرؤية الخاصة ببناء الدولة المدنية الحديثة.. وذكر محمد محمد صلاح نائب رئيس الغرفة التجارية بأمانة العاصمة لـ«الإعلام الاقتصادي» أن ممثلي القطاع الخاص في كل محافظات الجمهورية أعدوا رؤية مشتركة خلال أربعة أشهر، موضحاً أن الجانب الاقتصادي في الرؤية أكثر من السياسي، وأن القطاع الخاص سيعمل على دعم الاقتصاد من خلال استقطاب الاستثمارات الأجنبية، وعودة رأس المال الوطني المهاجر منذ عقود.. حزمة إجراءات لتحقيق النمو والتطور في البلد، يطالب بها القطاع الخاص

يخوض رجال الأعمال والقطاع الخاص معركتهم في مؤتمر الحوار الوطني بثلاثة ممثلين فقط. وختلت قوائم مكونات الحوار من ممثلين عن قطاع المال والأعمال في اليمن، باستثناء أحمد بازرة ونجدة جمعان ويوسف الكريمي، ممثلين رسميين عن اتحاد الغرف التجارية ونادي رجال الأعمال، ويعد ثلاثتهم من أفضل الخبرات والكفاءات الاقتصادية في اليمن.. يقول مدير عام اتحاد الغرف التجارية الصناعية محمد قفلة: إن حجم التمثيل لا يتناسب مع حجم القطاع الخاص اليمني الذي تزيد مساهمته عن 70% من الناتج المحلي ويشغل جزءاً من العمالة المحلية. مؤكداً أن الملف

### سجلت مديونية اليمن الخارجية سبعة

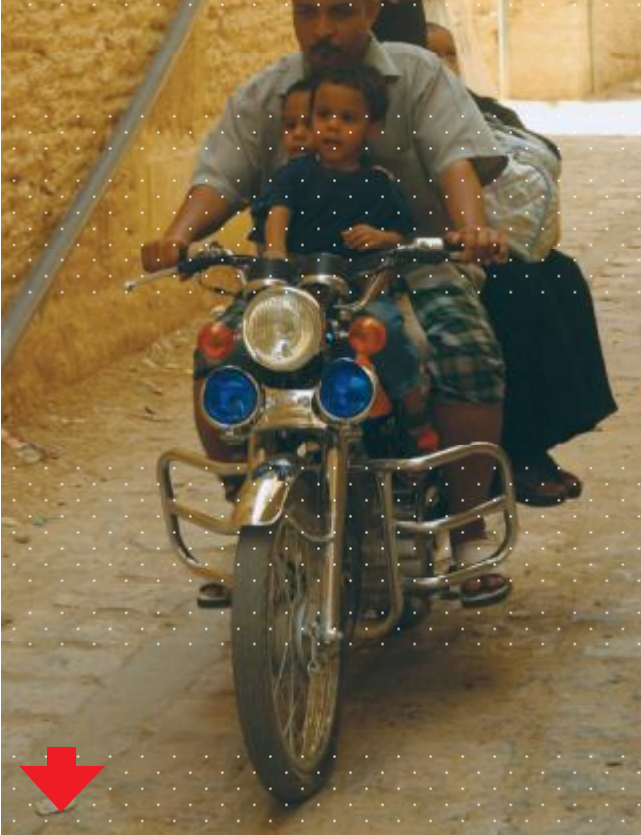
مليارات و 223 مليون دولار بنهاية يناير 2013 وذلك بزيادة مليار و 148 مليون دولار عن يناير 2012 وما يزال الجزء الأكبر من المديونية لصالح مؤسسات التمويل الدولية بواقع ثلاثة مليارات و 487 مليون دولار.

وأوضح تقرير صادر عن البنك المركزي اليمني أن مديونية اليمن للدول الأعضاء في نادي باريس بلغت بنهاية ذات الشهر مليار و 679 مليون دولار الجزء الأكبر منها لصالح روسيا الاتحادية بمقدار مليار و 163 مليون دولار.

وأشار التقرير إلى أن مديونية اليمن للدول غير الأعضاء في نادي باريس سجلت مليار و 545 مليون دولار الجزء الأكبر منها لصالح الصندوق السعودي.. فيما أورد التقرير مديونية قدرها 510 ملايين دولار لجهات لم يسمها.

وبحسب التقرير فإن المديونية تشمل الرصيد القائم متضمناً متأخرات أقساط وفوائد مستحقة للجهات المقرضة.

### 7 مليار دولار مديونية اليمن الخارجية



حين تود الحديث عن قيمة الانسان في اليمن.. عائلة من 6 أفراد فوق الدرجة

### يونيو موعد انتخابات اتحاد الغرف وضغوط من قياداته للتأجيل

علمت «الإعلام الاقتصادي» أن وزارة الصناعة تعزم إجراء انتخابات للاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية في يونيو القادم بعد تأخرها أكثر من عامين.. وقالت المصادر إن القيادة الحالية للاتحاد عملت على تأجيل الانتخابات أكثر من مرة تحت مبرر أحداث العاميين الماضيين، ومطالب بتعديلات على قانون الاتحاد. فيما يرى عدد من رجال الأعمال أن تأجيل الانتخابات غير مبرر. من جانب آخر قال مدير عام اتحاد الغرف التجارية والصناعية محمد قفلة أن الجمعية العمومية ناقشت موضوع الانتخابات واتفق الجميع على تأجيلها إلى ما بعد مؤتمر الحوار الوطني. غير أن مصادر قالت للمجلة إن تمديد الجمعية العمومية لنفسها عمل غير قانوني ولا يحق لها ذلك.

## ثلث اليمنيين بلا أمن غذائي

قالت الحكومة اليمنية إن حوالي ثلث السكان يمانون من انعدام الأمن الغذائي، وأن أكثر من النصف لا يحصلون على المياه النظيفة والصرف الصحي، وأن نصف مليون مواطن تضرروا من مناطقهم بسبب أحداث العنف التي شهدتها البلاد خلال السنوات الأخيرة.

وطالبت الحكومة المجتمع الدولي باستمرار دعم القيادة السياسية وجهودها الرامية لضمان نجاح العملية السياسية، ومتابعة تنفيذ المبادرة الخليجية واتخاذ الخطوات اللازمة ضد أي شخص أو طرف يحاول إعاقة العملية السياسية.

وتقدمت الحكومة إلى المجتمع الدولي بعدد من الشروط لإنجاح العملية الانتقالية على هيئة طلبات، تضمنت أغلبها أموراً متعلقة باستمرار الدعم الاقتصادي للبلد، والسياسي للقيادة والحكومة، ومنها دعم ميزانية الحوار، والتسريع في تخصيص التعهدات التي أعلنوا عنها، وتقديم دعم إضافي خطة الاستجابة الإنسانية الخاصة باليمن للعام الحالي 2013 والتي رصد لها مبلغ 716 مليون دولار من أجل التخفيف من الاحتياجات الإنسانية الملحة، وإقناع اليمنيين من مختلف الأطراف بالمشاركة في مؤتمر الحوار الوطني والتدخل عند الضرورة للتغلب على أي عقبات قد تعترضه إلى جانب دعم ميزانية مؤتمر الحوار، وتجهيز المساعدة الفنية لإنجاز مشروع الدستور الذي يقره المتحاورون.

هذه كلها بلادنا وفيها .. كل شيء إلا أنا وبلادنا .. «البردوني»

## الفرص الاقتصادية يمول برامج الكريسي والتضامن

14.4 مليون دولار.

جدير بالذكر أن صندوق الفرص الاقتصادية يعد أحد أهم المؤسسات التنموية الاقتصادية القائمة على أساس الشراكة بين القطاعين العام والخاص، تم إنشاؤه بموجب القرار الجمهوري رقم (183) لعام 2010، ويدير الصندوق في هذه المرحلة ثلاثة برامج، هي برنامج الفرص الاقتصادية، وبرنامج الاستثمار السمكي، وبرنامج التوظيف الريفي ..

في توفير التمويلات اللازمة لبدء أنشطتهم الخاصة، وبالتالي زيادة مستوى الجودة والإنتاجية لأنشطتهم الزراعية أو الغير زراعية. وأكد التوي أن الصندوق يستهدف أيضا مزارعي ومصدري البن والخضروات والفواكه بالإضافة إلى المشاريع الصغيرة، حيث يتوقع أن يصل عدد من سيتم منحهم تمويلات ضمن برنامج الفرص الاقتصادية فقط، أكثر من 13,000 شخص بإجمالي تمويلات تصل إلى

وقع صندوق الفرص الاقتصادية اتفاقية شراكة مع مصرف الكريسي للتمويل الأصغر الإسلامي وبرنامج التضامن للتمويل الصغير والأصغر بهدف تقديم خدمات تمويلية في المناطق الريفية، وبما يتوافق مع الشريعة الإسلامية. وبحسب المدير التنفيذي للصندوق فوزي التوي فإن توفير الخدمات المالية المتكاملة للريفيين ستعمل على خلق الوعي لديهم بأهمية الخدمات المصرفية

13,000

مواطنون ريفي

عدد المستفيدين  
من البرنامج

14.4

مليون دولار

إجمالي ما سيتم منحه  
للمستفيدين.



اليمن: 7.2 دولار

السعر: بعد التعديل لتتوال فقط

اليمن: 3.2 دولار

قطر: 12.1 دولار

2.8

بليون دولار

خسارة اليمن سنويا من بيع الغاز بسعره الحالي.

10.3

تريليون قدم مكعب احتياطي اليمن من الغاز الطبيعي

9.1

تريليون قدم مكعب

باعتها الحكومة لكوريا وأمريكا وتوتال الفرنسية، والمتبقي لليمن يقدر بتريليون قدم مكعب ولا يسد احتياجات السوق اليمنية.



المكلا - محطة تزويد قوارب الصيد بالوقود.

تتوزع حصص مشروع بلحاف كالتالي:

39.62%

شركة توتال الفرنسية

16.73%

الشركة اليمنية للغاز للمسال

5%

الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية والمعاشات

17.22%

شركة هنت

9.55%

مؤسسة إس كي الكورية

6%

كوجازا الكورية

5.88%

شركة هيونداي الكورية

بتقديم أفضل الأسعار خلال الفترة القادمة. مختصون أكدوا أن التوقيع مع توتال من إنجازات الحكومة الحالية، معتبرين غياب الشفافية في هذا الجانب يشير أكثر من علامة استفهام حول تعديل الأسعار. ويعد المشروع الواقع في منطقة بلحاف محافظة شبوة (458 كم) شرق صنعاء، أكبر مشروع اقتصادي في اليمن، وبلغت تكلفته إنشائه 4 مليارات دولار أمريكي، وهي عبارة عن قروض لا تزال تدفعها الحكومة، بالإضافة إلى وجود شركات مساهمة.

الخارجية. مراقبون أكدوا أن المسؤولين الكوريين يقابلون بتجاهل وبرد، دعوات ما بعد الثورة الشعبية، بتحسين أسعار الغاز بما يلبي التطلعات الاقتصادية والتنموية ويحقق التطلعات المنشودة لليمن في شتى المجالات. الرئيس هادي ورئيس الحكومة باسندوة بذلوا جهودا أفضت في أكتوبر 2012 إلى موافقة ميدانية لرفع سعر الغاز المسال من قبل توتال الشريك الأكبر من 3 دولار إلى 7 دولار للمليون وحدة حرارية، وتعهدت الشركة في فبراير 2013

تزال الجهود الدبلوماسية التي تبذلها الحكومة اليمنية للضغط على كوريا الجنوبية لإعادة النظر في أسعار بيع الغاز المسال وتعديل الاتفاقات المصحفة، تراوح مكانها. ويقول اقتصاديون إن الحكومة باعت الغاز لكوريا لمدة 20 سنة بسعر 3.2 دولار لكل مليون وحدة حرارية، فيما يبلغ السعر في المؤشر العالمي 11.5 دولار. وشهدت الأشهر الماضية مفاوضات مع شركاء مشروع تصدير الغاز الطبيعي المسال وخاصة مع كوجازا الكورية الجنوبية، لتعديل بقية أسعار البيع للأسواق



أحمد شبح

a.sh.abeh2011@gmail.com

مقابل الارتياح والتأييد لخطوات هيكلية الجيش والأمن.. تبرز مخاوف جديدة من أن يحكم الرئيس هادي قبضته على منابع الثروة والبيوت الإيرادية

## هيكلية الثروة



هادي.. تدوير ولاعاً تام تأسيس مرحلة

أنظمة تأييد الحكم وتوريث العرش، لكنها لم تطح كلياً بنفوذ تلك القيادات، إذ أن ثمة منافذ ما تزال مفتوحة وقادرة على تغذية الفعل المضاد لجديد الربيع العربي. وهو ما نشهده في هذا البلد أو ذاك بعيد انتصار الثورات في تحقيق خطوطها العريضة..

في اليمن، يدرك هادي أن النظام القديم ما يزال يتغذى من المال العام من أكثر من نافذة وشريان، ليس أولها الكشوفات الوهمية في عدد المسكرين

بالنسبة لرجل خبر السلطة وأقام في عرشها مسافة ستة عشر عاماً في موقع نائب الرئيس، فإنه يدرك بشكل جيد ولا شك، ماهي عوامل صناعة النفوذ.

**المزاجية بين السلطة ورأس المال، كانت السمة الغالبة لأنظمة الاستبداد المخلفة في دول الربيع العربي.** وهذا ما أطل أمد بقاء الحكام على عرش السلطة في تونس ومصر وليبيا واليمن وسوريا.

صحيح أن ثورات الربيع العربي أطاحت بقيادات

### جوا

د. أحمد مسعود العلواني الخطوط الجوية اليمنية

### برا

فارس محمد محمود الغزالي	الهيئة العامة للنقل البري
د. عبدالحامد مائع الصبح	الهيئة العامة للبريد
د. يحيى صالح محسن	الهيئة العامة للاستثمار
محمد أحمد بن سميط	شركة المسيلة
د. عبدالله عبيد الفضلي	الهيئة العامة للأراضي
مروان فرج بن غانم	الليبية القابضة
نبيل حسن الفقيه	شركة التبغ والكبريت
عبد الرحمن المنسي	مصنع إسمنت البرج
ياسر الحرازي	المؤسسة الاقتصادية اليمنية
د. منصور البطاني	شركة النفط اليمنية
علي علي عبدالوهاب جباري	مؤسسة صناعة وتسويق الإسمنت
م. أحمد محمد كليب	شركة صافر

### بحرا

أحمد علي عبدالله باعبيد	مؤسسة موانئ البحر الأحمر
د. خالد محمد الشمسي	الهيئة العامة للمصايد السمكية في البحر الأحمر
د. عبدالله عوض الغرابي	الهيئة العامة للمصايد السمكية في البحر العربي
م. ناصر عبدالله النسي	الهيئة العامة للمصايد السمكية في خليج عدن
قبطان/ محمد أبو بكر إسحق	مؤسسة موانئ البحر الأحمر
جمال عبدالقادر عايش	مؤسسة موانئ البحر الأحمر
د. ياسر محمد الزماني	الهيئة العامة للشؤون البحرية
مراد محمد علي	الهيئة العامة للشؤون البحرية
قبطان/ سامي سعيد فارح	مؤسسة موانئ خليج عدن
م. عبدالله محمد فضيل	مؤسسة موانئ خليج عدن
قبطان/ سالم عوض البعسي	مؤسسة موانئ البحر العربي
قبطان/ أسامة علي سالم	مؤسسة موانئ البحر العربي
صالح الوالي	الهيئة العامة للنقل البري

### بتوك

منصر صالح القعيطي	البنك المركزي اليمني
د. حمود علي النجار	البنك المركزي اليمني
أمين محمد علي الشامي	البنك المركزي اليمني
هشام عبدالكريم أحمد العطنة	البنك المركزي اليمني
فضل عبدالوهاب العمري	البنك المركزي اليمني
محمد عبدالله مقبل العامري	البنك الأهلي اليمني
د. محمد أحمد السباني	نائب محافظ البنك المركزي اليمني
م. منير طه عون	بنك التسليف للإسكان
منصر صالح القعيطي	كاتب بنك

**الخطوط الجوية اليمنية** تأسست في العام 1963 كشركة مساهمة يمنية مختلطة، يبلغ رأسمال الشركة 7 مليارات ريال، تملك منه اليمن 27.81%، فيما يتوزع الباقي بمعدل 25% لشركة BAT البريطانية و13.66% يملكها البنك اليمني للإنشاء والتعمير، و33.53% للاكتتاب العام، وصل الانهيار في الشركة حد العجز عن سداد مرتبات طياراتها 140 وارتفعت إيراداتها العام 2012 بمعدل 170%. وتمتلك أسطولاً طائرات كوناقل وطني وحيد يتوزع بمعدل 51% لليمن، و49% للحكومة السعودية.



## مقربون من عائلة صالح أطاحت بهم قرارات هادي



توفيق صالح عبدالله  
نجل شقيق صالح  
تولى رئاسة شركة التبغ والكبريت  
أكثر من 10 أعوام



عبد الخالق القاضي  
صهرا لرئيس السابق وأطبخ  
به بعد احتجاجات من رئاسة  
الخطوط الجوية اليمنية



عمرا الأرحبي  
قريب عائلة صالح  
أطبخ به من رئاسة شركة النفط  
التي تأسست عام 90



يحيى دويد  
قريب العائلة أطبخ به من الهيئة  
العامة للأراضي



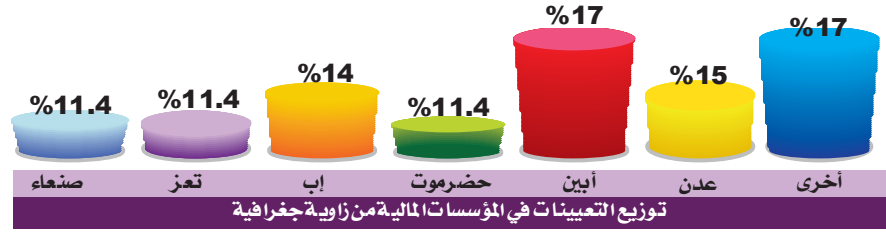
علي البحر  
مقرب من الرئيس السابق  
تولى رئاسة بنك التسليف  
للإسكان 27 عاما



عصام العطار  
أطبخ به من رئاسة الهيئة  
العامة للاستثمار وهو مقرب  
من نجل صالح



حافظ معياد  
الذراع الاستثماري للعائلة  
أطبخ به من المؤسسة  
الاقتصادية اليمنية



توزيع التعيينات في المؤسسات المالية من زاوية جغرافية

نحو (30) قرارا أطاحت برؤوس مؤسسات تم انتقاؤها بعناية، بغرض تجفيف منابع النفوذ أمام أركان النظام السابق من زاوية تقليص سلطة القوة وسلطة المال

قرارات هادي تضمنت تعيينات جديدة شملت المؤسسات الإيرادية جواً وبحراً وبرا، فيما يشبه هجمة عسكرية خاطفة تشل قدرات العدو، وتجعل التعامل مع فلوله المتبقية أمراً لا يتطلب من الجهد الكثير..

تغييرات في قيادة شركة الطيران اليمنية «جوا»، أخرى في قيادة ميناء عدن الحيوبي «بحراً» واستعادته من فلك الصفقات المشبوهة «التعطيل مقابل العمولات الفردية»، وبرا من خلال مؤسسات بنكية واستثمارية كتغيير قيادة البنك المركزي والمؤسسة الاقتصادية وشركة التبغ والكبريت وغيرها من المؤسسات الإيرادية الحيوبي، كمؤسسات النفط والغاز والثروة السمكية إلى جانب لجان الحصر العسكري التي كشفت عن مليارات الريالات التي تذهب وجهة الحسابات الخاصة بأركان النظام السابق من خلال كشوفات الأفراد الوهمية.

كل ذلك يبدو جيدا بمقياس النظرة القريبة للأشياء، لكن السؤال المقلق والهاجس المتكرر: هل جاءت التغييرات بفرض الإصلاح ومحاصرة الفساد من بوابة إيجاد معارضة في بعثة نحو جرائيم النفوذ.. أم أن الأمور يمكن أن تنجح في لحظة ما، وجهة نقل الولايات وإحكام السيطرة على منابع المال لبناء نفوذ بليل.. سؤال تكشف عنه اتجاهات بوصلة التغيير وسياسات الأيام القادمة.

## وليس آخرها الامتيازات النفطية وعمولات تعطيل النمو في اللواتئ اليمنية..

وفي ظل مشهد بهذه الملامح فلاغربة في أن يبدأ هادي بتثبيت أقدامه في السلطة من بوابة قطع الشرايين التي تمد نفوذ النظام القديم بأسباب الحياة والفعل المضاد..

منذ الأيام الأولى لانتخابه رئيسا توافقيا للبلاد في فبراير 2012، سارع الرئيس عبدربه منصور هادي إلى قطع خطوط التغذية المالية عن رموز وأركان النظام السابق من خلال إعادة توجيه المسارات وجهة الخزينة العامة بدلا من جيوب النافذين وحساباتهم الخاصة في أكثر من بلد عبر العالم.

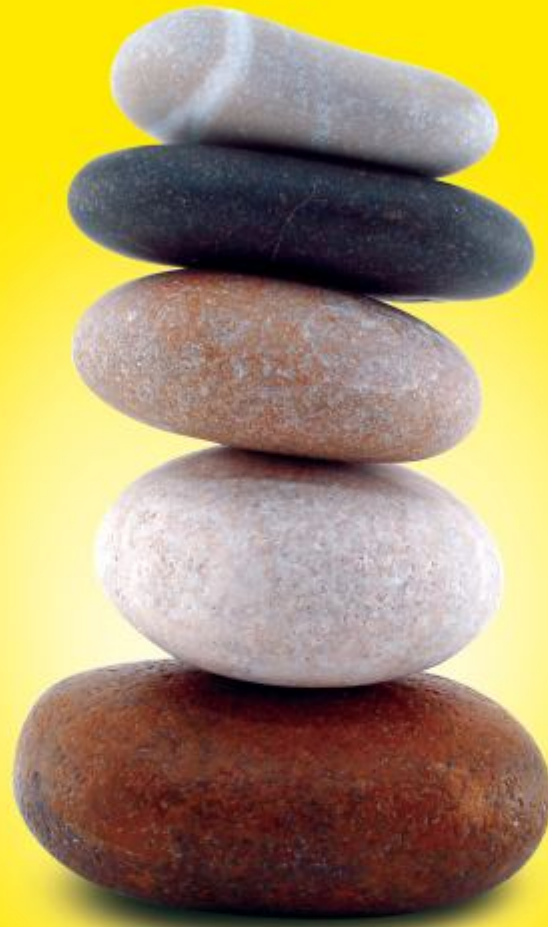
طوال ثلاثة وثلاثين عاما ظل النظام السابق يستخدم المال في شراء أيام بقائه في العرش يوما بعد آخر من خلال اختصار المجتمع في دوائر ضيقة من الولاءات يتم استرضاءها على حساب حق البلد في النمو والمواطن في العيش الكريم..

الأمر الذي أدى إلى سحق الطبقة الوسطى وهي ضمان النمو، وأنتج فجوة اقتصادية واسعة بين نماقات النفوذ وبين عموم الشعب العالق عن كل شيء عدا رحلة البحث عن لقمة العيش اليومية مايمكن أن يفسر كيف غدا 10% من السكان يحكمون في 90% من الثروة مقابل 10% منها تركت مادة للسابق والتهاقت بين 90% من سكان البلاد، كي ينشغلوا كليا عن الالتفات صوب الأعلى، خشية ضياع الفرصة في الحصول على بعض الفتات وسط زحام الجائعين..

خلال العام الأول من عهد النظام الانتقالي صدر

**شركة التبغ والكبريت الوطنية** من أبرز الروافد المالية في البلاد حيث حققت خلال العام 2010 أرباحاً بلغت 3.675.37.712 ريال. ورفدت خزينة الدولة بمبلغ 1.49.18.906.379.1 ريال. يبلغ رأسمال مال الشركة 7 مليار ريال. تأسست عام 1963 كشركة مساهمة يمنية مختلطة.

**المؤسسة الاقتصادية اليمنية** تأسست عام 1973 بهدف توفير احتياجات ومستلزمات القوات المسلحة والأمن كما أنشئت عام 1975 المؤسسة الاستهلاكية لأسر أفراد القوات المسلحة والأمن وفي عام 1979 اندمجت المؤسسة وتم تغيير اسم المؤسسة إلى (المؤسسة الاقتصادية اليمنية) عام 1993. تقدر الأرباح السنوية للمؤسسة بحوالي ثلاثين مليار ريال.



مزايا أكثر.. تكلفة أقل

More Advantages . . lower Cost

**WESTERN  
UNION** |<sup>®</sup>

*moving money for better*  
ويسترن يونيون.. تحويل أموال

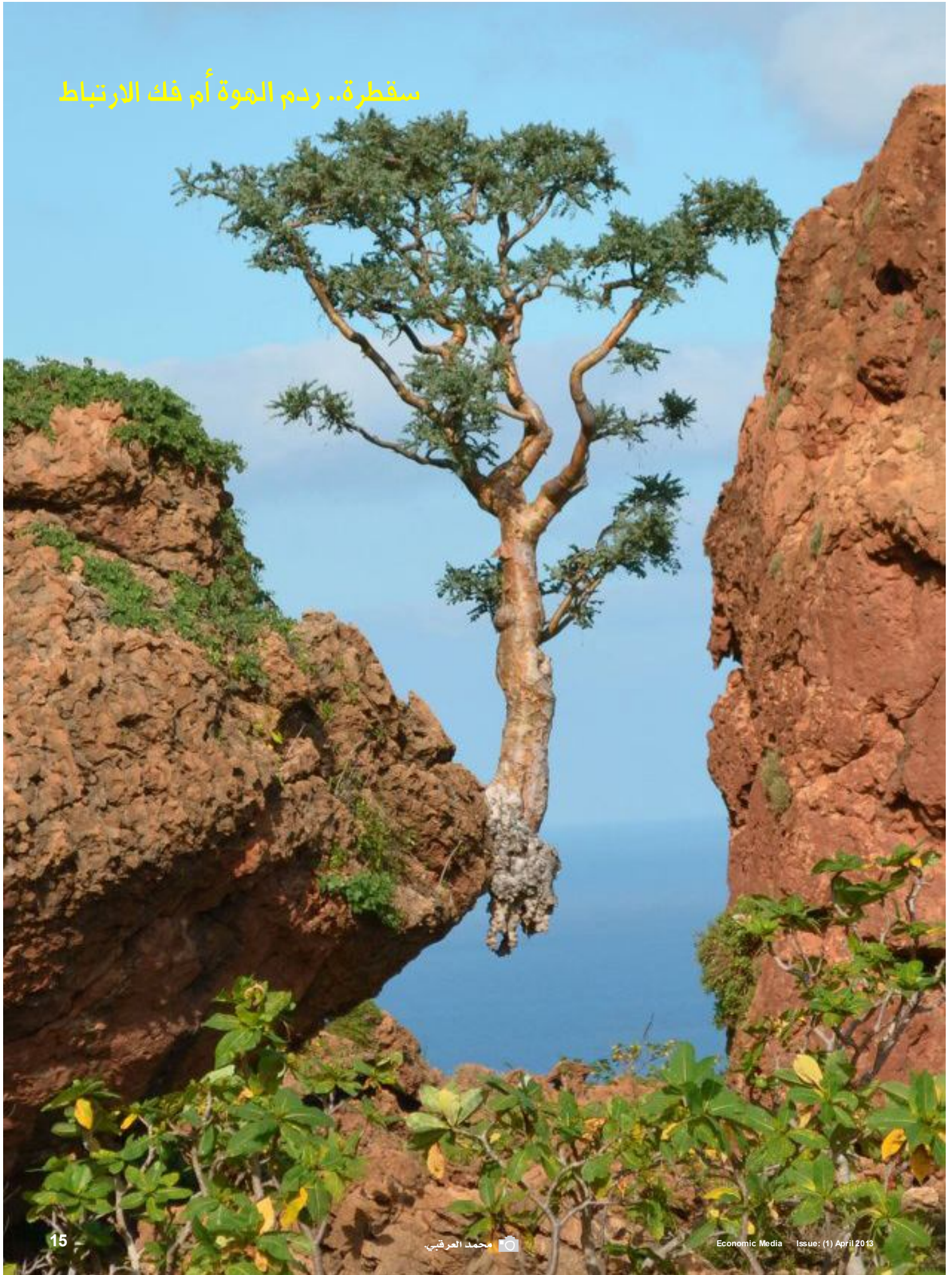
Tadhamon International Islamic Bank



بنك التضامن الإسلامي الدولي



## سقطرة.. ردم الهوة أم فك الارتباط







محمد العرقيبي

mo.halarqbi@yahoo.com

عندما تزور جزيرة الأحلام سترى عينك أن كل زرقة رأيتها قبل الآن لم تكن حقيقية!!  
وعندما تتذوق نكهة اللوز لأول مرة في هذه الجزيرة، ستدرك حتماً سر التسابق العالمي عليها..

## حفاظاً على دم الأخوين!

السقطرية التي هي إحدى اللغات الجنوبية السامية المهددة بالاندثار لدخول العربية عليها ومزاحمتها وخاصة في المدارس والأماكن العامة القديمة حتى الآن، يطالب غالبية أبناء سقطرى باعتماد لغتهم مادة في المقررات الدراسية.

وبالإضافة إلى مطلب استقلال سقطرى إدارياً، يتناوش هذه الجزيرة مشروعات آخران هما: الحراك الانفصالي الذي ينشط في العاصمة حديبو، وعودة السلطنة التي يغذيها نافذو النظام السابق.

ويعزى ذلك من نظر أحمد جمعان (مدير عام مديرية حديبو، المعين مؤخراً) إلى شعور السقطريين

طالب جامعي في الجزيرة النائية.. فيما يستغرب شيخ عجوز من مبرر السفر إلى حضرموت بحثاً عن قاض مخول بالحكم في قضية حدثت على بعد مئات الأميال من منصة قضاء يوصف مجازاً بالخلي.

**أصوات من هذا النوع تجلجها في كل لحظة من مدن هذه الجزيرة للثقة قسراً في مياه المحيط، على مسافة نصف عام من العواصف وكثير من العناء. غير أن هذه الأصوات تعد الأكثر هدوءاً وسط موجة الاحتجاجات التي تغلي في سقطرى حالي، مطالبة بصلاحيات إدارية مستقلة.**

وانطلاقاً من خصوصيتها الثقافية المحتفظة باللغة

تفترض أساطير وحكايات قديمة أن مقتل هابيل على يد أخيه قابيل تم في سقطرى، وأن شجرة دم الأخوين التي تتميز بها الجزيرة نشأت مع سقوط أول قطرة دم من هابيل الضحية.

وبغض النظر عن صدق الحكايات من عدمها، إلا أن الثابت لدى أهل الجزيرة أن ملامحها لم تتغير منذ بدء الخليقة وحتى تقاطر الحكومات اليمينية المتتالية كما يقولون..

**ولم يعد مقبولاً بعد الآن أن يحمل الطالب السقطري ثمن رحلة جوية إلى صنعاء من أجل إجراء بعض المعاملات الإدارية الروتينية..** يقول



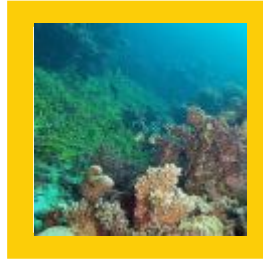
129

نوعاً من القواقع البحرية



220

نوعاً من الشعب المرجانية



260

نوعاً من الحشائش البحرية



8000

نوع من النباتات

**إنسان** سقطرى يبني بالفطرة.. في طريقك إلى منطقة حجره،

الأثرية، يمنعك دليل الرحلة وأساق السيارة من إلقاء علب الماء الفارغة وسط منطقة حجره كثيفة النخل والأشجار والشمار، طالبا منك بكل ذوق أن تبقي عليها حتى تصل العاصمة حديبو حيث البلدية ستقوم

برفعها.. ويتعزز الشعور بذلك عندما يلمس الزائر ثراء الثقافة السقطرية بالشعر والنشر والغناء والتاريخ.



**موقع** سقطرى كما يؤكد الباحث

عبد الرقيب شمسان في دراسته لنيل الماجستير (إدارة الغابات الاستوائية) وتوضعها في ملتقى البحر العربي، المحيط الهندي، خليج عدن والبحر الأحمر منح مناطقها تميزاً بغنى الكائنات البحرية، نتيجة

تنوع الموائل الطبيعية.. كما أن جبالها العالية التي يغطيها الضباب، كهضبتي مومي وديكسم، توفر مناطق مراعي شبيهة بنظيراتها في أوروبا ونيوزلندا.



**إعلان** سقطرى كأكبر محمية

طبيعية بين جزر العالم تحت رعاية اليونيسكو، جاء في توقيت مناسب، لإخضاعها للمواصفات العالمية، وتكييف قوانينها بما يتناسب وهذا الإعلان. كما أن إدراجها تحت مظلة التراث البيئي العالمي

يكفل حمايتها من السيطرة العسكرية الدولية!! لأن هذا الطموح يصطدم مع خصوصيتها البيئية ومكانتها العالمية، حفاظاً عليها من التلوث.





# 1509

متسر  
أعلى قمة في الجزيرة  
عن سطح البحر  
وهي قمة جبل حجر

# 450

كم مربع  
تفصل بين المكلا وحديبو  
سعر تذكرة الطيران  
37.000 ريال ذهاباً وإياباً

# 120

ألف ذسمة  
عدد السكان  
21 ألفاً منهم  
صوتوا للرئيس هادي

# 3625

كم مربع  
مساحة الأرخيبيل  
المكون من: سقطرى وسمحة  
ودرسة وعبد الكوري وكحل  
فرعون

إثبات .. يقول واقع الحال !

**في سقطرى تنشأ العسكرات بلات السرعة التي  
يتم فيها تحويل المهاني الحكومية إلى فنادق لمساح  
نافقين أو هكنا صارت الأمور في ظل النظام السابق  
غير أن ما يتعلق بالبنى التحتية للخدمات العامة أمر  
يحتاج كما يبدو إلى كثير من التأني .. كما هو حال  
المستشفى المركزي المنتظر إنجازه منذ 12 عاماً، دون  
جدوى بحسب رئيس المجلس الأهلي فهد كفاين .  
كما لا يزال مبنى الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة،  
ومبنى الجمارك ومدارس ومباني أخرى تنتظر  
التنفيذ.**

عسكرية متطورة فيها لتأمين مصالحهم وعلى رأسها  
مصالح إسرائيل وإيران ..

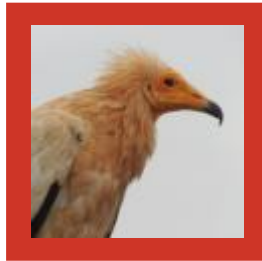
لا يوجد في حديبو سوى ثلاثة فنادق، أكبرها  
«سمر لاند» ويتبع «مجموعة أهاز» التابعة ليحي  
صالح نجل شقيق الرئيس السابق . ولا يبدو كواجهة  
سياحية مفترضة لفندق يتقاضى في الليلة ما يساوي  
تكلفة ليلة في فندق خمسة نجوم في بلد آخر كما  
أن المبنى يتبع مصلحة حكومية يتندر الأهالي بالقول  
إن الحكومة حينها قامت بتأجيرها لصاحب الفندق  
مدة 99 عاماً فقط !! . الحديث عن مطار ولسان  
بحري يسمى مجازاً «ميناء حديبو»، دعوى تحتاج إلى

بفشل الحكومات اليمنية المتعاقبة (من دولة الجنوب  
إلى دولة الوحدة) في إحداث تنمية بشرية وتنموية  
حقيقية . فسقطرى لا تزال فقيرة جداً من حيث  
الخدمات الأساسية لمواطنيها ناهيك عن السياح  
الأجانب واليمنيين على السواء ..

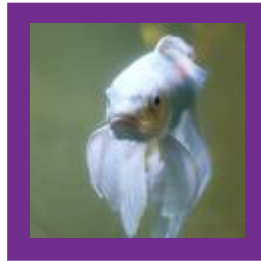
مؤكدا «لم نعلم بما يجب عليها لتأمين الجزيرة  
عسكرياً والصاديا إزاء التنافس الدولي عليها،  
كونها في خاصرة الجزيرة العربية ومصبها هاما لمرور  
الطاقة وحرارة النفط بين الشرق والغرب. كما أن  
موقعها بين الصين والهند ودول النمرور الآسيوية  
والغرب يغريهم للسيطرة عليها، وإنشاء قواعد



90  
نوعاً من الزواحف



11  
نوعاً من الطيور



620  
نوعاً من الاسماك



250  
نوعاً من القشريات

## القات

ممنوع في الجزيرة .. إجماع  
محلي اصطدم بأوامر عليا  
بحجة الحفاظ على الوحدة !! قضت هذه  
الأوامر بالسماح له بالوصول عبر المطارات  
وبصورة رسمية .. وتعتبر منطقة موري القريبة  
من مطار سقطرى سوقاً مفتوحاً لبيع وشراء  
القات . عشرات الدكاكين  
تفتح على مدار الساعة،  
مجهزة بثلاجات مملوءة  
بكتل القات العنسي المغلف  
بالقسطير، كنبات لا يمت إلى  
بيئة الجزيرة بصلة .



## دم الأخوين

أصبحت لعنة على سكان  
الجزيرة، بحسب عبد السلام  
الشرعبي - مقيم في سقطرى منذ 17 عاماً،  
حيث تختصرهم وسائل الإعلام في «خرافة»  
اسمها دم الأخوين، التي لم تفتت الدراسات  
ولا البحوث حتى الآن . متسائلاً: أين الحديث  
عن جزيرة النقاها العلاجية  
والعسل الأشهر في العالم  
والبيئة المتنوعة، والمتحف  
التاريخي والطبيعي !! .



## ميناء

سقطرى حالياً يحتاج إلى تطوير  
بمواصفات دولية، لتسهيل حركة  
الطيران، وتعزيز البنية التحتية، من خلال  
خطط تتوافق مع جهود الحماية وتراعي حمولة  
المناطق الطبيعية، وأن يبقى عائد السياحة في  
سقطرى لكي تستفيد منه، ورفد الوكالات  
السياحية بكوادر عالية  
التدريب، لتقديم سلع سياحية  
بيئية لا ترفهية، وتوجيه  
السياح البيئيين فقط إلى  
سقطرى حسب الدراسة .





ياسين الزكري  
yazn11@gmail.com



وأدت تقطع الشارع حدّق إلى أعلى.. في اليمن عليك أن تخشى الطائرات أكثر..

تقول الحكايات إن عباس بن فرناس (810-887) فشل في استمّار التحليق لأنه لم يصنع ذنباً لطائرته.. وتقول آخر الطرائف في اليمن أن المشكلة ليست في الذيل، بل في أنه قرر أن يطير على الطريقة اليمنية..

## التحليق إلى أسفل

تتفق معظم التقارير الدولية أن اليمن تمتلك ما يقرب من 375 طائرة عسكرية متنوعة بين مقاتلة وشحن عسكري وطائرات تدريب وأخرى لمكافحة الإرهاب.

غير أن مركز أبعاد للدراسات والبحوث اليمني كشف أن اليمن يمتلك 156 طائرة عسكرية موزعة على 6 قواعد عسكرية..

ويعود الجزء الأكبر من التسليح الجوي في اليمن إلى ما كانت تمتلكه جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية سابقاً، والتي حصلت عليها كما ن يعرف بالاتحاد السوفيتي.

التاسع عشر من فبراير 2013 لم يكن يوماً عادياً في صنعاء التي شهدت سقوط طائرة سوخوي 22 عسكرية في حي مكنتظ بالسكان وسط العاصمة أثناء عودتها من مهمة تدريبية.

الحادث تسبب في مقتل 16 مدنيا بينهم نساء وأطفال، وأعاد إلى الذاكرة أهوالاً كثيرة تتعلق بحوادث الطائرات العسكرية في اليمن، كما أعاد تنشيط المطالبة بوقف المهام التدريبية فوق سماء العاصمة والمدن الأهلة، وهو ما شدد عليه الرئيس هادي أثناء زيارته قيادة القوات الجوية بعد أربعة أيام من الحادثة.

إذا أخبرتك أنك أمك أن عليك الالتزام بقواعد السير والتحديق لأعلى قبل قطع الشارع فلا تجادل!! في اليمن عليك أن تخشى السيارات، لكن عليك أن تخشى الطائرات أكثر..

مثل العام 2005 ما يمكن وصفه بـ «باكورة انعكاس» قواعد الطيران العسكري في اليمن حيث باتت الطائرات تطير مع اتجاه الجاذبية.. الأمر هنا ليس مجرد صدفة..! ذلك أن تساقط الطائرات العسكرية هنا صار أشبه بتقليد سنوي منذ 2005 وحتى 2013، إذ لم يخل عام في تلك الفترة من حادثة سقوط طائرة أو أكثر.



### من جزر القمر الى طاولة الحكومة

**تقرير** جديد عن طائرة الركاب المدنية إيرباص A310 التي اصطدمت قبيل وصولها مطار الأمير سعيد إبراهيم الدولي في مدينة موروني بجزر القمر. تقرير شفهي استمع إليه مجلس الوزراء من د. واعد باذيب وزير النقل. المعلومات كانت كافية لتقرر حكومة الوفاق إعادة فتح ملف التحقيق في حادثة الرحلة 626 التي يلفها الكثير من الغموض، مهما تعاقد الخطاب الرسمي مع سوء الأحوال الجوية، كمتعهد رسمي لتبرير حوادث الطيران، يقول قانونيون.



1-8-2001 انزلاق طائرة بوينغ 727 بمدرج مطار أسمرة الدولي ولا ضحايا

**اسم** تصدر أخبار مختلف وسائل الإعلام أياماً متتالية قبل أربع سنوات.. «بهية بكاري» إنها الناجية الوحيدة بين 153 شخصاً قضا في حادثة سقوط طائرة ركاب يمنية في مياه المحيط الهندي في الثلاثين من يونيو 2009 وهاهي اليوم تعود إلى الواجبة.. الحادي والثلاثين من يناير 2013 يمكن وصفه بيوم إنعاش الذاكرة في قاعة الاجتماعات التابعة لمجلس الوزراء، معلومات جديدة بشأن حادث قديم..

التكلفة  
50  
مليون دولار



2013-02-22 تحطم طائرة إيرباص A310 في هتجر الصيانة جراء سقوطها من الراقعة







عبد الحميد دجزي  
alhgazy74@gmail.com

رؤوس الأموال اليمنية المهاجرة ثروة حقيقية تتصاهي أفضل مصادر الدخل الأخرى، إذا ما توافرت لها عوامل الجذب المناسبة، كتوفير المناخات الآمنة والسياسات الاقتصادية الجيدة..

## «أبو يمن».. استنزاف على جانبي الحدود



مواطنٌ بلا وطن.. لأنه من اليمن 2013 «البرونزي»

**من الصعب الحديث عن عودة رؤوس الأموال اليمنية في ظل غياب المناخ الآمن للاستثمار، سواءً في الجانب الأمني أو القضائي، كما يقول أمين المجيدي رئيس الجالية اليمنية في منطقة تبوك. لافتاً إلى أن الاتجاه نحو قوانين الاستثمار الجاذبة واختصار الإجراءات المطولة التي تعرقل انسياب رؤوس الأموال في مشاريع استثمارية، ضرورة ملحة في الوقت الحالي، حتى ولو كانت بعض المشاريع صغيرة، كونها تشغل أيادي عاملة وتساهم بشكل أو بآخر في دوران عجلة الاقتصاد وزيادة نسب النمو الاقتصادي لليمن..**



**في منطقة جيزان الحدودية يزداد عدد المغتربين اليمنيين الذين تشكل رؤوس أموالهم نسبة كبيرة. ويؤكد نائب رئيس الجالية اليمنية بجيزان ناجي عبدالغني الشرعي أن أغلب المستثمرين اليمنيين في جيزان يبدون استعدادهم للاستثمار في اليمن، بل إن بعضهم كان قد استثمر في عدد من المجالات، قبل تعرضهم لمضايقات وخسارة مبالغ وممتلكات كبيرة جراء نهب أراضيهم ومحلاتهم.**



**وأكد مؤتمر الجاليات الأخير أوضح أن مثل هذه المظالم لا تقتصر على مغتربي جيزان الذي قدموا شكوى بذلك، بل يعرض لها غالبية المغتربين اليمنيين بمجرد رجوعهم للاستثمار في اليمن، يعتقد الشرعي أن الوطن محروم من خبرات وعقول يمنية نيرة بسبب اغترابهم للبحث عن فرص عمل..**

ومثله يرى محمد مفتاح المصعبي مستشار وزير المغتربين لشؤون الجالية اليمنية بالرياض، أن رؤوس الأموال اليمنية المستثمرة في الخارج هائلة، هناك رجال أعمال يمينيين قادرين على إدارة اقتصاديات بلدان كاملة. مؤكداً أن بلادنا تمتلك عدداً من التجار الكبار الحضارم وغير الحضارم، خصوصاً في السعودية،



### ويديرونها ويعتبرون أرباب أموالها.

ويطالب المصعبي بضرورة وجود قرارات شجاعة ووجود دراسات استثمارية واضحة، والتسريع في إنشاء بيت المغرب «ينك للمغتربين» وإقامة جمعيات

ولعل مثل تلك الأموال والخبرات كما يرى المصعبي بحاجة إلى نظرة سياسية اقتصادية مسؤولة من قبل القيادة السياسية الجديدة. مضيفاً بأن رجال أعمال يمينيين يشرّفون على أقوى بنوك المنطقة العربية



**60**دولة يتوزع المغتربون  
اليمنيون عليها**%77**من إجمالي العمالة البنينية  
المهجرة تستأثر بها السعودية**10.000**سجين يمضي بقبعون  
في سجون السعودية**150**موظفاً في سفارة اليمن  
بالرياض فقط**300**ريال سعودي رسوم الدفعة  
على أي معاملة في السفارة**186**مليار دولار إجمالي استثمارات  
اليمنيين حول العالم**%90**من إجمالي الأموال  
المستثمرة في تبوك يمنية**خليل العمري**

qkqk qk 1@gmail.com

قدموا ويقدمون لوطنهم كل شيء في سبيل صناعة حلمه  
الاجمل ويبذل الوطن أن يعطيهم أبسط حقوقهم

## النفط الذي لا ينضب

**مضى إلى استحداث نظام الفيزا، في الوقت الذي  
كانت دول الخليج رائدة.**

اتفاقيات كثيرة وقعتها «المغتربون»، منها حماية  
حقوق العامل اليمني الناشئة عن عقد العمل في  
المملكة وشركة الدرعان للمحاماة والاستشارات  
القانونية في السعودية، باتجاه إلغاء نظام الكفيل  
واستبدالها بكفالة الشركات. يؤكد القهالي وزير  
المغتربين..

ويقول عبد العليم الشلبي -مغترب في جدة- إن  
**ولادة المجلس الأعلى للجاليات اليمنية جاءت  
كاستحقاق وجزء من عملية التغيير الشامل  
التي تشهدها اليمن،** مؤكداً بأنها صفحة بيضاء  
في سجل وزارة المغتربين لإدراكها أهمية التشارك  
في قضايا وهموم الجاليات ومشاكلها التي تحتاج  
إلى جهد شعبي يوازي الجهد الحكومي، مؤكداً  
«لقد وضع ممثلو الجاليات أمام رئاسة المجلس ممثلة  
برئيسها مهدي النهاري ونائبه صائل باربع، أبرز  
القضايا وأولها اهتماما».

وتبقى مسألة إنهاء ازدواج تمثيل المغتربين، وتحديات  
سوق العمل، ومشاكل الضرائب المتجددة،  
ومشاكل البلاغات، وقضايا المسجونين، والحالات  
الإنسانية والاجتماعية، مشاكل التعليم والمنح  
الدراسية، ومشاكل التأمين، من أهم القضايا التي  
تحتاج إلى حلول جذرية من وجهة نظر الشلبي..

ويبقى الأمل في القادم هو المسيطر على نفسيات  
المغتربين كما يقول أحمد البحيح - مغترب  
في السعودية- **فهناك الكثير من المبررات  
والمصاعب يتعرضون لها في المهجر من قبل  
السفارات أو الفصليات وشهرا، وبأمل البحيح  
في حكومة ما بعد الثورة أن تعمل على تليد هذه  
الإفكاليات.**

6 ملايين مغترب يمضي في أكثر من 50 دولة  
يحملون اسم اليمن ويحونه بعمق، **تلاصحتهم  
«أبوهم» في كل بقعة يحملون فيها، لكنهم  
يشعرون أنه حب من طرف واحد.**

تقول التقارير إن المغترب اليمني عمل كثيرا  
في ترميم تصدعات البلد، وشارك في العملية  
الجراحية التي استأصلت الورم وأعادت العافية  
للبلد.  
المغتربون اليمنيون كانوا الأكثر نشاطاً وثورة،  
صنعوا رأياً عاماً حول قضيتهم في مصر وأمريكا  
وروسيا وألمانيا وبريطانيا وهتفت حناجرهم لها  
بقوة.

نشطت صفحاتهم الإخبارية بأحداث وأخبار  
الثورة وكانوا صوتها وصورتها الحقيقية. نفذ  
المغتربون وطلاب الجامعات فعاليات كثيرة  
وحولوا سفارات اليمن إلى مخيمات اعتصام  
حقوقية ومطلبية. يقول الناشط في الثورة خارج  
اليمن ماجد العثماني.

في يناير الفائت، توحد المغتربون تحت لافتة  
**«المجلس الأعلى للجاليات اليمنية، التي لقيت  
دعماً حكومياً، لإعادة هيكلة الجاليات والضغط  
على الدبلوماسية المختصة».**

وزارة المغتربين يوقوفها ضد رسوم السفارات بقوة،  
لم تعد نافذة استعراضية كما يقول مسئولوها  
الآن، ولا يرون سبباً لاعتراض وزارة المالية على  
إضافة ملحقين تابعين لها في السفارات.

الوزير القهالي الذي لا ينسى في كل مناسبة أن  
يشيد بدور المسؤولين في الدولة الجارة، **قال إن  
نظام علي صالح يحتمل الورد الكبير مما يقع على  
المغتربين اليمنيين. بل وفجر مفاجأة ثقيلة في  
مؤتمر الجاليات عندما أكد أن علي صالح هو من**

**للمغتربين،** وشركات مساهمة من خلال فتح  
باب الاكتتاب للمغتربين في مختلف المؤسسات  
الحكومية بقطاعيها العام والمختلط.

لكن رجل الأعمال محمد أحمد الخضار يؤكد  
أن **الحكومة زادت موضوع «بنك  
للمغتربين»** صعوبة وضبابية،  
حيث لم تستمع حسب تعبيره  
للخبرات الاغترابية المؤهلة  
والمجربة، من الذين قادوا بنوك  
عالمية لأعوام طويلة بنجاح، ولديهم مخزون كبير  
من الخبرة والتجارب، ولم تسمح لهم بالمشاركة  
الفعلية لطرح ما لديهم من رؤى وخبرات عملية  
لإخراج البنك إلى حيز الوجود.



واصفا تصريحات ويشائر الحكومة للمغتربين  
وخاصة في دول الخليج، بأنها زادت من معاناتهم،  
ولم يتحقق منها شيء على أرض الواقع، وأنها  
تحولت إلى سراب، وكأنها اتفقت هي والزمن على  
المغرب المطحون حسب تعبيره..

**يقترح الخضار أن تشد الحكومة اليمنية من أزرها  
وتحدد موقفها من المغترب، إما بالخطأ بالتمه دول  
الجوار أن يكونوا أشقاء قولاً وعملاً، وإما تسهيل  
عودة للمغتربين إلى اليمن وتوفير مباحث الاستثمار،  
والذي رزق 30 مليون مكفل برزق المغتربين  
العائدين، حد قوله..**

الخضار وهو مدير سابق للبنك الأهلي السعودي  
بمنطقة عسير، قال أموال المغترب حائرة بين وطن  
لا توجد به اوعية استثمارية مقنعة وبلدان اغتراب  
رافضة بل ومشككة في الرأس المال الأجنبي  
واليمني خاصة بل ان اغلب تلك البنوك وضعت  
سقفاً محدداً لرأس المال الأجنبي جعله غير قادر على  
التحرك.. وأصبح استثمار المغترب محكوماً بالحد  
الأدنى وإن غامر فعليه أن يتحمل تبعات والمساءلة  
**داعياً إلى إعادة مسألة المغتربين إلى وزارة العمل  
لأنها جهة الاختصاص الفعلي،** ورفدها بقدرات  
متخصصة من المغتربين الصليبين في معرفة مشاكل  
المغتربين.



فاطمة العنسي

Fatmah.houseen@hotmail.com

من عائدات السجائر، وتذاكر الطيران، والبيانات الجمركية، وتذاكر السينما، ينتظر 2 مليون معاق يمني في طاور طويل، للحصول على بطاقة عضوية في صندوق رعاية لا تموله الخزينة العامة

## صندوق معاق !!



معاقون أمام مبنى صندوق رعاية المعاقين.. حين يكون عليك أن تتسول حقوقك

1990 تأسس الصندوق

2007 تشكلت فروع الصندوق، تعز، عدن، إب، حضرموت، الحديدة. وبقيت شكلية جراء المركزية الشديدة.

2009 حددت الإدارة العامة بصنعاء موعداً

لمنح الصلاحيات غير أنها لم تفعل.. وتقوم الفروع برفع آلاف الحالات غير أنها تظل عدة سنوات دون أن يبت فيها.. مع أن بعض الحالات الفردية يتم اعتمادها..

حيث تضي عدة أشهر حتى يحصل على بطاقة عضوية في صندوق معاق.. فضلا عن قساوة الآلية المتبعة لصرف المستحقات. يحدثك ماجد الحرازي عن حالات وفاة!! (توفي معاق في ساحة الصندوق بسبب انقطاع العلاج عنه)!!.. مستدركا «يموت المريض وهو يبحث عن توقيع لإجراء عملية الزائدة»..

بدر الشجاع (أحد قيادات الاحتجاجات ومعاق) أكد أن حوالي **مليار ومائتي مليون تلتهب لشراء الأدوية! ومن صيدلية واحدة!!**

بعضهم يعمل هنا منذ أكثر من 10 سنوات دون أن يحصل على أي ترقية أو ترفيع.. مضيفاً بأن **الصندوق ينفق مئات الملايين سنوياً على جمعيات رعاية وتأهيل المعاقين دونما رقابة!!** الخدمات التي يقدمها الصندوق لا تلبى احتياجات هذه الشريحة في ظل عدم وجود مسح ميداني، ويعتقد ماجد الحرازي (معاق) أن أكثر من 30% من المعاقين لا يعلمون بوجود الصندوق! وبالرغم من أن معايير اللجنة الطبية لقبول المعاق جيدة ودقيقة، إلا أن جهات تعرقل ذلك،

## كراسي ثائرة

بكراسيهم أضرموا ثورة للمطالبة بإصلاح صندوق المعاقين.. أكثر من 10 وقفات احتجاجية تقاسمتها ساحات منزل الرئيس ومجلس الوزراء والشؤون الاجتماعية..

يقول مشير القدسي (باحث في الصندوق، ومعاق) «الصلاحيات كلها بيد المدير التنفيذي، كما أن تدفق معاقى المحافظات يشكل عبئاً كبيراً على أداء الصندوق وعلى العاملين فيه،



«ابنتي مريضة، وأحاول أدبر من أي مكان لكي أشتري لها علاج، بـ40 ألف ريال على حسابي الشخصي. الصندوق لا يدعمنا بريال واحد! لنا سنة موقف علينا العلاج من الصندوق، أجي وأروح أطلب علاج ولكن بدون فائدة، وأحاول أجمع قيمة العلاج وأتسلف، أحياناً أبيع ذهب لأني مضطر أصلاً ولو توقفت العلاج يوم واحد فقط تحصل لبنتي انعكاسة صحية، أضطر أبيع أي حاجة ولا تندمور صحة بنتي أمام هبتي وأنا أنتظر الصندوق يراف بحالها ويعرف لها علاج، أنا موظف وراتبي 50 ألف وكلها تذهب لعلاجات لبنتي» والد الطفلة عصماء عبد العليم الوافي يتحدث عن مأساة ابنته المعاقة..



بدر.. أعاقته قدماء فطورس سيارته لتعمل بالأيدي فقط

بحوزته مشروع (تهيئة للمرافق العامة والخاصة للمعاقين حركياً).

أصيب بدر عام 2006 في حادث انقلاب باص أقعده عن الحركة، لكنه لم يقعد عقله عن التفكير والإبداع. يقود هذه السيارة بقدرة فائقة، ويتنقل بها بين المحافظات والمدن، بعد أن ابتكر طريقة تمكنه من الضغط على البنزين أو الفرامل بإصبعيه السبابة والوسطى..

درس بدر الشجاع في إحدى الجامعات، قبل أن تقرر نقل القسم الذي يدرس فيه إلى الدور الثاني! لكن بدر خرج منها لعجزه عن الصعود على السلم. انتقل إلى جامعة أخرى لكنه فوجئ أن المعامل في الدور الثاني والقاعات في الدور الأول. فانتقل إلى جامعة مهيأة، لكن الثورة اندلعت فانضم إليها وأوقف دراسته. هو الآن في جامعة المستقبل، مستوى ثانوي (نظم معلومات).



2 مليار ريال  
الميزانية  
الستوية كاملة

10 ريال  
على كل تذكرة  
سينما

100 ريال  
على كل بيان  
جمركي

10 ريال  
على كل تذكرة  
طيران

5 ريال  
ضريبة على كل  
بلاستيك سيجارة

موارد  
الصندوق

## 2 مليار ماتكفيش



الصبري .. تحدث كثيرا  
ولم يقل شيئا

الصندوق أن يؤدي دوره بالشكل المطلوب .  
الوقوف الاحتجاجية والمظاهرات ، قال الصبري إنها « لا تمثل المعاقين ولا تندرج تحت جمعية الاتحاد الوطني للمعاقين » ، مؤكدا أن غرضها الضغط على الإدارة والعبث بأموال المعاقين ..  
وأضاف بأن من حق المعاق أن ينظر إلى الصندوق نظرة سلبية ، لأن الفرق واضح بين عام 2009 و 2010 ، والآن ، بسبب توقف خدمة توفير العلاج حاليا .  
وبالرغم من وجود وثائق تؤكد مقترح إقالة المدير وإعادة الهيكلة قطع الصبري جازما عدم صحة ذلك ! .

غير بعيد مما قاله المعاقون ، تحدث لـ «الإعلام الاقتصادي» مدير علاقات الصندوق عبدالعزيز الصبري ، نيابة عن المدير التنفيذي الذي لم يتمكن من مقابله .  
الصبري عزا كثرة المشاكل إلى شحة الموارد « الحاجة والعدد يزيدان يوميا ، و 2 مليار لا تكفي لـ 180 ألف معاق ! لو وزعنا المبلغ على كل معاق لن تصل حتى 500 ريال ، بعض المعاقين يستلم 14 إبرة في الشهر ما يعادل 86 ألف ريال » .  
أسهب الصبري مفندا كل نقطة طرحناها عليه ، بجواب واحد هو إمكانيات الصندوق « طلبنا من الحكومة 6 مليار لكي يستطيع

عدد المعاقين الذين يرعاهم  
الصندوق حوالي :

50 ألف حالة

حسب إحصائيات العام الماضي منها :

30 ألف إعاقه دائمة

20 ألف إعاقه مؤقتة

وتقول إدارة الصندوق إنها ترعى حاليا :

170 ألف حالة إعاقه .



تهاني .. مبنى الصندوق  
مصمم بالمطلوب

تقول تهاني الأحمدى (معاقه) « الصندوق يقدم لنا أشياء كثيرة مثل حق المواصلات بس ما فيش تسهيلات .. مثلا أنا معاملي في الدور الثاني كيف أطلع بالعربية وأنا معاقه ، صعب جدا .. »



معاقون يعتصمون أمام منزل الرئيس هادي

موضحا أن بالإمكان إنشاء صيدلية مركزية خاصة بالصندوق ..  
ويضيف « منذ أواخر 2011 ، ونحن نطالب بهيكلة الصندوق وإقالة الإدارة . تم تسليم نسخة من ملف الفساد إلى مجلس النواب نتج عنها تشكيل لجنة من ثلاث زيرات ( مشهور ، حمد ، جوهره حمود ) واقترحت اللجنة إقالة المدير وإعادة الهيكلة ، وإلى الآن لم نر شيئا من ذلك .. الشجاع قال أيضا إن تكلفة الاجتماع التشاوري لرؤساء الجمعيات مع اتحاد مدراء الصندوق بلغت 18 مليون ريال فقط ! ! .

الصندوق» ، المعاق فاعيد محمد النقيب .  
في صندوق المعاقين الذي زرته لإجراء هذه المادة الصحفية ، لا يلتزم الموظفون بمكاتبتهم ، كما أخبرني « فاعيد » ، بل يتجولون في الطارود يبحثون عمن يدفع كي ينجز له معاملته . إذا كان معك قريب ينجز لك معاملتك في الدور الثاني ، وإلا فأنت عرضة للابتزاز والسمسرة ..

« أنا معاق عندي العمود الفقري ، ضمور في النخاع الشوكي تعوقت وعمري 13 سنة . سجلت في الصندوق عام 2007 . الصندوق يقدم لنا حاجات بسيطة وحاجات يعدموها مثلا أنا أعاني من مرض في المعدة وقد قدمت طلب علاج منذ أكثر من شهرين ولم أحصل على شيء سوى الوعود الكاذبة .. المعاقين يموتوا في البوابة وهم جالسين منتظرين علاجات



فاعيد .. إرادة حرة في واقع معاق



محمد الجماعي

Gom1978@gmail.com



كما تراجع الوضع الاقتصادي توسعت تجارة الرصيد أكثر.. أحد البساطين في تريم حضرموت

ثمة من ينظر إلى طموحات البساطين والباعة المتجولين باعتبارها لا تتجاوز مترين في متر، على أرصفة بعض الشوارع المزدهمة أو داخل سوق بديل..

## أحلام زجاجية

وينفي الجسار تنفيذ الحضر الموقع بين النقابة وأمانة العاصمة بشأن تسليم سوق شميلة، كون الأسواق مملوكة. مؤكداً بأن مقترح النقابة بالبداية (موضحة في الجدول) قوبل بالرفض من قبل المجلس المحلي بمديرية السبعين وأولاد شميلة الذين طرحوا مقترحا آخر ثم رفضوا التوقيع عليه، ولا يزال البساطون يتعرضون للابتزاز وأخذ مبالغ مالية غير قانونية من قبل أولاد شميلة وبعض المتنفذين رغم أن الشوارع تتبع الدولة، ويبدو أن ذلك

يفتقر إلى الإعداد والتأهيل.

ويحيط بمديرية بني الحارث عدد كبير من تجمعات البساطين، الذين يتوافدون إليها من القرى والمناطق المحيطة بها، ويتركز معظمهم في «دارس»، «وشارع الوايتات» و«جدر».. **وهي رئيس النقابة ضرورة تنظيم تجمعات حضارية في أراضي وأملاك الدولة** وهي كثيرة في هذه المديرية، أو استئجار أراضي مواطنين كحل مؤقتة، شريطة أن تقوم أمانة العاصمة بتأهيله وإعداده.

البساطين والباعة الجائلين، وفقا لتصور ودراسة فنية وتكلفة تقديرية أعدتها النقابة لهذه المرحلة..

سوق الشهداء (اخوى سابقا) هو المقترح البديل للبساطين في باب اليمن وماجاورة، وترى النقابة أنه مناسب وقريب من حركة المارة، وحل لمشكلة الزحام والاختناقات المرورية. مؤكدة قبولها منع البسط نهائيا في واجهة اليمن التاريخية «باب اليمن» على أن يتم نقل البساطين إلى السوق المذكور، غير أنه وبحسب رؤية النقابة

**تفهم نقابة البساطين والباعة التجولين إلحاح أمانة العاصمة على إزالة العشوائيات وتسهيل مهمة النقابة، من خلال بدائل مؤهلة، وبما يحفظ للبائع للتجول كرامته وعملا بقاعدة «لا ضرر ولا ضرار».**

ويقترح رئيس النقابة فتح الرحمن الجسار لإنجاح الحلول المطروحة بين يدي أمانة العاصمة أن لا يتم نقل أي بساط إلا بالتنسيق المسبق مع النقابة، بعد إعداد هذه البدائل وتأهيلها جزئيا وخدمات تضمن استمرارية واستقرار



## 18.000

بساط ودائع متجول  
في أمانة العاصمة



كباين زجاجية مقترحة للبساطين.. أقرب إلى الشارع.. أبعد عن الحلول

مؤخرا شاركت نقابة البساطين في حملة نظافة العاصمة بفاعلية وحضور كبيرين، وطالب رئيسها فتح الرحمن الجسار بتخصيص مقاعد لهذه الشريحة في مؤتمر الحوار الوطني. وقال رئيس النقابة التي تأسست قبل أربع سنوات بأنها تمثل شريحة واسعة في اليمن. واستنكر لقاء موسع ضم رؤساء وأعضاء اللجان التحضيرية في المحافظات، واللجان الفرعية بصنعاء، تجاهل شريحة واسعة من الفئات متدنية الدخل، وأن الحوار إذا لم يحقق مطالب هذه الفئات، فسوف يكون الفشل حليفه، مؤكداً بأن حلول قضاهم لن يأتي من قبل أرباب السياسة والاقتصاد، بل يأتي من عمق احتياجات ومطالب الشريحة نفسها.. ومستقبلاً فإن النقابة ليست حريصة على أن يبقى البساط أو البائع المتجول الذي ألتجته الظروف إلى الشارع لكسب لقمة العيش وتحمل تبعات التجوال في الأرصفة والطرق، أن يبقى الحال كما هو، وأن يبقى البساط بساطاً، وإنما تسعى النقابة من خلال دراسات مستفيضة لإيجاد حلول غير ترقيعية، من شأنها أن ترتقي بالمستوى المعيشي والمادي والتعليمي لهذه الفئة في كل جوانب الحياة. وتدعو كافة التجار ورؤوس الأموال والبرامج الاستثمارية وبرامج مكافحة الفقر، إلى توسيع الشراكة مع النقابة لخلق بيئة اقتصادية تستوعب هذه الفئة.

وعليه، فقد رفعت النقابة مطالبها كشريحة واسعة لها امتدادها على طول الخارطة الوطنية، بل وخارج البلاد كعمالة طال بها التجوال داخل الوطن حتى خرجت خارج الحدود بحثاً عن لقمة العيش.. وذلك بإخراج ممثلين عن نقابة البساطين والباعة المتجولين في مؤتمر الحوار الجاري، حتى لا يتحاور المتحاورون خارج هموم المواطن العادي الذي ينتمي إلى لقمته ويتحزب لأولاده وأسرته الصغيرة، رفاق محمد بو عزيزي، من أجل حياة بطعم الفاكهة وعبق الحرية.

بحسب مسئول نقابة هو ما جعلهم يرفضون التوقيع، لأنه سيقطع عنهم أموال طائلة..

باستثناء العامين 2011، 2012، رصدت النقابة مئات الانتهاكات التي تعرض لها البساطون والباعة المتجولون، ومصادرة وإتلاف عربياتهم وبسطاتهم التي يعتمدون عليها بعد الله كمصادر وحيدة للدخل. ولا تزال أحوال البلديات ومكاتب الأشغال في عموم محافظات الجمهورية شاهدة كما يقول الجسار. مضيفاً بأن قيادة النقابة أيضاً تعرضت للعديد من الانتهاكات والسجون غير القانونية، واقتصر دور الدولة في السنوات الماضية على استخدام العصا الغليظة وغيرها من الوسائل التي ثبت فشلها، كالمطاردة، والرفع القسري من أماكنهم، وإبتزاز موظفي البلديات والأشغال ورجال الشرطة، ومصادرة بضائعهم، دون أن يعطوا فرصة للدفاع عن أنفسهم أمام أي جهة رسمية، بل كانت السجون والضرب والإهانات اللفظية والجسدية والنفسية لهم بالمرصاد حسب الجسار. وسائل التهيب والغرامات وفرض الإتاوات المحجفة والهمجية، تضاف إلى الوسائل التي استخدمت ضدهم في السابق، كما يقول رئيس النقابة الذي لم يخف إعجابه بالفهم الذي ساد علاقتهم بأمانة العاصمة، وتحديد دور أمين العاصمة عبدالقادر هلال ووكلائه في تذليل الصعاب أمامهم في الآونة الأخيرة.

وكانت النقابة نفلت قبل انضمامها للثورة في 2011 العديد من الاعتصامات والولادات الاجتماعية والمسيرات، للمطالبة بالحقوق وإدانة الانتهاكات ورفع المطالب. كما قامت بالتواصل والتنسيق مع منظمات حقوقية وقانونية، وأوصلت صوت البساطين إلى وسائل الإعلام، إلا أن النتائج على صعيد الواقع كانت مخيبة للأمل، ولم تفص إلى حلول جذرية.

المديرية	السوق العشوائي	السوق البديل
الصفافية	نهاية شارع تعز	سوق الشهداء (المحوى)
التحرير	ش جمال ش علي عبدالمعني ش الكويت	بسطات على الرصيف تقلس بالمتل للبساطين أو كباين زجاجية
صنعا	أمام باب اليمن داخل باب اليمن	سوق الشهداء (المحوى) البحث عن أرضية للإيجار
القديمة	سوق الملح سوق الزمر باب شعوب	أورفع فرزة الباصات ومحلات الإلكترونيات أمام مسلخ اللحوم مؤقتاً البحث عن أرضية للإيجار
الثورة	حي الحصبة	إعادة تأهيل سوق الحصبة المركزي، واعداد المساحة المجاورة لمدرسة الرماح..
بني الحارث	دارس الشارع العام شارع الوايتات جدر الشارع العام	قلعهم إلى أراضي تابعة لأملاك الدولة أو استئجار أرض مملوكة وهي متوفرة.
الوحدة	أمام سبتي ماكس	إبقاؤهم وتنظيم كباين زجاجية
السبعين	شميلة حديقة ٢٦ سبتمبر	سوق شميلة، ولا توجد أرضية أخرى سوى قاعة المعارض، أو حوش المرور.. وكذلك حوش المرور القريب من حديقة ٢٦ سبتمبر..
معين	ش هائل منبح	نظام البسطات الثابتة إعادة تأهيل سوق منبح
الثورة	سوق الروني حي المرور سوق الرشيد	الشارع فسيح ويحتاج لترتيب البسطات فقط تنظيم السوق فقط تنظيم بحسب التصور يدخلون السوق
		مقترحات نقابة البساطين بالأسواق البديلة وأماكنها

في البيت.. المدرسة.. الجامعة.. وحيثما وليت وجهك .. وحده التلقين سيد الموقف!!  
ولأن الصورة غائبة عليك أن تحتتمل وأن تصدق! .. لكن الأمر تغير منتصف نهار الـ 18 من مارس 2011

## تغيير الصورة

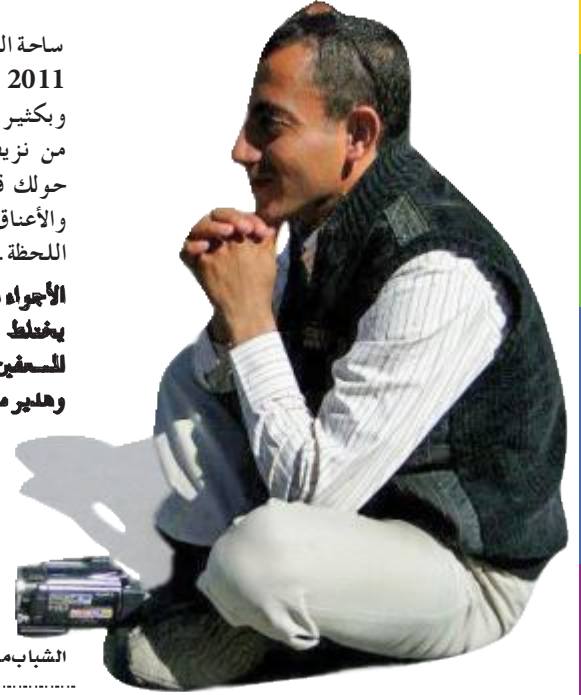
الوطن.. أهوال المسظة فوق احتمال للنطق وأقل من  
صمود الفوار.. دلتوت في كل مكان وهناك بنادق  
كما يبلو مخصمة لقتل من يحملون الكاميرات  
«يقول المصور نصر النمر»، ويضيف المصور محمد  
المخلافي «كثيرون ممن يحملون كاميرات التصوير  
سقطوا برصاص قناصة النظام».. «إنهم يفتالون  
الشهود» يقول ناشط مدني.. «هو عصر الكاميرات»  
يعقب شباب الإعلام الجديد.

أيام قليلة قبل الـ 8 من مارس 2013 ضغوط العمل  
فوق العادة داخل أروقة فنية الحوار الوطني «الوقت  
يمر سريعاً ولا بد من إنجاز الكثير».. الأمر ذاته في  
غرف اجتماعات الأحزاب السياسية والمكونات  
المجتمعية ذات القوائم المشاركة في الحوار.. «القوائم  
أعيدت من اللجنة.. لا بد من استبدال البعض.. لا بد  
من ضبط المعايير الآن».. إنها فوضى التحرك في

ساحة التغيير في العاصمة صنعاء.. الـ 18 من مارس  
2011 يتجول نصر النمر بكاميرته بحذر حيناً،  
وبكثير من الجنون والمغامرة أحياناً.. المشهد مزيج  
من نزيف الأرض والأجساد البريئة.. كل شيء  
حولك قاني.. النار والإصابات المباشرة في الرؤوس  
والأعناق والصدور، ووجوه الشباب الممتعة من هول  
اللحظة.. تقول تفاصيل الصورة في كاميرا النمر..

الأجواء ملبدة بمزيج من دخان الخرائق وقنابل الغاز..  
يختلط هناك الحماجر بأزيز الرصاص.. أصوات  
المسفين، الدرجات الغازية وسيارات الإصعاف،  
وهدير مروحية تحلق في سماء المكان.. تضيف ذاكرة  
الصورة في كاميرا المصور محمد المخلافي،  
فيما رائحة الموت تملأ زوايا المكان..

يرتفع الضغط فوق طاقة مستشفى الساحة  
حديث النشأة، ويفيض جنون اللحظة بصبر



الشباب ما عادوا يحملون التلقين.. إنهم من يصنع ملامح الصورة..

في لغة الجسد، نتيج ملامحك الشخصية فرصة للتعرف على جوانب من شخصيتك، ميولك، طريقة  
تفكيرك.. كما تكشف عن عدد من المهارات والمواهب التي تتمتع بها هذه الشخصية

## الثلاثة الذين ضلوا الطريق..

غير أن هؤلاء كما يدبر ضلوا طريقهم، بتعبير  
الملاح في لغة الجسد، حين انجهموا صوب مجالات  
العلوم الإنسانية واللسانية إن جاز التعبير..

التحول إلى المجالات الإنسانية لهذا النوع من  
الشخصيات مرهون بأحد أمرين: التعامل مع الأشياء  
كما هي، وهذا أمر يصيب هؤلاء بالكثير من الضجر..  
أو التوجه صوب تفعيل مهارات الأعمال التطبيقية  
ونقلها إلى خاتمة الجامد لتحريكه بشكل إبداعي..

فؤاد الحميري، عبدالسلام الخليلي، تروهي

بشكل منتظم على وجه التقريب.

في لغة الجسد تفتل مساحة الجبين (الجبهة) إحدى  
أبرز الملامح الدالة على أن صاحبها يتميز بقدر جيد  
من الذكاء كما يجمع بذلكه جيدة ومقدرة واسعة على  
التخيل ويميل إلى التحليل المنطقي..

هذا النوع من الملامح يرشح صاحبه للأعمال  
التطبيقية، كمجالات العلوم الفيزيائية والكيميائية  
والهندسة والتصميم وإنجاز الأعمال الإنشائية  
والديكور وغيرها من المجالات البصرية..

هل فكرت مرة أن تعرف إلى المساحة التي تعتلي  
عينيك!! تلك المساحة تعني الكثير في حياتك كما  
تكشف عنك الكثير لآخرين..

الذين يستطيعون في مرحلة التخطيط للمشروع  
تخيل الصورة النهائية للإنجاز، أناس يتمتعون بالمقدرة  
على التخيل الواسع وتحليل المكونات وإعادة ربطها  
بشكل منطقي يخدم الذائقة الجمالية والهدف الذي  
يطوع المشروع من أجله.

هؤلاء يتمتعون غالباً باتساع مساحة الجبين واستطالته





محمد العماد، كنت بجانب الزميل جمال الشرعبي عندما سقط شهيد ابرصاصة قناص في جمعة الكرامة..

مارس 2013 الكاميرات مثل الناس تتجول في كل الشوارع والأزقة والقاعات.. إنه زمن الصورة.. زمن الرصد والتوثيق.. زمن الإدانة والدليل.. إنه زمن التغيير في اليمن..

ال18 من مارس 2013 اليمنيون بكافة مشاربهم وأطيافهم يحملون همومهم وتطلعاتهم الى ذات القاعة.. القاعة تشهد فعاليات انطلاق الحلم الكبير.. حلم الدولة المدنية الحديثة..

**الإرهاب في اليمن.. العنف في الجنوب.. الحرب في صعدة.. القبيلة والموقف من الدولة.. الجيش والموقف من مدينة الحياة.. ثقافة الفهد وأساطين النفوذ.. انهيار قيمة العملة وقيم الانتماء.. الصورة بالأسف خلال ثلاثة عقود ونيف.. موحشة بين مارس الكرامة ومارس الحوار.. الصورة ينبغي أن تتغير على طاولة الحوار الوطني الشامل..**

المخربون قصف أبراج الكهرباء في آل شيوان بمأرب للمرة الثالثة خلال أسبوع.. «تفيد الصحف السيارة وقنوات الأخبار»

**الجرمة مرت دون عقاب!! تقول المفوضية الدولية لحقوق الإنسان هيومن رايتس ووتش..** فيما توجه جزائية الدرجة الأولى في صنعاء بالتحفظ على ممتلكات قائد وأركان الأمن المركزي السابقين، طلباً لشهادتهما في ملابسات القضية قيد النظر.. «الحوار يحل مشاكل اليمنيين جميعاً» تقول فلاشات الترويج للحوار على وسائل الإعلام..

ال18 من مارس 2011 ينتقل اليمنيون من ثقافة السماع إلى ثقافة الصورة «الكاميرات لم تعد حكراً على الحكومة والصحافة.. المسيرات يد تلوح بالهتاف.. أخرى تصور الحشود.. الوجوه.. المشاعر.. والتزييف..

الساعات الأخيرة.. الصديق الملازم للإيجاز الإخباري في العالم الثالث..

ال18 من مارس 2011، ينطلق «فواز الأسود» ضمن حشود الشباب لهدم الجدار العازل بين فوهات البنادق ومصلى جمعة الكرامة «كملنا هدم الجدار فأخرجت تلفوني لتصوير لحظة العبور لكنني صحت على رؤية الطبيب في مستشفى العلوم».

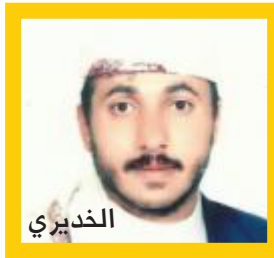
**مطلع مارس 2013 الرئيس عيد ربه منصور هادي يبدل جهوداً في عدن محاولاً كسر حاجز الصد الرافض مشاركة الجنوبيين في الحوار..**

ال18 من مارس 2011، تنطفئ الرؤية في العين اليمنى لفواز» وتنطفئ عيننا الطفل «سليم الحرازي» برصاص ذات القناصة..

أيام قبل ال18 من مارس 2013 تنطفئ عين الوطن وتغرق مدن وقرى كثيرة في الظلام، لقد عاود

## من مظاهر تعزيز الصورة بعد جمعة الكرامة.. وثائقيات

جمعة الكرامة.. لتكتل أحرار التغيير  
جمعة الكرامة.. الجزيرة الوثائقية  
ليس للكرامة جدران.. قناة سهيل  
قصة الكرامة.. وكالة بمان  
أسطورة الفداء.. وكالة بمان  
جمعة الكرامة بين نظام دموي  
وثورة سلمية.. سهيل  
قناديل الفجر.. برنامج وثائقي  
عن شهداء الثورة.. قناة سهيل  
شهيد من أجل اليمن.. قناة السعيدة  
أفلام قصيرة عن شهداء الكرامة..  
الائتلافات الثورية



الخديري



الدبي



الحميري

بعناية تحمل في ثناياها رسائل واضحة ومحددة..  
**سيخاطبونك بكثير من اللياقة والأناقة..**  
**سيخاطبونك حول هنا والآن.. وحين يستلهمون من الماضي يهضمون القصة أولاً، ثم يعيدون إنتاجها بغير قناعتهم ويسردونها بسلامة متممة..**

هم لا يجيدون الحفظ كثيراً، فليسوا من ذوي العقلية الباصمة.. هم تحليليون أكثر، يحاكمون القضية قبل التسليم بمعطياتها، ويخاطبون الجمهور بالصورة المصاغة بعناقيد الكلام..

**الدهمي..** أسماء تألق أصحابها في مجال الخطابة خلال العامين الأخيرين بقدر تجاوز في كثير من الأحيان أسماء تربعت على هذا العرش لسنوات طويلة..

ما إن يعتلي أحد هؤلاء المنبر حتى تشعر بأنك ستحصل على المعلومة بقالب شيق وتسلسل منطقي سلس وجميل والسبب أن هذا النوع من الشخصيات يدخل المتلقي وذائقته وعقله في الحساب أثناء التحضير..

سيسوق لك هذا النوع من الخطباء قصصاً منتقاة

تبدو فكرة تقسيم اليمن إلى ستة أقاليم أمراً مثيراً للجدل، لكنها قد تشكل أساساً منطقياً لنظام فيدرالي قائم على أسس اقتصادية تراعي التوزيع العادل للثروة

## دولة بستة أقاليم

اليمنية يتطلب التفكير بقواعد جديدة لرسم خارطة المستقبل، ليس من بينها أن تكون القيادة في المركز «شخص أو قبيلة، أو جيش» يقسم الثروات بطريقته، فيفهم ماذا يريد أبناء حضرموت، ويعي متطلبات أبناء تهامة، ويدرك تطلعات وأحلام التعزيين. لذا كانت اللامركزية الاقتصادية هي خيار المستقبل.

يقول سعد الدين بن طالب في مفتح سلسلة من حلقات النقاش، أجريناها للأقاليم الاقتصادية المفترضة «من حق كل محافظة أو مديرية أن تتطلع نحو المستقبل، من حق أبناء تعز أن يفكروا بمدينة صناعية ومطار دولي يصبح نقطة تواصل مهمة».

**تضمن الرؤية الاقتصادية تقسيم افتراضي لليمن إلى أقاليم اقتصادية أو مناطق اقتصادية، لا علاقة لها بالتقسيم السياسي** كما يؤكد أعضاء فريق الرؤية أن عددها ليس ملزماً وكذلك حدودها فهذا الأمر متروك لمؤتمر الحوار الوطني، «لكن الفكرة الجديدة أن تعطى هذه الأقاليم صلاحيات صنع القرار وتنفيذه، أن نقول لأبناء تهامة: أنتم مسئولون عن

سؤال بذلك الحجم، إذ تفتقر الدولة في اليمن إلى مركز اقتصادي، فقط كانت مصادر التأثير مشتتة بين الرئيس السابق ونجليه في المراحل المتأخرة، ووزارات تتنازع الاختصاصات، وانسحب الحال على أداء حكومة الوفاق عقب الثورة. كان هذا دافعا للمطالبة الحثيثة، ويقول الدكتور سعد الدين بن طالب «لا توجد رؤية أو خطوط عريضة لمسار الاقتصاد».

في مطلع أبريل 2012م اقتنعت الحكومة بما طرحه بن طالب، وكان ذلك إعلاناً لميلاد فريق متخصص لعقد سلسلة لقاءات، لبحث: لماذا وصلت اليمن إلى هذا المستوى من التخلف، ولم يكن صعباً اكتشاف الأسباب؟ لكن الأهم أن تحدّد رأس الداء، «وصلنا إلى قناعة أن المركزية كانت مفطرة، وإذا سألتني لماذا التمسك بالمركزية سيكون الجواب هو: الفساد» يضيف سعد الدين بن طالب «أراد المركز (قيادة النظام السابق) أن يقول: أنا سأقسم الثروة».

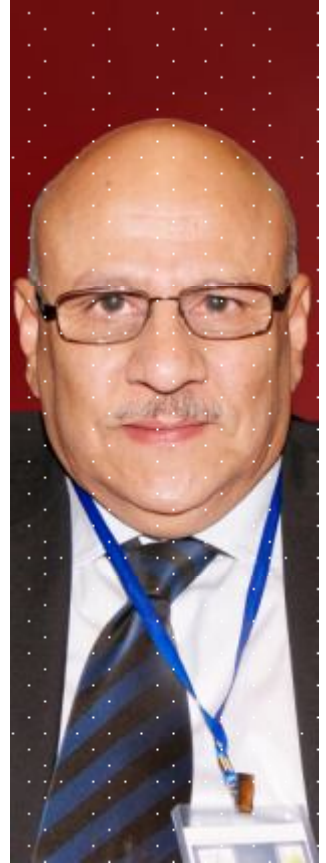
إعادة الحياة إلى مجاريها وإحياء روح جديدة لدى كافة المحافظات

عندما تحدثت مع السيد مهاتير محمد في صيف 2007م بمدينة المكلا متسائلاً: هل لديك وصفة لنتعافي من أزمنا الاقتصادية؟ كان جوابه مقتضياً ومقنعاً: «ما هي رؤيتكم المستقبلية؟ هل تريدون أن تكونوا بلداً سياحياً أم صناعياً أم خديماً؟ حددوا ما الذي تريدونه؟»

خمس أعوام مرت، وغابت عني تلك المقولة.. لكنها عادت إلى ذهني خلال الأشهر القليلة الماضية وأنا بصحبة الدكتور سعد الدين بن طالب وزير الصناعة والتجارة، نناقش «الرؤية الاقتصادية لليمن» في صنعاء وتعز ومع أبناء حضرموت، وهي خلاصة جهد ثمانية أشهر مضت، شارك فيها فريق من الخبراء المتطوعين وفي جلسات عمل غير رسمية لكنها مطولة.

«بن طالب» صاحب الخبرة الآسيوية المزروجة بحس الحضرمي الذي لا يتعايش مع الظلم، بدأ يطرح فكرته على الحكومة عقب عودته من ماليزيا مهاجراً.. «كنت أتساءل: إلى أين تتجه اليمن؟»

طبعاً لا توجد إجابة واضحة على



د. سعد الدين بن طالب

## الهاربون من جحيم مركز السلطة والثروة

**إن أكبر تحد يواجه اليمن هو الاقتصاد، لا سيما مع تزايد من يعيشون على أقل من دولارين في اليوم إلى 51% والحقاق اليمن بعشر دول هي الأفقر في العالم على المستوى العالمي.**

وسط مخاوف العم «عبدالله الدميني» وهو نائب رئيس الغرفة التجارية الصناعية في تعز «من أن الفيدرالية قد تكون مقدمة للانفصال» يتساءل نبيل هائل «كيف نريد أن تكون تعز إقليم، ولا يوجد فيها مطار دولي ولا ميناء أو طرق!، لدينا فكرة مبدئية لمعالجة مشكلة

ومجموعة من المستفيدين الثانويين، تلك هي رأس مشاكل اليمن الاقتصادية وفقاً لفريق الخبراء الذين عملوا على تشخيص الحالة.

يوضح نبيل هائل متحدثاً عن القطاع الخاص «لدينا رؤية لشكل الحل الحكم. وقد اقترحنا أن يكون النظام فيدرالي». لكنه يطرح مخاوف تبرز لدى كثيرين، وهي أن النظام الفيدرالي لا يعني أن يحدث نوع من الانفصال بين الأقاليم، بل لابد أن تكون حضرميا واستثماراً في تعز والعكس، حسب قوله..

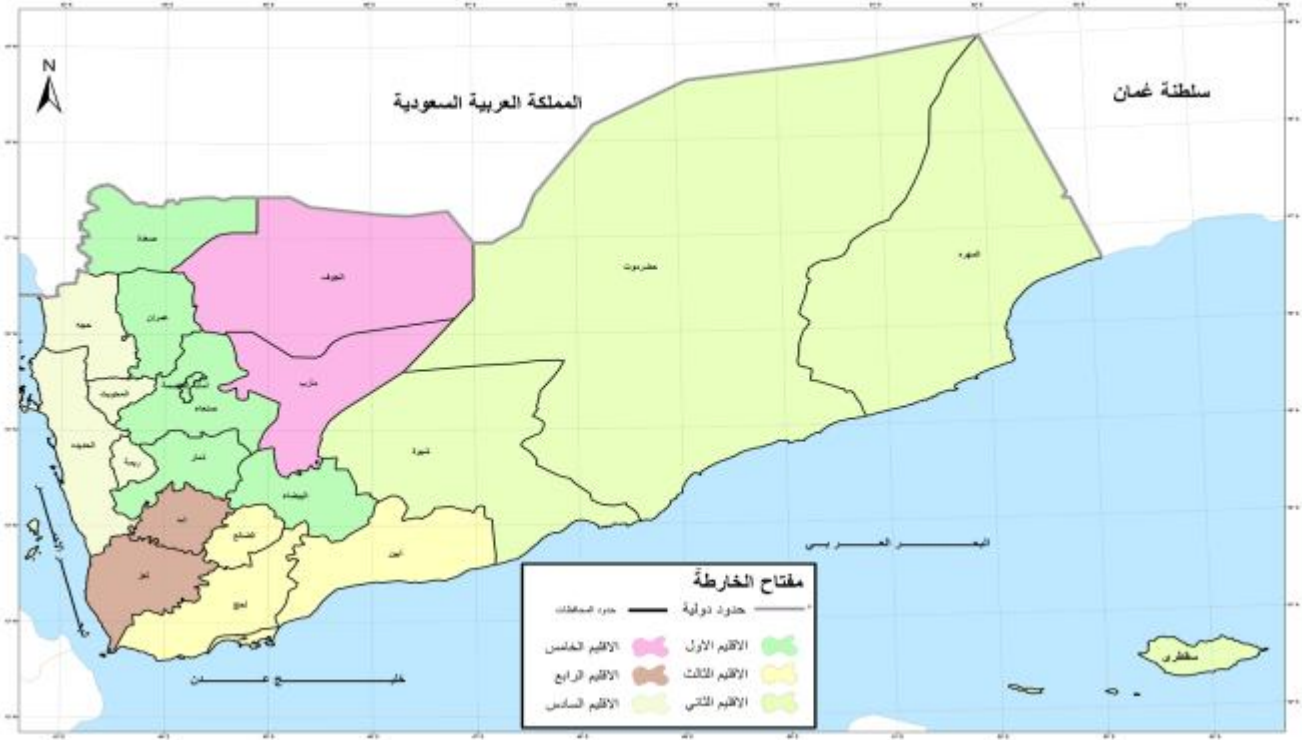
يدرك جميع من اکتبوا بنار المركزية الفاسدة في صنعاء خلال السنوات الماضية أن الهروب قد يكون وسيلة للخلاص. يقول نبيل هائل سعيد أنعم وهو من صناع السياسات في المصحة التجارية والمصحة الأكبر في البلد «لا يمكن أن تقبل التعليمات من صنعاء بعد اليوم، ولا بد أن نفكر بنظام إداري يرضي مصالح الجميع».

نظام صنعاء ما قبل الثورة كان يحرص على مصالح شخصيات معدودة، تقلصت لتصبح فرداً واحداً



لا بد أن يقوم الشأن الاقتصادي لكل إقليم على اللامركزية بما يتضمنه ذلك من امتلاك موازنة مستقلة، وقرار اقتصادي مستقل، وأن يتبع الأمن السلطات المحلية .

قدرة الإقليم على الاستدامة والتمتع بميزات نسبية .  
الانسجام بين قاطني الإقليم .  
التنافس والتكامل بين الأقاليم .



مستقبلكم الاقتصادي» .  
وفقا للرؤية الاقتصادية: يتم تقسيم اليمن إلى 6 أقاليم اقتصادية (مناطق اقتصادية): إقليم صنعاء «صنعاء»، عمران، صعدة، ذمار، البيضاء»، وإقليم تهامة «الحديدة، حجة، ريمة، الحوities»، وإقليم «مارب والجوف»، وإقليم «تعز وإب»، وإقليم «عدن، لحج، أبين، الضالع»، وإقليم

حضرموت «حضرموت، شبوة، المهرة، سقطرى» .  
عقب ثورة الشباب 2011م والتي شكلت أملا جديدا للناس، لم يعد المواطنون بحاجة إلى وصاية، لذا تنطلق الرؤية من اللامركزية في اتخاذ القرار الاقتصادي وهذا يعني أن الإقليم يمتلك موازنة المستقلة، وحكومته الفيدرالية، ومجلسه التشريعي

وسلطة القضائية . .  
تبدو فكرة الفيدرالية الاقتصادية أكثر إثارة وتشويقا للأقاليم المتخمة بالثروات الطبيعية، تلمح ذلك من تطلعات الخبراء الذين شاركوا نقاش الرؤية من مارب والجوف وحضرموت، ويتملك الخوف أبناء تعز وإب نظرا للكثافة السكانية الهائلة، والتي ينظر إليها كعبء .

**إلا أن ذلك يبدو أقل إقناعا، فالموارد الطبيعية ليست الحل السحري للتنمية لاسيما مع شبح النضوب،** كما أن الاستدامة لا تتحقق إلا ببناء الإنسان، لذا فإن الرؤية تتضمن عوامل نجاح ملفتة، فهي تقوم على مبدأ التنافس بين الأقاليم، إضافة إلى التكاملية فالإقليم الغني بالطاقة سيبقى للإقليم الصناعي فيما الآخر سيمدها بالمنتجات والسلع وهكذا تحدث حالة من الانتعاش المتبادل .

خاض الدكتور سعد الدين بن طالب نقاشات مع ما يزيد عن 120 من الخبراء من الأقاليم الستة، وفي كل

مرة كانت تنور موجات من الجدل والدهشة، وحينها تزداد قناعة الجميع بأن المتسلط الغيبي عندما يمتلك هراوة لقتل الناس، لا نحاول الدفاع عن المظلومين بإبعادهم عنه وإنما نزع منه الهراوة أولا .

ستكون الرؤية الاقتصادية أكثر إثارة في المرحلة المقبلة لاسيما وأنها ستقدم إلى مؤتمر الحوار الوطني، تحضرنى مواقف عديدة فالبعض سينظر من زاوية مختلفة، بل إن إحدى الأكاديميات خاطبت الدكتور سعد الدين بن طالب «دعني أقول عنك، إنك بهذه الرؤية انفصالي !!» .

**لا أخفي قلبي من أن هذا سيكون حافرا بقرعة عندما تناقش هذه الرؤية خلال المرحلة المقبلة،** لكن المؤكد أيضا أن أي باحث عن حلول مستقبلية للعبور باليمن نحو المستقبل لن يستطيع تجاوز هذه الفكرة المثيرة للاهتمام .

مصطفى نمر



نبيل هادد

تعز تنطلق من تطوير المطار وإيجاد شركة طيران وفتح طرقات لتقريبها من البحر وتطوير الميناء وتوفير الطاقة بأقل كلفة، ومدينة طبية بمستوى عال من الكفاءة» .  
والأهم إحياء تعز بالجامعات والمعاهد المهنية، فالمؤسف أن يقصد الناس صنعاء للبحث عن تعليم جيد، ويلخص حديثه «إذا أردنا الحفاظ على اليمن، لا بد أن نوزع السلطة والثروة» .

## الإقليم الأول

(صنعاء، البيضاء، ذمار، عمران، صعدة)

تغلب على هذا الإقليم التضاريس الجبلية المصحوبة بقيعان ووديان زراعية خصبة ومنسوب أمطار عالٍ .

ويتمتع الإقليم ببنى تحتية أكثر تأهيلاً وتطوراً قياساً بالأقاليم الأخرى من ناحية شبكات الطرق والمنافذ الجوية «مطار صنعاء الدولي» والطاقة الكهربية إلى جانب وجود بنية تحتية في مجالات صناعية وبنى مؤهلة بشكل جيد في مجالات التعليم العام والعالي وكذا التعليم الفني والصحة والاتصالات ومؤسسات التمويل «البنوك والمؤسسات المالية» وتعدد الأسواق وارتفاع القدرة الشرائية . .

على مستوى الموارد الطبيعية يتمتع الإقليم بوجود مساحات زراعية إلى جانب توفر عدد من المعادن بكميات استثمارية كما يحوي الإقليم بنية فندقية متطورة في صنعاء ونسبية في باقي المحافظات إلى جانب احتوائه عدداً من المدن الأثرية والمعالم السياحية في كافة محافظات الإقليم وإن بنسب متفاوتة .

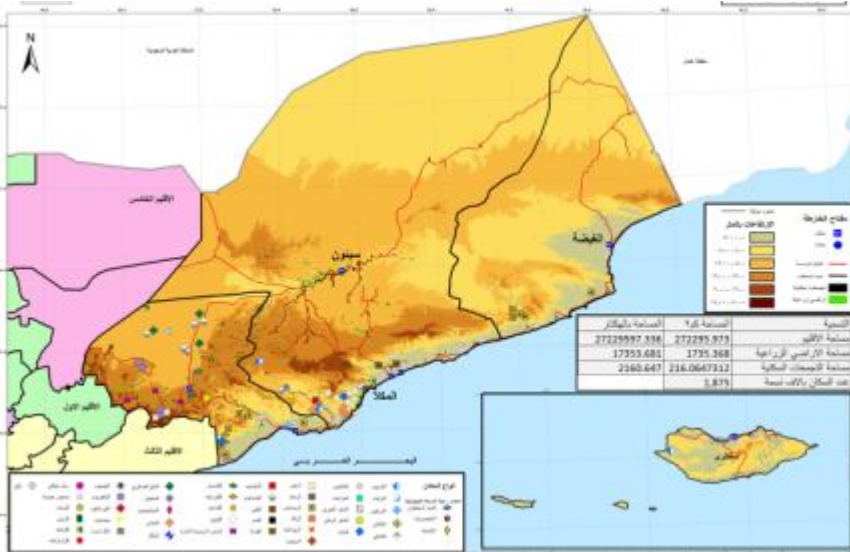
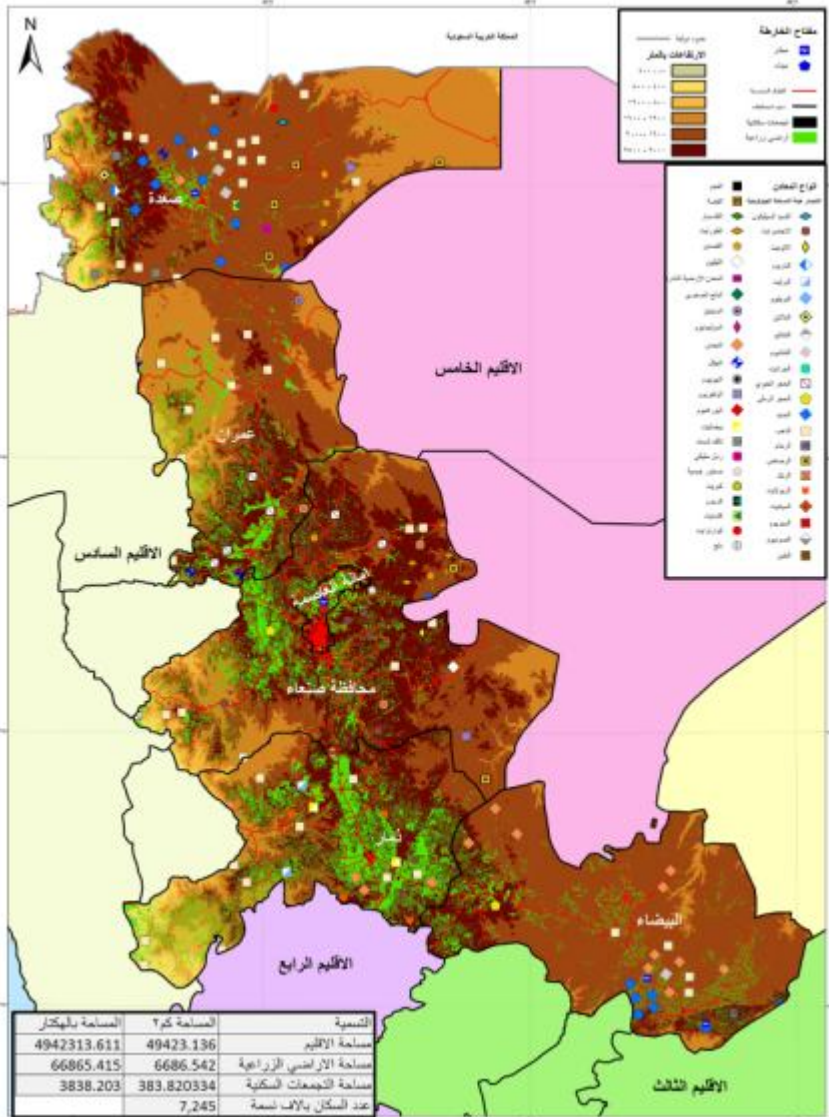
غير أن ضعف البنى التشريعية وضعف القابلية لتطبيق القانون وارتفاع الضرائب وانتشار الفساد والتخريب واحتمالات جفاف المياه في بعض محافظات الإقليم وتقدم البنى التحتية والتهديدات الأمنية وسطوة النافذين والقطاعات القبلية وانتشار السلاح والعادات والتقاليد القبلية السلبية تمثل عائقاً ثقيلاً أمام هذا القدر الواسع من الفرص .

## الإقليم الثاني

(حضر موت - شبوة - المهرة)

الأرض الزراعية الواسعة والخصبة، التاريخ وجذور الحضارة، النفط والغاز، والتراث التجاري العريق إلى جانب النظرة الجيدة تجاه العمل ورجال الأعمال .. ميزات لا تجتمع إلا في إقليم حضر موت .. لكن ذلك ليس كل شيء، إذ ثمة مغريات استثمارية في مجالات الزراعة والصيد والنفط وصناعاتها فيما تعمل المنافذ البحرية «مينائي المكلا وعنتق» والبرية «الخط الدولي مع سلطنة عمان» إلى جانب شبكة الطرق الداخلية والبيئية مع أقاليم أخرى في تسهيل عمليتي التبادل التجاري والتصدير ..

سهولة الحصول على فرص الالتحاق بالتعليم الأساس والبنية الجيدة في مجال الاتصالات ووفرة تحويلات المغتربين .. ميزات إضافية في هذا الإقليم تسهل تأهيل العمالة الوفيرة هناك، كما تسهل عملية الاتصال وترفع من قيمة القدرة الشرائية لدى المواطنين ..





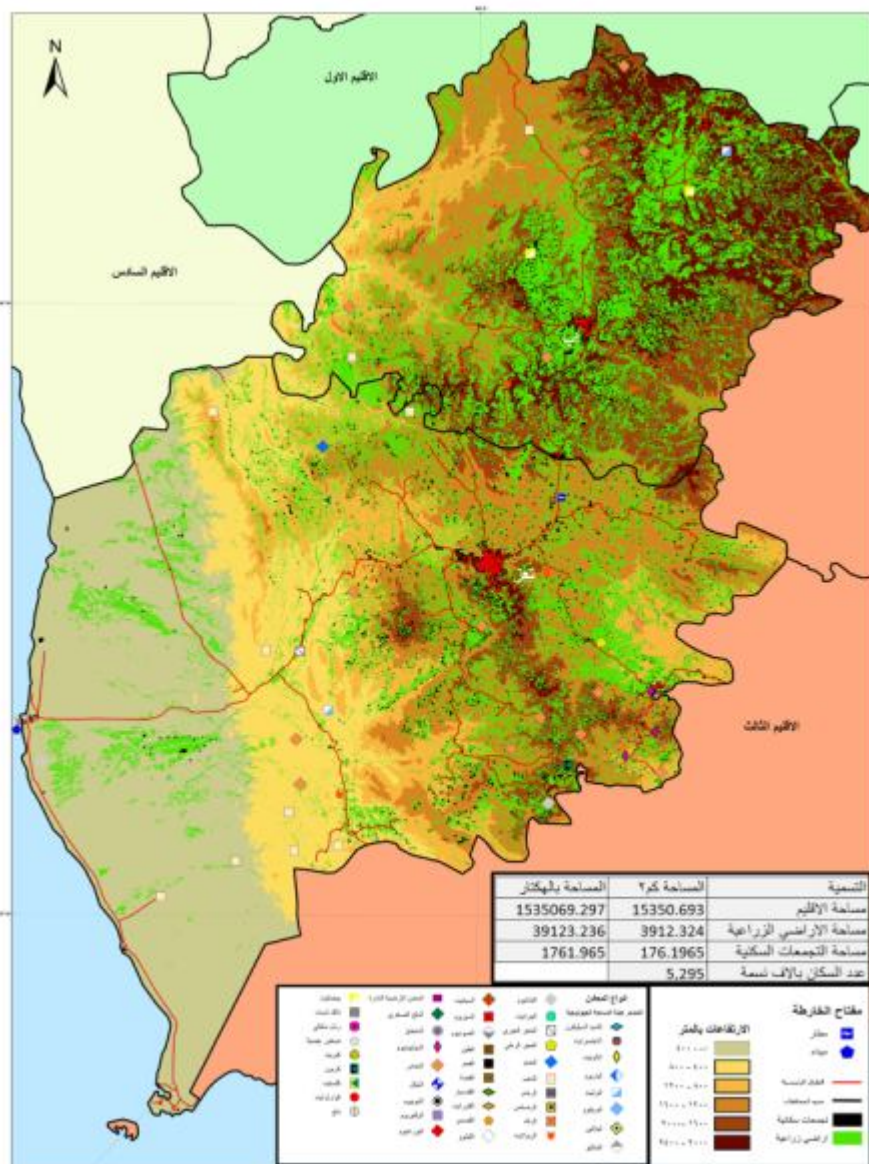
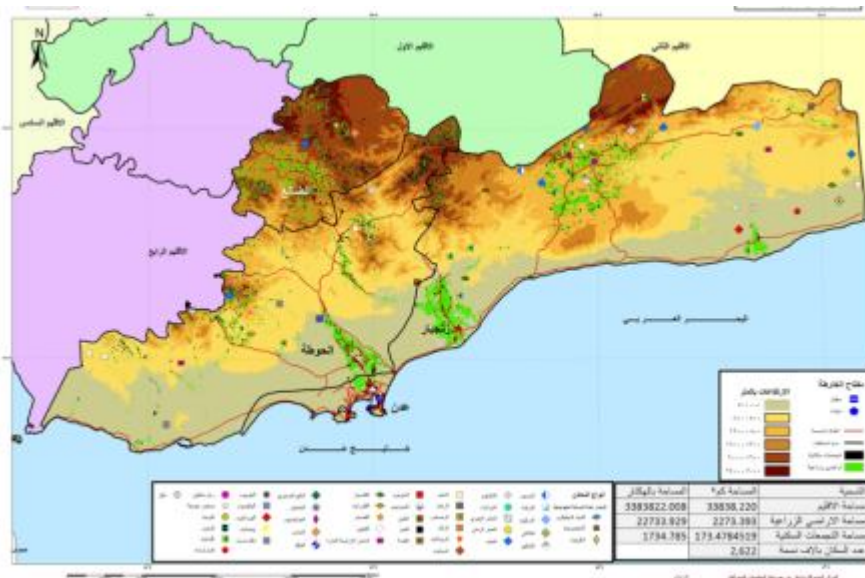
## الإقليم الثالث (عدن، أبين، الضالع، لحج)

شواطئ واسعة وسهل خصيب ووديان زراعية مرافقة .. منطقة حرة وميناء استراتيجي بالمقاييس العالمية ومطار دولي وبنية تحتية لا بأس فيها في المجال الصناعي «صناعة الملح والأسماك» كل ذلك إلى جانب توفر شبكة الطرق والاتصالات والفنادق مؤسسات التمويل «بنوك» وكذا توفر الكادر البشري المؤهل والعمالة شبه الاحترافية إضافة لطبيعة الناس المسالمة والمدنية الحريصة على احترام القانون يجعل من فرص هذا الإقليم واعدة بالكثير .. غير أن تقادم البنى التحتية وعدم كفاءة التشريعات وانخفاض الجدية في تنفيذها إلى جانب ارتفاع الضرائب وانتشار النافذين ما تزال تمثل تحديات مقلقة أمام مستقبل الإقليم .

## الإقليم الرابع (تعز، إب)

في هذا الإقليم يمكن الحديث عن وجود بنى تحتية قابلة للتطوير على مستوى الموانئ الجوية والبحرية (مطار تعز- ميناء المخا) . وعلى مستوى شبكة الطرق والبنوك ومصادر التمويل وجود نسبة عالية من الودائع والتحويلات نظرا لوجود مغتربين في الخارج، وجود نسبة عالية من الودائع والتحويلات نظرا لوجود مغتربين في الخارج عوضاً عن توافر بيئة شبه صناعية وتوفر بعض المعادن بكميات استثمارية . الإقليم يتمتع أيضاً بحجم استثماري جيد في مجال تصدير السلع الاستهلاكية والغذائية إلى جانب امكانية الاستثمار في مجال (العسل - والسياحة - والمزروعات «القات - قصب السكر» - الثروة السمكية - الثروة الحيوانية - البقوليات وفرص واعدة في الصناعات الإبداعية) . كما أن توافر الموارد البشرية في أغلب المجالات والتخصصات وتوفر فرص التعليم. إلى جانب تميز التضاريس والمنتجعات «سياحية وعلاجية ومحميات طبيعية» والطبيعة المدنية المسالمة للسكان يمثل إضافة جيدة لفرص الإقليم المتاحة .

غير أن افتقار الإقليم للقدر الكافي من مصادر الطاقة والمياه وعدم وجود شركات اتصالات رئيسية والاعتماد التام على الحكومة المركزية في مجال النقل الجوي وغياب الأسواق ذات طابع التبادل التجاري والتصديري إلى جانب ارتفاع الضرائب وضعف البنى التشريعية وشحة المؤسسات المالية الرئيسية (أغلبها فروع ..) إلى جانب ارتفاع نسب الفائدة وغياب مؤسسات التمويل وهجرة أغلب سكان الإقليم وبخاصة المؤهلة منها للعمل خارج الإقليم تمثل الكثير من الصعوبات أمام انطلاق هذه الفرص الواعدة .

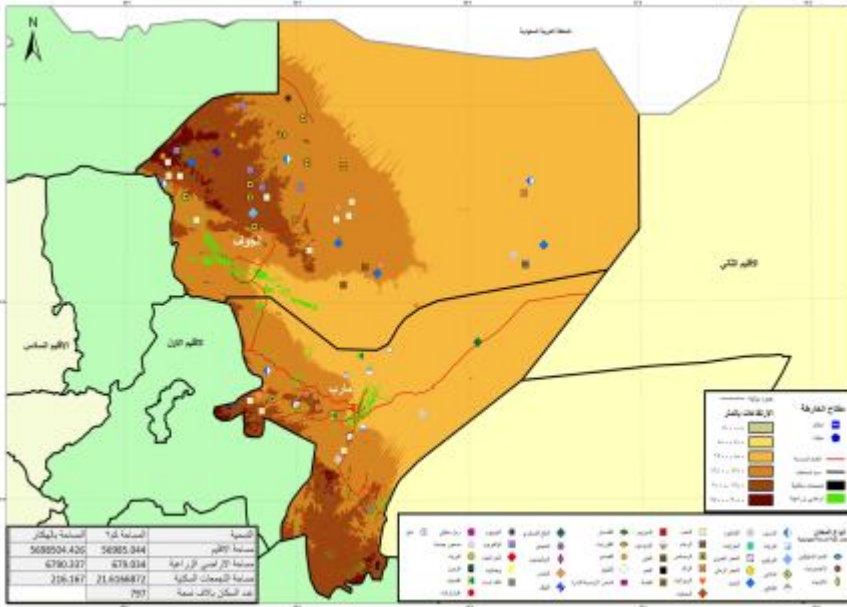


## الإقليم الخامس (مأرب، الجوف)

وفرة في الموارد وندرتها في الكفاءات.. بهذه العبارة يمكن تلخيص فرص وتحديات هذا الإقليم الغني بالنفط والغاز والمعادن النادرة والوديان الزراعية الخصبة وحدائق الحضارات القديمة وعميق التاريخ «سبأ ومعين»..

الزراعة والتعدين والصناعات النفطية التحويلية فرص مفتوحة ومتاحة في ظل وجود شبكة طرق بينية مع أقاليم أخرى «حضر موت وصنعاء» طريق دولي مع الحجارة السعودية أكبر اقتصادات الدول الخليجية..

غير أن الأشياء الجميلة لا تكتمل في الغالب ذلك أن ثمة شحة في العمالة المؤهلة والكادر المتخصص إضافة إلى مشاكل عديدة في البنى التحتية «الاتصال والتعليم والطاقة الكهربائية وشبكات الري والمياه والمجاري وتصريف السيول» إلى جانب عدد من التهديدات الماثلة كالتقطعات القبلية وانتشار ظاهرة التهريب..

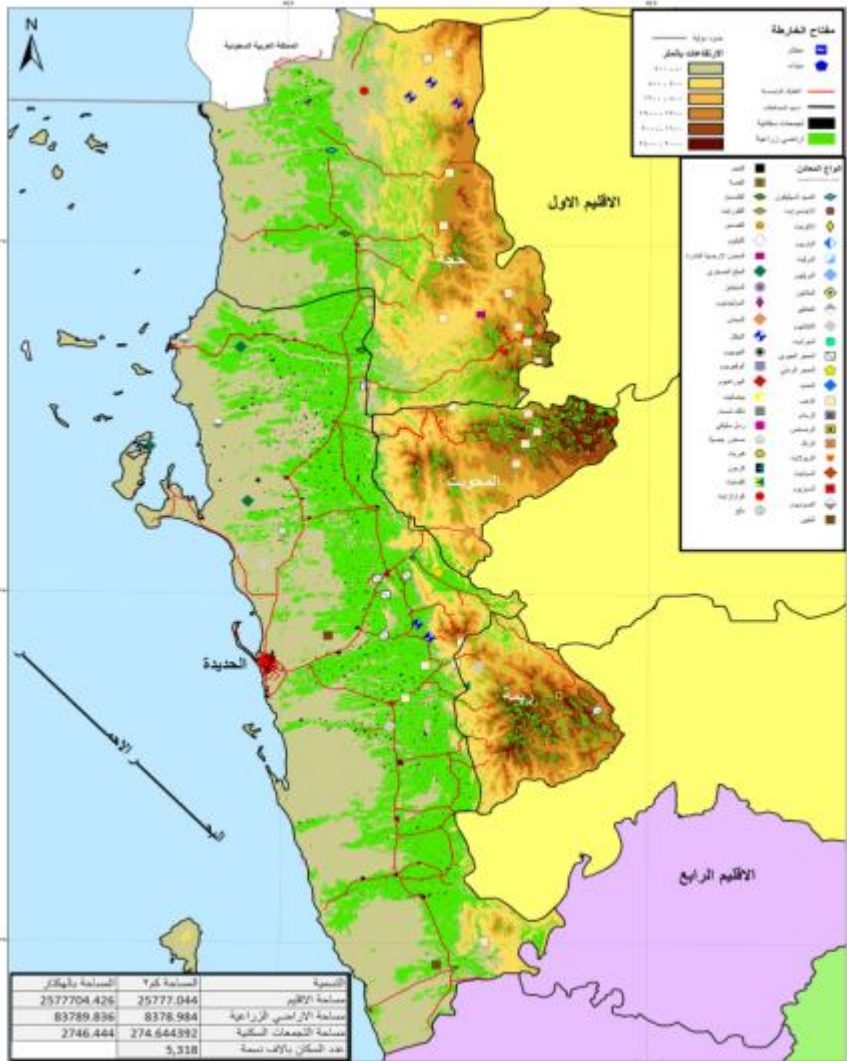


## الإقليم السادس (الحديدة، حجة، المحويت، ريمة)

يجمع الإقليم بين التضاريس الجبلية غزيرة الأمطار والساحلية الشاسعة عالية الخصوبة ما يمنحه فرصة التحول إلى سلة غذائية له وللأقاليم الأخرى. كما أن الطقس المتنوع خلال الفصل الواحد يجعل تنوع المحاصيل الزراعية خلال الموسم الواحد أمراً ممكناً. وفيما يتميز الإقليم بوجود منافذ برية «حرض» وبحرية «ميناء الحديدة» وشبكة الطرق المتاحة نسبياً تبدو فرص التبادل التجاري مع الخارج أمراً أكثر سلاسة..

الإقليم يمتلك تنوعاً في الموارد الطبيعية كالمح والخامات الإسمنت والجزر المتعددة والمواقع الصالحة لسياحة الاستجمام والنفاحة..

في المقابل يعاني هذا الإقليم من ضعف في البنى التحتية والتمويلية الأخرى «اتصالات - بنوك - تحويلات مغتربين - مشاريع مياه - طاقة كهربائية» إلى جانب تحديات ماثلة في البنى التعليمية وشبكات المجاري وتصريف مياه الأمطار.





## باقه جديده من خدمات كاك بنك المصرفيه

# 2013

أقام بنك التسليف التعاوني والزراعي يوم أمس وبحضور عدد من الشخصيات بأعضاء مجلس إدارة البنك وكوكبة من الممثلين في البنك وهو يومه "المتفرد في مختلف محافظات الجمهورية وفي إطار التطوير والتجديد المستمر الذي يحرص كاك بنك وبرعاية رئيس مجلس إدارة البنك المهندس القبطي، لكافة بنك الاستاذ مقصص صالح القبطي حفل ترفيهي لإطلاق الخدمات الجديدة التي أطلقها البنك وهي (إضافة رجال إدارة الخدمات المصرفية المتكامل لجميع خدمات خدمة تسديد الائتمانات ضمن باقة كاك موبيلي -)



أ. منصور صالح القبطي  
رئيس مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي  
بنك التسليف التعاوني الزراعي كاك بنك

**الآن**  
بلمسة زر تسديد فواتير  
الإنترنت

مصرفك عبر الحدود..  
**باقه**  
للغروب اليمني

أرحب بكم وأشكر لكم حضوركم الكريم هذه الفعالية التي يعلن البنك من خلالها عن باقة جديدة من خدمات التي تم تصميمها لخدمة القرب اليمني إداركا من البنك بأعضائها البالغة لهذه الشريحة من أبناء الوطن في المهجر الزراعية وقدم تمويلات سخية لهذا القطاع منذ تأسيسه في عام ١٩٨٢م وإذ شهد في سنواته الأخيرة تحولا نوعيا بفضل أنشطة وتقديم خدماته كمؤسسة مصرفية ومالية شاملة تقدم كافة الخدمات التي تلبي إحتياجات مختلف القطاعات التجارية والصناعية والزراعية والمقاولات وأسهم بفاعلية في تقديم تمويلات كبيرة لتأسيس وتشغيل وشركات ومصانع كبيرة هذا فضلا عن دعمه لخطت الأنشطة الاقتصادية الكبرى، مؤكدا بذلك متطلبات السوق اليمني واحتياجاته التنموية نظرا بأن البنك يمتلك اليوم أحدث الأنظمة البنكية ويعززته تقنيات مصرفية إلكترونية تقدم منتجات البنك بقوالب مصرفية متطورة آخذ من خلالها سبقا في السوق المصرفي المحلي اليوم بإمكان عملاء البنك فتح إئتماناتهم المستدرة وإصدار الحوالات الدولية عبر أجهزة الكمبيوتر صغيرة مرتبطة بنظام البنك ومزودة بأنظمة حماية وتشفير متطورة، وبالتالي لإحتياج عملاء البنك لأوجدتهم في مقراته للحصول على هذه الخدمات كونه أصبح بإمكانهم استخدامها في مكائهم أو من أية دولة يتواجدون فيها. كما يمكن البنك عملاء والجمهور من التسوق الإلكتروني وشراء البضائع أو تسديد الفواتير والائتمانات دونما حاجة لحمل نقود إضافة إلى ذلك يمتلك البنك أكبر شبكة فروع في الجمهورية حيث بلغ عدد فروع ومكاتبه ٨٥٠ فرعاً ومكاتباً على مستوى الجمهورية، كما يمتلك أكبر شبكة من الصرافات الآلية حيث وصل عددها إلى ١٤٠ صرافاً وأجدها مناسبة للتأكد بأن البنك حقق نجاحات متميزة حيث بلغت إجمالي أرباحه قبل احتساب الخصصات والضرائب ٦٠ مليارات ريال، وهي مؤشرات دالة على حجم الثقة التي بات يمتلئها البنك في السوق المصرفي اليمني، بل تعدا ذلك إلى ارتباطه بشبكة مراسلين في الخارج من كبريات البنوك في العالم ويهدف عبرها العديد من المعاملات المصرفية الدولية وذلك لخدمة القطاع التجاري والصناعي اليمني.



الرئيس مجلس الإدارة المهندس منصور صالح القبطي

**CAC BANK**  
بنك التسليف التعاوني والزراعي  
Cooperative & Agricultural Credit Bank  
شاركنا الريادة

**جديد مشترك كاك موبيلي من كاك بنك**

**الآن**  
بلمسة زر تسديد فواتير  
الإنترنت

هذا بالإضافة إلى:  
- تسديد الفواتير المحصولية وإلغاء القايمة وكذا فواتير الماء والكهرباء.  
- التحويل الإلكتروني (من حساب إلى حساب).  
- تنفيذ العديد من المعاملات المصرفية الكبرى.

للتنسيق  
CDMA: 9003033 GSM: 3033  
+967 1 250009  
cac.info@cacbank.com.ye  
www.cacbank.com.ye

**أ. إبراهيم الحوثي**  
نائب الرئيس التنفيذي - رئيس قطاع الأفراد

**محطة ثقة الصناديق الإقليمية والدولية**

البنك أصبح بشكل محطة اعتماد ثقة للصناديق الإقليمية والدولية ويمتلك أكبر شبكة مصرفية في اليمن من خلال التوجه ميدان الشفافية والهيبة فحسب ثقة العملاء، كما قام بدعم مختلف المجالات التنموية والتجارية والصناعية في سبيل إرساء مبادئ الحوكمة المصرفية.

وهنا لابد من التبريح عن أهم المؤشرات الأولية للعام الذي للبنك حتى الآن حيث بلغت إجمالي أصول البنك حتى تاريخ ١٢/٢٠١٢م، ٢٢٠٠ مليار ريال، فيما بلغت سيولة البنك التغطية ١٠٠ مليار ريال، وبلغت الحسابات الجارية للبنك لدى البنك المركزي ١٠ مليارات ريال، وأذن الخزينة ٢٠٧٠ مليار ريال، وبلغت حسانات ودائع البنك في الخارج ٢٠٠ مليار ريال.

وكانت كلية رأس مال البنك ١٤٠ مليار عام ٢٠١٢م بزيادة ١٠٠٪ عن عام ٢٠١١م، ونظراً لتسهيلات التي يقدمها البنك لزملائه الكرام فقد وصل عدد عملاء البنك إلى ٣٧٠ ألف عميل، كما أنه لسنة الخامسة والبنك يحتل المرتبة الأولى بين البنوك والمصارف اليمنية.

**أ. صادق مصلاح**  
مدير عام المؤسسة العامة  
للتنصالات السلكية واللاسلكية

بداية نودى بنك التسليف التعاوني والزراعي على نجاحه المتميز في تقديمه لخدماته لعملائه وبعده راقية من خلال تقديمه لمجموعة من الباقات التي تلبي كافة احتياجات العملاء سواء من داخل الوطن أو خارجه ومؤسسة على أتم الاستعداد في تقديم أية خدمات تقنية متميزة للبنك في مجال تقنية الاتصالات المرتبطة تماماً بالعمل المصرفي.

كاك بنك موبيلي خدمة هدفها تسهيل وتقديم الخدمات للمواطنين كما أنه بإمكان المشتركين في خدمة الإنترنت تسديد اشتراكاتهم عبر خدمة تسديد الإنترنت التي تأتي ضمن باقة كاك موبيلي وإن شاء الله سوف يساهم هذا الصرح الكبير في بناء وتنمية الاقتصاد الوطني.

**تطورات مصرفية متسارعة**

تجديري رئيس مجلس إدارة الرئيس التنفيذي لكافة خدمات كاك بنك موبيلي، وخلال تسديد الإنترنت ضمن باقة كاك موبيلي تأتي في إطار التطورات المتسارعة التي يشهدها البنك وريادة ثقة العملاء الكريمة لخدماته التي يقدمها سواء عبر كاك بنك أو كاك الإسلام وبطاقات خدماته المصرفية المتطورة. وبعد تقديم باقة رجال إيبسج بإمكان المغرب اليمني فتح حسابات من أي مكان في دول الخليج كما يمكنه التحويل السريع للحوالات هدياً ٢٠٠ مكاتباً كاك موبيلي لإرسال الرسائل وإدارة فيز رجال باحدث الأنظمة في العالم. البنك يقدم خدمات عديدة لعملائه فهو يقدم خدمة التسريع للحوالات وخدمة الرجال موبيلي وخدمة بطاقة فيز رجال وخدمة التوفير وخدمة بنيتي من أبناء وخدمة الودائع الاستثمارية، وهذه الخدمات متميزة من حيث ادائها ودينتها وجودتها، وباقة رجال التي تدشنها اليوم تدخل لأول مرة في القطاع المصرفي وتقدم بأحدث الأساليب المصرفية وأكثرها أماناً تناسب متطلبات المغرب اليمني بتكليفه من استخدام وإدارة أمواله والحفاظ على مدخراته بأقل كلفة وجهد ممكن.





ندى أنعم

Anam\_2005@hotmail.com



الجمال امرأة وشيء من إرادة...

امرأة تجمل أنفاسنا.. أخرى تخيط  
ثقوب التقاليد في الزمن الجديد..  
ثالثة ورابعة وأكثر.. المرأة في اليمن  
قصة كفاح وابداع وإرادة

## أرواح عطرية

من يغوص عميقاً في المجتمع النسوي في اليمن تستوفقه مشاريع كثيرة، قد يعدها البعض صغيرة لكنها بالنظر إلى الظروف والتعقيدات والصعوبات تعد كبيرة لا سيما من حيث المعنى والقيمة. تمتلئ الأزقة والحارات وأحياء مدن اليمن وقرائها كذلك، بمشاريع تجارية ملفتة تبعث الإعجاب وتدعو إلى التوقف والتأمل وقراءة الكثير من التفاصيل الدالة على عظمة روح المرأة اليمنية المناضلة في سبيل العيش الكريم.

في دارها العابق تدير مشروعها الأخاذ، الذي بدأ من فكرة صغيرة في مخيلتها المسكونة برائحة العطر، منذ الصغر حيث كان العطر شغفها الملازم وما يزال..

**أم أيمن.. إحدى الخريجات اللواتي لم يستسلمن للبطالة القسرية ولم يستسلمن لملل الانتظار في البيت.** هي أم لولدين، ويعمل زوجها في القطاع الخاص وتعهده الداعم الأكبر لنشاطاتها المختلفة. ومنذ ذلك الحين مازالت الوظيفة ملفاً ينتظر إدراجه في قائمة تبدو أكبر من أن تنتهي لتصل إليها. «مارست التدريس في مدارس خاصة كتعاقدات مؤقتة وغير مجزية، مارست الحياطة كهواية في وقت الفراغ ولكن ظل شغفي وحيي للعطور وتعلم صنعها مشروعِي الحلم».

**نظر أم أيمن لمشروع صناعة العطور من زاوية أنه الأنسب للجو النسوي العام باعتباره لازمة وجودية وجمالية في عالم المرأة..**

تسرد أم أيمن قصتها مع العطر، «التحقت بمؤسسة الأسرة للتنمية الخيرية لأطور موهبتي ولكي أتعلم كيف أدير مشروعِي الصغير وأطوره»، تضيف: «بدأت أبحث في مكونات وتراكيب العطر وكيفية صناعته يدويا بدافع حب التعلم، ولغلاء الماركات العالمية سعيت لتوفير بدائل تعطي نفس الرائحة وبسعر أقل لكي يستطيع الناس شرائها.

«في أول تجربة لي أخذت ماركيتين (لاكوست، ون مليون) بنوعيه رجالي ونسائي، قمت بتصنيعهما.

وهي تتطلع إلى عمل ماركة خاصة بها تستخلص مادة عطرها من زهور طبيعية.

تري أم أيمن أن المرأة أكثر التزاماً من الرجل، وتعد الزوج شريكاً أساساً في نجاح وتشجيع ومساندة المرأة لقاء المعوقات التي تواجه المرأة من خلال طبيعة النظرة الاجتماعية إزاءها. وحيث ينظر للمرأة على أنها ربة منزل ولا يمكن أن تنجح خارج هذا الإطار، وهي نظرة سائدة تعمل المرأة اليمنية على تغييرها إلى حد كبير وذلك من خلال حضورها في العمل العام.

فنجحت التجربة ما حفزني لمواصلة العمل والاشتغال أكثر فأتجهت صوب القراءة لمزيد من التعمق والاحاطة بهذا المجال».

تعمل أم أيمن بامكانات بسيطة، وتقول إن لديها أداة لتعبئة العطر في زجاجات خاصة متوفرة في الأسواق حسب الطلب وبمختلف الأحجام..

استمرت أم أيمن بالتصنيع وأنتجت العديد من بدائل الماركات العالمية منها (ماركة جيفنشي، بلاك XS، BOSS، بربري، ريتشي ريتشي، ريتشي نينا،





رشاد الشرابي

ras.hadali88@gmail.com

في حين تنتج اليمن صوب اقتصاد السوق .. يعيش التعليم خصومة  
مزمنة مع متطلبات السوق.. ويستمر الوعي بالتأرجح بين نقطتين..

## شبر الدولة وذراع القبلي

10 سنوات وأكثر نسوا خلالها كل ما تلقوه  
في الجامعات إن كانوا جامعيين .

وعلى هامش عمليات التوظيف تلك  
المعلنة، جرت عمليات توظيف أخرى غير  
معلنة، وسمعنا عن آلاف في وزارة الكهرباء  
ومئات في وكالة سبأ ومثلهم في الفضائية  
اليمنية والحال كذلك في مؤسسات الدولة،  
غير عشرات الآلاف ممن تم تجنيدهم في الجيش  
والأمن.

استمرت عمليات التوظيف ولا زالت رغم أن  
الجهاز الإداري للدولة وكذلك وحدات الجيش  
والأمن قبل عام 2011 كانا يعانيان من تخمة  
في الكادر البشري وقوى بشرية غير موجودة  
أو مفرغة لأعمال حزبية أو أخرى.

**اللهم وراء الوظيفة العامة والاتحاق بها  
أمر لا يقتصر على خريجي التخصصات  
الإنسانية المهن تعجز سوق العمل والقطاع  
الخاص عن استيعابهم، بل التخصصات  
العلمية والتقنية والفنية التي يفترض أن تجد  
لها قرصاً في سوق العمل وبدخل أفضل من  
وظائف الدولة.**

هناك خلل ما في حياة اليمنيين يبدأ من  
التعليم غير المتواكب مع احتياجات سوق  
العمل المحلي والخارجي واحتياجات الوظيفة  
العامة ويمتد ثقافياً إلى ما يتعلق بهستوريا  
«شبر مع الدولة ولا ذراع مع القبلي»، كما  
ينسحب واقعا وجهة القطاع الخاص المتفقد  
للعمل المؤسسي الحقيقي والأنظمة واللوائح  
والالتزام بالقانون.

لا أعلم إن كانت المشكلة مرتبطة بعدم  
الثقة بالعمل لدى القطاع الخاص أم هي ثقافة  
المجتمع المسيطرة على أذهان الكثيرين في  
اليمن وخاصة شريحة الشباب الجامعي؟،  
الجميع شعارهم «شبر مع الدولة ولا ذراع مع  
القبلي!!».

**أجد جامعيين تخصصاتهم طبية وهندسية  
وحاسوب ولغات ومحاسبة ويعملون في  
شركات ومؤسسات تابعة للقطاع الخاص  
ومرتبات قد تكون أفضل بكثير من مرتبات  
موظفي الدولة، لكن الجميع يلهث ويتابع  
للوصول إلى الوظيفة الحكومية رغم مردودها  
الزهد وقوامها الملل والبيروقراطية الضخمة.**

تعاني الوظيفة العامة حالة ترهل وفي إحدى  
الإدارات العامة بوزارة خدمية مهمة قرابة 30  
موظفاً 5 منهم فقط يعملون والباقي يستلمون  
مرتبات ويلاحقون بعد فترات المكافآت،  
الخمسمة العاملون أحدهم يمتلك خبرة فنية  
في مجاله ولا يجد من يوجهها بالطريقة  
الصحيحة والآخرون لم أجد لهم من وصف  
نستخدمه نحن الصحفيون في إطار مهنتنا  
وهو «متطفلون» على تخصصاتهم الدقيقة.

عمليات التوظيف التي يوصف أصحابها  
بالموظفين الجدد، والذين تم توظيفهم لإخماد  
ثورة الشباب السلمية مطلع 2011 وفشلت،  
شملت 60 ألف موظف عجزت الحكومة في  
استيعابهم بما يتناسب مع مؤهلاتهم الجامعية  
من جانب نظري، فيما يفقدون للجانب  
العملي وربما أن النظري ذاته طوته سنوات  
انتظار الوظيفة التي وصلت عند بعضهم إلى

رغم قصر عمر المشروع الذي لم يتجاوز العام إلا أن  
مؤشرات نجاحه تبدو واضحة على نحو مشجع. وهي  
تنتقل إلى التوسع ورفد معملها الصغير بالأدوات  
اللازمة لتطويره. مازال مشروع «هناء» محصوراً،  
فقد بدأت بتسويق منتجاتها على مستوى العائلة  
والصديقات والجيران وتنتقل حالياً إلى توسيع نطاق  
تسويقه كما تعتمد البحث عن مؤسسة أو شركة  
لتمويلها لأجل ذلك. وهي مصرة على أن تكون لها  
علامتها المميزة في عالم العطور.

تركتها وهي تعبى روحها في زجاجة عطر.

**روح أخرى تخطى تقرب العقائد البالية هي أم  
زهرة..**

تحيك أثواباً زاهية كروحها وتتخذ من ماكنتها  
رفيقة تصحبها أينما ذهبت.. أم لابنتين ومنزوجة من  
شخص فقد عمله منذ عام.

**أم زهرة امرأة ترمي همومها وأرجاعها على ماكنتها  
الخياطة التي تعكف عليها ليل نهار بحب وشفق.**

بدأت تعلم الخياطة في مركز لتعليم وتأهيل المرأة  
غير بعيد عن الحارة التي تقطنها في العاصمة صنعاء  
قريب من حارتها.. طورت من قدراتها وأبدعت في  
مجال الخياطة.

تعرف حالياً بانها خياطة الحياطة الماهرة تقصدها  
النساء، وتعمل من أجل إنشاء مشغلها الخاص.  
وكغيرها من النساء العاملات تنطلق أم زهرة إلى خطط  
جادة واضحة لتنمية المرأة وتطوير المشاريع الصغيرة.

تخبرنا أم زهرة أنها وصديقات لها تدرين في مشغل  
واحد، وهن يعكفن حالياً على إقامة أول معرض أزياء  
خاص بهن، في نطاق سكنهن في حي الحصبية.

**مكينة أم زهرة مشروع أبيض يحكي قصصاً كثيرة  
لمشاريع ماثلة، مثلت مكينة الخياطة فيها عنصر نجاح  
وهائل تحور من يؤمن الحياة مكينة أم زهرة تخط ما  
هو أكثر من ثياب.**

إنها تخطى روحها الناصعة.



جبر صبر

jabir\_nn@hotmail.com

تحظى الأخبار المتعلقة بالصحفيين وشؤونهم باهتمام ومتابعة كبيرة  
كما يتم تداولها وانتشارها بشكل أوسع لدى أفراد المجتمع..

## صحفيون خارج المتاعب

تورنتو الكندية .  
وفي مايو 2012 وبمناسبة اليوم  
العالمي لحرية الصحافة أعلن مركز  
المرأة العربية «كوثر» بتونس عن فوز  
الصحفي اليمني **مهيب زوي** بالمركز  
الأول في مسابقة للصحفيين العرب  
وذلك في موضوعه الصحفي «مشاركة  
المرأة العربية في مسارات الانتقال  
الديمقراطي في البلدان العربية .  
وبنهاية ذات الشهر فازت الصحفية  
اليمنية **شذى الحراري** بجائزة  
القيادات النسائية العالمية من مؤسسة  
أصوات أساسية» في الولايات المتحدة  
الأمريكية لدورها في مناصرة حقوق  
الإنسان في اليمن .  
وخلال شهر ديسمبر 2012 فاز  
الصحفي اليمني **فؤاد العلوي** بجائزة  
منظمة الأمم المتحدة اليونسيف  
للإعلام الإلكتروني على مستوى  
الشرق الأوسط وشمال إفريقيا حول  
حقوق الطفل لعام 2012 .

**وتولت الفرص الذهبية لغيرهم من  
الصحفيين الذين كانوا في صف  
المعارضة**، حيث صدر العام الحالي  
القرار الوزاري بتعيين عبد الرحمن  
النمر مديراً للقناة التعليمية، بعد أن  
كان نائباً للمدير العام لقناة سهيل  
الفضائية طوال أيام وأشهر الثورة  
السلمية.  
أما الصحفي نبيل الصوفي فتم تعيينه  
من قبل الرئيس السابق صالح رئيساً  
لتحرير وكالة خبير للأبناء التي أنشأها  
صالح مؤخراً .

**في المقابل شهدت الساحة الاعلامية  
اليمنية تميز عدد من الصحفيين،  
يحملهم على جوائز دولية وعالمية  
جراء تضالهم من أجل الحرية..** حيث  
فاز الصحفي **خالد الحمادي** مراسل  
صحيفة القدس العربي كأول صحفي  
يمني وخامس صحفي عربي بالجائزة  
الدولية لحرية الصحافة 2011 في  
حفل كبير أقيم لهذ الغرض في مدينة

بتعيين نقيب الصحفيين الأسبق  
عبدالباري طاهر رئيساً للهيئة العامة  
للكتاب.  
ومن صحيفتي الصحوه والثوري صدر  
قراران جمهوريان بتعيين راجح بادي  
وعلي الصراري مستشاران (إعلامي،  
وسياسي) لرئيس الوزراء . كذلك كان  
شأن صحيفة الأهالي. حيث صدر قرار  
وزاري بتعيين مدير تحريرها عبدالباسط  
القاعدي مديراً لمكتب وزير الاعلام  
علي العمراني .

جاء العام 2013 ليكون الأفضل  
بالنسبة للصحفي فيصل مكرم رئيس  
تحرير صحيفة الغد الأهلية الأسبوعية  
والذي صدر قرار جمهوري بتعيينه  
لرئاسة تحرير أكبر وأول صحيفة  
رسمية صحيفة الثورة، وكذلك الحال  
مع الصحفي مروان دماج امين عام  
نقابة الصحفيين الذي قضى قرار  
جمهوري بتعيينه نائباً لرئيس تحرير  
صحيفة الثورة لشئون الصحافة ..

تولت الجوائز العالمية على زملاء  
مهنة المتاعب بعد حصول الزميله  
توكل كرمان في 2011 على جائزة  
نوبل للسلام، **حيث مثل العام الماضي  
2012 وبعد مرور عام على انطلاق  
الثورة الشعبية السلمية، وبعثاً مزهراً  
للصحفيين**، فبعد تولي عبدربه منصور  
هادي منصب رئيس الجمهورية،  
صدر قراره الجمهوري بتعيين الكاتب  
الصحفي نصر طه مصطفى مديراً  
لمكتب رئاسة الجمهورية خلفاً لعلي  
الآنسي.. كما صدر قرار جمهوري  
بتعيين نقيب الصحفيين الأسبق  
محبوب علي مستشاراً إعلامياً لرئيس  
الجمهورية .

**وتولت القرارات الجمهورية والوزارة  
برداً وسلاماً وانحصاراً وتعميماً  
للكتاب والصحفيين الذين عايشوا  
فترة مريرة من القمع والانتهاكات  
والملاحقات وبخاصة خلال العام  
2011** حيث صدر قرار جمهوري

أروى عبده عثمان  
جائزة أنا ماريا للمعرفة العلمية للنساءبشرى المقطري  
جائزة «فرانسواز جيرو» للحقوق والحرياتشذى الحراري  
جائزة القيادات النسائية العالمية





مروان دماج



فيصل مكرم



نصر طه مصطفى



علي الصراري



راجح بادي



عبدالباري طاهر



هشام باشراحيل

**الأيام** ويعد أكثر من عامين ونصف على إغلاقها بقرار من وزير الاعلام في الحكومة السابقة العام 2009 قرر مجلس الوزراء تعويض يومية الأيام باثنين مليون دولار وذلك بعد وفاة ناشر ورئيس تحرير الصحيفة هشام باشراحيل في يونيو 2012 . أسس العميد محمد علي باشراحيل صحيفة الأيام العام 1958 في مدينة عدن إبان الاحتلال البريطاني وصلر العدد الأول منها في 1958\8\7 .



**جائزة الصحافة** مشروع واعد اطلقه بالتزامن مع انعقاد مؤتمر الحوار الوطني مركز التأهيل وحماية الحريات الصحافية CTPJF والمنتدى الإقليمي للإعلام برعاية رئيس الجمهورية . وقال الزميل محمد صادق العديني رئيس المركز إن الجائزة تمثل سابقة وطنية أولى في هذا المجال، والثانية على المستوى الإقليمي بعد جائزة الصحافة العربية متوقفاً أن توجد حراكا صحافيا وإعلاميا فاعلا من شأنه تعزيز روح التنافس والمبادرات الإبداعية .

نيويورك تايمز للحصول على أكبر جائزة للتصوير الصحفي في العالم . مطلع العام الجاري 2013 فازت الناشطة والصحفية **بشرى القطري** بجائزة «فرانسواز جيرو» للحقوق والحريات تسلمتها في العاصمة الفرنسية باريس في حفل كبير أقيم بهذه المناسبة وذلك لدورها في مجال الدفاع عن الحقوق والحريات في اليمن .

الكاتبة **أروى عبده عثمان** حصدت الجائزة العالمية المقدمة من مؤسسة المينيرفا - أنا ماريا ماموليتي الإيطالية 2011 المخصصة للمعرفة العلمية للنساء .

مؤخراً فاز الصحفي **علي النيفي** فاز بجائزة الشهيد علي حسن الجابر التي ترعاها الهيئة الوطنية لحقوق الإنسان بقطر، وذلك بناء على تحقيق صحفي تناول فيه قضية الرق والعبودية في اليمن .

وفي نهاية ذات الشهر ديسمبر فاز الصحفي اليمني **عادل عبد المني** بجائزة المركز الدولي للصحفيين ضمن أفضل خمسة مشاريع صحفية استقصائية لاستخدام الأدوات الإلكترونية في تغطية قضايا الخدمات العامة والتي شارك فيها 28 صحفياً وصحفية من تسع دول عربية .

وحصد الزميل عبد المغني المركز الخامس بتحقيقه الذي حمل عنوان (صنعاء عاصمة بلا ماء) والذي تناول فيه نزوب المياه الجوفية في حوض صنعاء المائي الأمر الذي رشحها لتعلن كأول عاصمة في العالم دون مياه .

وفي ذات المجال الصحفي وانتصاراً للثورة السلمية وثورات الربيع العربي كانت الصورة الصحفية للثائرة اليمنية نجاة القواس وهي تحتضن مجلها الجريح أفضل صورة تحصد العالمية، حيث قادت هذه الصورة المصور الفوتوغرافي الإسباني **سامويل لواندا** من صحيفة



سمير النمري  
جائزة مهرجان الخليج السيدهماي  
للالفلام التسجيلية



فؤاد العلوي  
جائزة البونيسيف للإعلام الإلكتروني



خالد الحمادي  
الجائزة الدولية لحرية الصحافة 2011

فقط تلك الشركات التي تملك كادراً إعلامياً واتصالياً مؤهلاً بشكل جيد يمكنها تحقيق تسويق أوسع انتشاراً وأقل كلفة

## شركات تخشى أن تربح أكثر!!

ولعل من يعود بالذاكرة إلى الفترة بين عامي 2002 - 2003 يتذكر كيف بدت الشركة عاجزة في التعااطي مع الأزمة التي عصفت بها لأول وهلة..

الأمر ذاته تكرر بشأن منتج وطني آخر هو المشروب الغازي كندا دراوي الذي تراجع خلال العقد الأخير مفسحاً السوق لببسي وكوكا كولا «منتجات خارجية» نتيجة عجز في المنافسة من ناحية وفشل في إدارة أزمة الصورة الذهنية من ناحية أخرى..

**الاستهانة باملاك إدارة اتصال مؤسسي وإعلامي ذات كادر احترافي معد بطريقة جيدة، أمر يجعل حضور الشركة أو المؤسسة في مهب الريح إذ أن نظرة واحدة يلعب عليها المنافسون بشكل جاد واحترافي يمكنها أن ترسل الرصيد للتراكم للشركة**

**في العام 2002 أغلقت شركة بروكتر وجامبل فرع اليمن أبوابها إثر حملة إعلامية واجتماعية هزمت الصورة الذهنية للشركة بعدما قيل إنها تكبدت خسائر قدرت بحوالي ثلاثين مليون دولاراً.**

شركة عريقة كالشركة التضامنية اليمنية للمشروبات الغازية (بيكو) التي تأسست عام 1968، تمكن منتجها «مياه البركة» من السيطرة على السوق اليمنية خلال الفترة بين نهاية التسعينيات ومطلع الألفية الثالثة، إلا أن قنينة واحدة فتحت الباب أمام المنافسين لضرب سمعة المنتج وإجباره على مغادرة السوق الوطنية عند أول أزمة، ليكتفي المنتج بالتوقف في محافظة الإنتاج «الحديدة»..

### بعيداً عن الاعلان

تقدم شركتك خدمة وتبيع منتجاً ولذا عليك أن تصنع الخبر الذي ستتناقله عنك وعنه وسائل الإعلام. دعنا نفترض أنك تقدم خدمة جديدة تماماً ستفيد شريحة كبيرة، كيف ستجعل العالم يعرف عن منتجك الجديد؟ لعل أول ما ستجيب به يتعلق بنشر إعلان في تلفزيون أو جريدة أو مجلة وهو خيار صحيح دون شك لكنه مكلف للغاية.. والسؤال: هل هذه هي الإجابة الوحيدة؟ بالطبع لا.. هنا يأتي دور الإدارة الإعلامية أو إدارة الاتصال المؤسسي، أو ما يطلق عليه قديماً العلاقات العامة، التابعة للمنشأة..

## كيف يقيم الصحفيون شفافية المؤسسات؟



كمال السلامي

**لا** تختلف آلية التعامل كثيراً في الشركات التجارية عنها في المؤسسات الحكومية في مسألة تزويد الصحفي بالمعلومة. إذ ثمة خوف وعدم ارتياح سائد من الصحفي الذي يطرق أبواب الشركة لطلب معلومة حول طبيعة نشاطها أو ما يتصل به، اعتقاداً بأن الصحفي يمثل مشكلة وأن من الذكاء التحايل عليه لتجنب للمشكلة. وبعقادي أن حالة ارتياح بين الصحفي وإدارة الشركات التجارية تعود بدرجة معينة إلى الوجود الدائم لأشياء وحقائق ومخالفات لا يُراد لأحد الاطلاع عليها، لأن الاطلاع عليها يمثل مشكلة قد تعرض الشركة للمساءلة القانونية.



زياد الجابري

**غياب** المؤسسة جعل من غياب الشفافية والتحفظ على المعلومات صفة ملازمة لهذا الغياب خصوصاً ما يتعلق بالإيرادات وأسعار المدخلات وتكاليف الإنتاج ومواصفاته أو هيكل الأجور وآليات التوظيف وبما أن رأس المال اليمني أحيط منذ فترة طويلة بيئة حكومية ومجتمعية ما جعلها تنتهج أسلوب القيادة الفوقية الشاملة التي تسيطر على كافة معلومات العمل ما منع التدفق الطبيعي للمعلومات إلى الإدارات المختصة خصوصاً فيما يتعلق بالجوانب المالية والمواصفات.



صدام أبو عاصم

**لا** اعتقد أن الشركات التجارية في اليمن بنوعها الحكومية والخاصة، تعتمد ما يعرف بالحكومة الرشيدة في الإدارة، وهي التي تفسح مجالاً للشفافية وإخراج البيانات والمعلومات، فضلاً عن رقابة الآخرين من المستفيدين أو المساهمين.. وإن كانت هناك محاولات من قبل الشركات التجارية الخاصة أو بالأصح الشركات العائلية.. لكن في أغلب الأحوال، هناك من لديه موانع من إيداعه نوع من الشفافية في مشاريعه وأنشطته التجارية.



أمين ديبوان

**الشركات** اليمنية أشبه بدكاكين كبيرة تتكتم على أبسط المعلومات ربما من منطلق الهاجس للسيطرة بأن الظهور سبب لرفع نسبة الضرائب وغيرها من الرسوم الحكومية ومن خلال عملي الصحفي في الميدان أجد أن أعلى نسبة يمكن أن تمنحها للشركات التجارية في اليمن بشأن الشفافية وتسهيل الحصول على المعلومات لا تتجاوز الـ 10% في أحسن الأحوال..



461 قطر مليون دولار

980 الكويت مليون دولار

1.1 مصر طيار دولار

1.4 السعودية طيار دولار

2 بريطانيا طيار دولار

إنفاق الدول على الإعلان في 2012

المستهلك اليمني . وإذا كانت الأسباب محيرة قبل عقد ونصف من الآن، فإن الأمر لم يعد كذلك اليوم.. في عصر الإعلام المفتوح بات الجمهور يدرك أن المنتج الأجنبي يخضع للفحص والاختبار والمراقبة في حين يلعب الإعلام دور العين المراقبة لصالح الجمهور، الأمر الذي يجعل المستهلك اليمني أكثر ثقة بالمنتج الأجنبي ولعل الأكثر غرابة هنا أن تفكر مؤسسات محلية باستخدام عبوات وأغلفة تابعة لشركات خارجية لتسويق بعض منتجاتها في الداخل - كما تفيد عدد من تقارير هيئة المواصفات والمقاييس اليمنية- بدلا من أن تفكر في تنمية مبدأ الشفافية لديها وتحسن منتجها الوطني .

## قريباً من الدعاية

يفترض بالعاملين في إدارة الإعلام والاتصال التابعة للمجموعة أو الشركة أن يقدموا حلاً بديلاً «أكثر نجاحاً وأقل كلفة»، ومن تلك الحلول «الخبر الصحفي» الذي يمكنك من تقديم تعريف مركز بالمنتج الجديد، إلى أوسع شريحة بتكاليف رمزية مقارنة بكلفة الإعلان . الأمر يتطلب إعداد خبر صحفي احترافي خاص بالمنتج وإرساله إلى الصحفيين، وفي حال كان الخبر مصاغاً بطريقة تجعله صالحاً للنشر فستجد بين وسائل الإعلام من ينشره ومنهم من سيتصل بك لمعرفة المزيد. الأمر إذاً يتطلب جهداً جيداً في الاتصال مع وسائل الإعلام .



عندما تتضح المعلومة.. تتضاءل السيطرة !!

## إلى لؤشيف الذاكرة، أو هذا ما تقوله الوقائع بشأن إليها أنفأ ..

في الشركات والمؤسسات، يعد فريق إدارة الأزمة ضمان استمرار وتطور الشركة، وبعد الإعلام بوابة نشاط هذا الفريق .

في اليمن تبدو الشركات والمؤسسات الخاصة والعامية والمختلطة على السواء تعيسة للغاية فيما يتعلق بإدارة الأزمات أو تحسين الصورة الذهنية لدى الجمهور .

اليوم يتجه اليمن صوب الانفتاح وكسر الاحتكار الاقتصادي واستجلاب استثمارات لشركات عالمية كبرى تدرك جيداً أهمية امتلاك إدارات إعلامية اتصالية مؤهلة واحترافية، الأمر الذي يجعل المؤسسات والشركات الوطنية على المحك ! ذلك أن الأساليب التقليدية لم تعد ذات جدوى في عصر الإعلام والإعلام الجديد . فيما يظل عدم استشعار الخطر في اللحظة المناسبة أمر أكثر كارثية .

في عالم اليوم أصبح لكل مؤسسة أو هيئة أو منظمة، إدارة أو قسماً للإعلام والاتصال المؤسسي «العلاقات العامة سابقاً» كما أصبح لكل منها:

مستشار إعلامي : Conseille de presse

أو مكلف إعلامي : Charge de presse

أو ناطق رسمي : Parte parole

يعبر عن مواقف هذه الهيئة بصفة منتظمة أو بطلب من الصحفي تندرج تحت هذا المفهوم (المؤسسات والشركات التجارية، الوزارات، السفارات، مؤسسات الدولة العمومية والخاصة، الأحزاب السياسية لمنظمات والجمعيات .. إلخ) .

**في اليمن.. ما تزال المؤسسات الرسمية والخاصة تنظر إلى المعلومة على أنها في حكم الأسرار، الأمر الذي يجعل أية شائعة تستهدف هذه المؤسسة أو تلك الشركة فرجة الانتشار بقدر يفوق بكثير جهود السيطرة عليها ما يجعل صورة المؤسسة أو الشركة على الحافة، ويشجع الآخر على غزو تلك الأسرار بأكثر من وسيلة في وقت تعددت فيه أساليب ووسائل المنافسين والصحفيين أيضاً في الحصول على المعلومة المطلوبة في عصر التقنية الرقمية ..**

غياب الشفافية والجاهزية للتعامل مع الإعلام والأزمات، يعكس اتجاه فاعلية التحرك بعد فوات الأوان، حيث تغدو المعلومة القادمة من موقع الدفاع ضعيفة الأداء والإقناع أمام الجمهور الذي ظل مبدأ السرية في المعلومات يراكم الأسئلة لديه في ظل إجابات محجوبة .

كثيراً ما يتحدث أرباب الأعمال عن عقدة الأجنبي لدى

الإعلام  
الاقتصادي



عبدالباسط الشجاع

SHAJIA2010@hotmail.com

« التجديد ثورة يصنعها عنفوان الشباب وتخدمها حكمة الشيوخ ».. أدولف هتلر..  
ترى إلى أي مدى تتفق أو تختلف الحالة السياسية في اليمن مع هذه المقولة..

## الأوراق تتساقط في الربيع

يعتبر المدحجي، أن البنية التنظيمية ذات الطابع التراتبي الهرمي في الأحزاب السياسية تشكل أحد أبرز معوقات إمكانيات التطور وتمكين الشباب سياسياً، **وباستثناء قلة من الشباب القادمين من مواقع اجتماعية وقبلية، أو من عائلات سياسية، تضمن ترفيع مستوى تمثيلهم إلى مواقع قيادية متقدمة في صفوف الأحزاب، تظل سيطرة سياسيين كهول على الصفوف الأولى وتدوير العمل القيادي الحزبي فيما بينهم هي السمة الغالبة**

الاستقطاب الفكري والسياسي على حساب استقرار الوطن وتطلعاته .  
**نفور الشباب من العمل السياسي والحزبي هو السمة الأبرز لعلاقة الطرفين** كما يرى الناشط والكاتب ماجد المدحجي. وكحصيلة لذلك تبدو السياسة في اليمن (كهلة) فاقدة للحيوية من وجهة نظره. حيث يقع الشباب عادة خارج أدواتها ومناخها واعتمالاتها، ويشكل انسحابهم من الأحزاب والتنظيمات السياسية أبرز سمات هذا الانصراف في الوقت الحالي كما يقول .

**الضيقة لزمن الشمولية،** في الوقت الذي تشهد فيه اليمن تحولات ظاهرة نحو الديمقراطية والتمكين السياسي الأمر الذي فتح الباب واسعا امام



السلامي

المدحجي

الخبرة.. الحكمة.. القيادات التاريخية.. مسميات مختلفة لنتاج واحد.. يعني استمرار الرأية في قبضة كهول السياسة.. تقول مساحة واسعة من ناشطي العمل السياسي الشباب في اليمن .

**حين يعحول القطاع الشباب في الأحزاب السياسية إلى لجان نظام وهائلة طوعية لتعليق المصققات، حين تستمر العقول التقليدية في قمرة القيادة فإن طائرة العمل السياسي ستظل تحلق على ارتفاع منخفض، تتقاذفها ذات الرياح والمطبات الهوائية الماثورة،** ما يضعف متعة الرحلة ويحد من إمكانية توسيع مساحة المشاهدة واكتشاف عوالم ومرافئ جديدة.. الأمر الذي بات شباب الأحزاب ينتقدونه اليوم بصوت عالٍ .

«شقاة الأحزاب» اصطلاح بات شباب الأحزاب يتنادون به على بعضهم البعض بعدما حولهم التناقف والاحتكاك السياسي المكثف خلال العامين الأخيرين إلى أصحاب معرفة ومراس وحولتهم الأحزاب إلى لجان نظام كما يقول ناشطون شباب ..

إنهم أولئك الذين يقومون ببعض الأعمال الفنية في التهيئة والإعداد للاحتفاليات والفعاليات المختلفة ويساعدون القادة في كيفية استخدام الحاسوب والهاتف النقال .

يشكل الشباب في اليمن قرابة نصف عدد السكان فيما تظل مساحة برامج التثقيف والتأهيل العامة في مستوى النادر والشحيح كما يظهر واقع الحال . وفي حين أن ثقافة العمل المدني المنظم ما تزال ترسم خطوط وجودها الأولى فإن الأمل ظل معلقا في الأحزاب السياسية **غير أن هذا الأمل ما يزال معلقا حتى الآن في ظل ثبات برامج الأحزاب عند ذات المستوى**



- يتألف هيكلها من أنسجة عظمية .  
في التراث العربي يضرب بها المثل في طول العمر والبطء، حيث تعيش بعض السلاحف أكثر من مائة عام .

**السلاحف** زاحف من ذوات الدم البارد، جسمها محمي بدرق صلبة .  
- تضع بيضها في مكان جاف تقريبا ولا تحضنه .  
- وهي من الحيوانات التي لاتعتني بصغارها .





ياسر العواضي (37 عاما)  
أصفر أعضاء اللجنة العامة للمؤتمر



شفيفة الودح (38 عاما)  
أصفر أعضاء الأمانة العامة للنصري



واعد باذيب (39 عاما)  
أصفر أعضاء المكتب السياسي للاشترافي



حميد الأحمر (45 عاما)  
أصفر أعضاء الهيئة العليا للإصلاح



**الشباب** كلمة مطاطية في اليمن بدليل أن اتحاد شباب اليمن يتجاوز عمر قياداته الخمسين عاما.. الصحفي عبدالقادر سلام الدبعي واصفا ما يجري بأنه تحايل لإقضاء الشباب، مطالبا بتحديد عمر الشباب في الاصطلاح السياسي.



**الشباب** هم وقود حرب صعدة، واحتجاجات الجنوب، ومظاهرات المشترك، مهرجانات حزب السلطة (سابقا)، بمعنى أنهم موجودون في المغرب وليس في المغرب. واختتم حديثه طالبا من الشباب أن لا يقدموا أنفسهم كفتنة وإنما كمؤهلين. د. عبدالله أبو الغيث- أستاذ جامعي



**حين** نسمح كشباب بالتشكيك في الآخر أن يصبح العملة الرائجة بيننا فإننا نعطي القيادات التقليدية مسوغ للتشكيك في مواقفنا وخياراتنا والتشبيث بمراكزهم حتى الموت.. خالد العلواني- صحفي

الناشطة سهام الشرفي، وهي طالبة في كلية الإعلام هاجمت الأحزاب السياسية متهمه إياها صراحة بأنها تخلت إلى حد كبير عن دورها في مجالات التثقيف والتأهيل **والأحزاب تخلت عن دورها الأساس في التثقيف والتأهيل بل باتت تصرف النظر حول ما يتعلق بدراسة رغبات وميول وتوجهات الشباب وهكسها من خلال أنشطة اجتماعية وثقافية تخدم البلد والعمل السياسي والشباب وتقيمهم شر الاستقطاب الإقليمي والدولي.**

«لا مسرح لا سينما لا أندية ثقافية أو رياضية أو فكرية بالشكل المفترض ولا توعية ذات هدف يواكب تحديات المرحلة» تضيف بغضب سهام.. ثم ما تلبث أن تؤكد «الشباب يمارسون عملهم في الأحزاب من خلال قطاع معزول هو قطاع الشباب.. إنهم معزولون عن التطور والنمو سواء على مستوى المشاركة السياسية أو على مستوى الفرص للوصول إلى المراكز القيادية.. موضحة أن قادة القطاعات الشبابية لم يتغيروا منذ عقود لقد صاروا كهولا الآن لكنهم ما يزالون يترأسون الفعاليات الشبابية»..

خلال العامين الأخيرين كرست المرأة اليمنية الشراكة في العمل السياسي والثوري بشكل أدهش العالم بأسره قدمت الجهد والمال والوقت والدم في سبيل النهوض باليمن إلى مصاف العصر ووصفت في كثير بأنها ربيع الربيع العربي.. الأمر الذي يزيد من حرقه سهام وهي تتساءل. «المرأة التي قدمت ملاحم أدهشت العالم لا تفك خطابات الساسة التأكيد على أنها شريك أساس في العمل السياسي: **أين هي وما مساهمة وجودها وتأثير فعلها السياسي.. الأمر لا يكاد يذكر.. هي صوت انتخابي حتى الآن ولا أكثر..**

ذلك كله بحسب المذحجي اندمج مع كون المؤسسة الحزبية في اليمن لم تستوعب الممارسة الديمقراطية وقيمها بشكل فعلي، إذ ما تزال القيادات تتحرك في حدود السقف المنخفض سياسيا والميل إلى التسويات. الأمر الذي جعل المؤسسة الحزبية بيئة «مخاصمة» للشباب بحسب المذحجي. فيما يتخذ الشاب «مهدي السلامي» آلية العمل الديمقراطي داخل الأحزاب معيارا لمؤسستها. ذلك أن استخدام البيات عمل شفافة في ظل مساحة كافية من تكافؤ الفرص تسمح بوصول الكفاءات الشابة والدماء الجديدة إلى الصفوف الأولى أمر يمكن من خلاله مراقبة مدى تطور الأحزاب ومدى سلامة السياق الذي تتم بواسطته دورة النخب السياسية داخل الأحزاب.

ويضيف السلامي، وهو يضرب الهواء بيده كمن يحاول صرف شيء ما عن أفق الرؤيا **«ثلاث وعشرون عاما مرت على دخول اليمن أجواء التعددية السياسية والحزبية ولا نعرف نحن الشباب سوى هذه القيادات نفسها، وإن وجدت استثناءات فهي شحيحة وغير مناسبة ولا تلي ما ينبغي أن تكون عليه الأمور»..**

وبنبذة استغراب وتعجب يستطرد السلامي، الطالب في كلية الشريعة والقانون جامعة صنعاء.. «البدائل يتم انتقاؤها من بين أفراد الصف القيادي الأول «جيل الآباء» وهو انتقاء قائم على الوجوه والأسماء أكثر من أية معايير أخرى ذات علاقة بالزمن الحاضر».

في اليمن يبدو الحديث عن أمور من نوع السينما والمسرح والموسيقى أشبه بالترف في أحسن الأحوال وبالعييب الاجتماعي في أسوأه.. من هذه الزاوية



في ترجمة عملية للمسئولية الاجتماعية يحتفي مصرف اليمن البحرين الشامل  
ويسترن يونيون بتخريج الدفعة الثانية من برنامج أوراكل..

# حين تتحدث قليلاً وتنجر أكثر



نجاحات مصرفية ومالية متميزة.. مسيرة من العطاء والريادة . مصرف اليمن البحرين الشامل حضوراً فاعل في رعد عجلة الاقتصاد الوطني. مؤخراً احتضن المصرف بالتعاون مع شركة ويسترن يونيون العالمية بتخريج دفعة جديدة من الشباب الحاصلين على شهادة دولية في مجال برنامج إدارة قواعد المعلومات و«ليانات» أوراكل» ترجمة للمسئولية الاجتماعية والشراكة الفاعلة بين المصرف وللجتمتع ومساهمة في صنع غد أفضل.

يونيون في تأهيل الشباب للتحاق بسوق العمل وتحقيق طموحاتهم في الحياة «لقد أفادني هذا البرنامج كثيراً وحدثت نقلة نوعية في حياتي المهنية» يقول عامر علي المسوحي أحد الخريجين . «إنه برنامج رائع» . يضيف إبراهيم شرف القدسي أحد الخريجين أيضاً البرنامج التدريبي نفذه مصرف اليمن البحرين الشامل بالتعاون مع شركة ويسترن يونيون عبر عدد من الجمعيات الأهلية واستهدف المئات من الشباب والشابات .

استمرار المصرف في تنفيذ برنامج الرعاية الاجتماعية يأتي ترجمة لتعريف دوره في المسؤولية الاجتماعية وهو تميز يضاف إلى الخدمات النوعية التي يقدمها لعملائه. يحتاج سوق العمل إلى مثل هذه الكوادر المؤهلة التي تمتلك القدرة على مواكبة متطلبات العصر واحتياجاته بكفاءة واقتدار. البرنامج الذي نفذه المصرف بالتعاون مع شركة ويسترن يونيون عبر منظمات أهلية استفاد منه 627 شاباً بينهم نساء وأيتام بتكلفة تزيد عن (400) ألف دولار.

ويسترن يونيون أن توظيف جزء من الأرباح للتأهيل والتدريب يعني الإسهام في صنع المستقبل . ويقول مدير عام مصرف اليمن البحرين الشامل سعيد محمد بازرة «يزداد إصرارنا على مواصلة هذا الدور عندما نرى ثمار البرنامج تنعكس على المئات من الشباب الذين يلتحقون بسوق العمل ماجعلنا نقترح زيادة الإمكانيات المادية والبشرية والفنية ورفع الطاقة الاستيعابية.. ويضيف «تم استيعاب 103 طالباً وطالبة في الدفعة الثانية».

«أنا سعيد بهذه التجربة التي تمثل نموذجاً للشراكة بين رأس المال الوطني والأجنبي في تبني برامج تنمية واجتماعية تهدف إلى التنمية» يقول الدكتور أبو بكر القربي وزير الخارجية . يدرك القائمون على إدارة مصرف اليمن البحرين الشامل وشركة

## مؤسسات مدنية نفذت المصرف عبرها عدداً من البرامج الاجتماعية

1. مؤسسة الرحمة للتنمية الإنسانية «برامج في إطار مشروع اليتيمات والأيام» تأهيل 172 متدرجاً ومتدرجة في اللغة الانجليزية والكمبيوتر والتنمية البشرية»
2. مؤسسة اليتيم التنموية «برامج تأهيل وتدريب»
3. مؤسسة يمنات لتأهيل المرأة والطفل «تأهيل وتدريب 80 فتاة في مجال (اللغة الانجليزية، السكرتارية، الخياطة وتصفيف الشعر - مهارات الإدارة والقيادة) منظمة (SOUL) للتنمية»
4. «برامج في مهارات الحاسوب، فتاة» إلى جانب «مشروع تمكين الشباب» دبلوم تخصصي في Data Base Administrator Orade - استهدف 103 شاباً وشابة حيث يحصل الخريجون من خلاله على شهادات مشاركة من أكاديمية أوراكل.

## مصرف اليمن البحرين الشامل

يعد أحد المصارف الإسلامية المتميزة في الأداء المصرفي والأفضل في تسهيل إجراءات التعامل مع عملائه. وهو بنك إسلامي تأسس عام 2002 ويقدم خدمات عديدة أبرزها خدمة الحسابات الجارية لكافة العملاء من الأفراد والشركات والمؤسسات والتوفير الاستثماري والودائع الأجلة وتمويل الترابحة للعملاء داخلياً وخارجياً كمرابحة السيارات والمشتريات لكافة السلع الاستهلاكية، كما يقدم خدمة الاعتمادات المستندية للعملاء لاستيراد البضائع من الخارج وكذا خدمة الحصول على راتبك مباشرة عبر خدمة «الصراف الآلي»

أعتمد المصرف كوكيل رئيس لشركة ويسترن يونيون في اليمن ليقدم خدمات الحوالات النقدية السريعة عبر فروعهم وكلائهم من الباطن المنتشرين في أنحاء الجمهورية وعبر أكثر من 300 الف موقع حول العالم.

مؤخراً: دشّن المصرف خدمة الشامل أون لاين كاول مصرف إسلامي في اليمن يقدم خدمة الإنترنت المصرفي التي تمكن العميل من إدارة حسابه وتنفيذ العمليات المصرفية عبر الإنترنت.



مصرف اليمن البحرين الشامل بنك إسلامي  
Shamil Bank of Yemen & Bahrain  
خدمات مصرفية إسلامية شاملة







# مع الشامل أون لاين .. معك حيثما تكون

أول مصرف إسلامي  
يقدم خدمة الإنترنت المصرفي  
في اليمن

[WWW.SBYB.NET](http://WWW.SBYB.NET)

مصرف اليمن البحرين الشامل (بنك إسلامي)

Shamil Bank of Yemen & Bahrain

خدمات مصرفية إسلامية شاملة





بيرى بيرق

yob4501@gmail.com



من آخر التفتييب يأتون.. يعبرون جسر «الربيع»، ويشغلون الواجهة..  
هم ليسو سحرة، لكنهم أصحاب إنجازات ساحرة

## زمام المبادرة



شابات يجملن وجه العاصمة

شباب» كما يؤكد القصص إلى ربط علاقة جيدة مع الجهات الحكومية المختصة بالشباب، حيث عقدوا لقاءات مع بعض الوزراء، وأداروا معهم نقاشات وخرجوا بتوصيات جيدة فيما إذا أمكن ترجمتها على

المبادرات والشباب المبادرين .  
**وليد يعتقد أيضا أن غياب كيان متخصص يهتم بتنظيم عمل المبادرات ومراقبتها، ساعد في استمرار عشوائية المبادرات.**  
في الآونة الأخيرة سعت «همة

خدماتهم وأنشطتهم. وترى إشراق الجراش أن جهات التمويل تحتضن الشباب، سيما المبدع، أكثر من احتضان الفعاليات السياسية والوطنية، خصوصا الأحزاب التي ليس في قاموسها برامج شبابية حد قولها. مؤكدة أن **ثورات الربيع العربي لعبت دورا في لفت الأنظار نحو قدرات وميول الشباب وحفرت طاقاتهم وأفكارهم.**

قبل ذلك لم تكن طاقات الشباب مستوعبة ولا موجهة صوب مجالات التنمية، لكن الأمر تغير بعد 2011، كما يقول عدنان القصوص (مسئول العلاقات في همة شباب) حيث بدأت مجاميع شبابية تترجم أفكارها وطموحاتها على أرض الواقع.

اصطدام الكثير من المبادرات بالواقع الاقتصادي، وضعف ثقافة العمل الطوعي المؤسسي ومفاهيمه حال دون خروج بعضها إلى النور، حسب عدنان، الذي لا يستبعد وجود استغلال لحماسة الشباب.

وهو ما يؤكد (وليد الحاج) في إشارة إلى حرص البعض على الحصول على دعم مادي أو منح دراسية أو سفريات وغيرها، بغرض الاسترزاق وإيهام المجتمع والمناحين بأنهم يقومون بأعمال طوعية. لافتا إلى أن تلك التصرفات أنتجت فكرة سيئة حول

**في المامين الماضيين برزت مبادرات شبابية طوعية لها تأثير كبير في خلق وعي شعبي فاعل، في ظل غياب الدور الرسمي ومنظمات المجتمع المدني التي لا تتحرك إلا وفقا لأجندة المانحين..** أظهرت هذه المبادرات قدرة الشباب على إثبات فاعليتهم بشكل واضح وكان لبعضها صدى قويا في مجتمع طالما عُرف ببساطته.

في 2010 وصل عدد المبادرات في صنعاء وحدها 60 مبادرة، وفي تعز 10 مبادرات، واثنان في عدن، حيث كان بالإمكان حصرها كما يقول وليد الحاج مسئول منظمة (بادر). ويعتقد وليد أن «للأوضاع التي مرت بها اليمن دور كبير في ارتفاع عدد المبادرات إلى أكثر من 1000»، لكنه يرى بحكم عمله أن الفاعلة منها لا تتجاوز 100.

«بصمة شباب، وأندية الديمقراطية» من أولى المبادرات التي لم يكن لها وجود قبل 3 سنوات، ولم تظهر أكثرها إلا في 2011، 2012» حسب الناشطة إشراق الجراش (مبادرة لحن العطاء).

ويعزو وليد الحاج تفاقم أعداد المبادرات مؤخرا إلى استيقاظ وعي الشباب اليمني، وشعور الكثير منهم بذاته وحاجة المجتمع إلى



# Canada

Canada Fund For Local Initiatives  
الصندوق الكندي لدعم المبادرات المحلية

الصندوق الذي تدعمه الحكومة الكندية يفتح أبواب التمويل سنويا لمنظمات المجتمع المدني، ويهتم حاليا بالمشاريع التنموية والحقوقية. أشرفت عليه وزارة التخطيط اليمنية سابقا، وتشرف عليه حاليا الخارجية الكندية، عبر السفارة الكندية في الرياض، ويقدم منحا صغيرة ومتوسطة ..

**مثل** الصندوق الكندي لدعم المبادرات المحلية أحمد اليمني أوضح لـ «الإعلام الاقتصادي» أن الصندوق الذي يعمل في اليمن منذ 25 سنة، لا يدعم المبادرات الشبابية بشكل خاص، إلا أنه صادف قبل 3-4 سنوات بروز كثير من المنظمات الناشطة، ويقصد بها خلاف المؤسسات الكبيرة حد قوله. وأن هذه المنظمات الواعدة أثبتت وجودها ونجاحها فاستحقت مساحة كبيرة من الاهتمام، لا سيما في الثلاث سنوات الأخيرة وتحديدا السنة التي سبقت الثورة حتى الآن ..

ويصف اليمني هذه المنظمات بالشبابية والأكثر نشاطا وتكافؤا جندياً.



أرض الواقع.

**وتلعب الوساطات والعلاقات الشخصية دورا كبيرا في حصول تلك المبادرة أو ذلك المشروع على دعم وتمويل، بحسب إشراق الجراش، معتبرة ذلك عقبة كؤودا**

أمام المبادرات المهمة. مؤكدة «نحن نعاني من عدم ثقة الداعمين، وعدم وجود مظلة حكومية ترعى ذلك».

ويضيف وليد الحاج بأن بعض الشركات الخاصة تقوم من باب المسؤولية المجتمعية بدعم بعض المبادرات دون مراقبة ولا إشراف على عملها «ويصبح كل ما في الأمر أن قربي يترأس هذه المبادرة أو صديقي ولذلك سأقوم بدعمه» مضيفا

«تظهر مبادرات ثم تختفي، ويسرز ناشطون ثم يختفون!». مبادرات تبدأ وتنتهي في وقت قصير وبعضها تقوم بأعمال ولكنها لا تهتم بالجانب الإعلامي والترويجي». **بينما تروج إشراق السبب في ذلك إلى عدم وجود مبادرات مستدامة، كما أن المبادرات تستفي أنشطتها من أجندة للمنظمات المانحة، بعضها يدعم حتى 15 ألف دولار.** مضيئة «أي شخص يريد أن يظهر، يجمع عددا من المبادرات ويشغل». ويعود وليد الحاج إلى القول بأن هناك مبادرات عملت واشتغلت بجد وبشكل شبه دائم، كدأندية الديمقراطية»

في مجال التوعية الحقوقية للشباب والأطفال، ولديها أنشطة مع أطفال الجمعاشن. وكذلك «بصمة شباب» في الأعمال الاجتماعية كجمع الثياب المستخدمة وغسلها وكبها وتوزيعها للمحتاجين، في رمضانين متتاليين ..



## شكراً

هو عنوان المهرجان التكريمي الذي أقامته مؤخرا أمانة العاصمة في 2013/3/3 بالتنسيق مع مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل لتكريم المبادرات الشبابية ومنظمات المجتمع المدني التي فاق عددها 300، بحضور أمين العاصمة عبدالقادر هلال.

مجيب الفاتش مدير عام الشؤون الاجتماعية بأمانة العاصمة، أكد لـ «الإعلام الاقتصادي» أن جهود الشباب تستحق التقدير والاهتمام، وأن المكتب أنشأ قسما للتنسيق بين المبادرات الشبابية، كنوع من الإشراف الحكومي على تلك الجهود، مؤكداً أن إعلان جائزة التميز للمنظمات الطوعية عام 2013 هي خطوة في طريق تحقيق رعاية شاملة للمبادرات الشبابية ..

## سفراء البيئة

.. مبادرة بدأت بدافع ناصر الكميم» واثنتان من رفاقه، عام 2010، وأثمرت مشاريع على نفقتهم. «نفذنا 7 مشاريع في 2010، و16 مشروعا وأقمنا المعرض الأول للبيئة في 2011، وفي 2012 نفذنا 23 مشروعا كانت جميعها بدعم ذاتي». ومن أعمالهم أيضاً تشجير مدرسة الأمل للصم والبكم، بدعم منظمة نسيج، بالإضافة إلى حملة نظافة وتدريب في الجوانب البيئية ..

لقد اختاروا أن يكونوا سفراء البيئة نظرا لندرة التخصصات في هذا المجال، واقتصر المبادرات على المجالات التكافلية والتنموية، كما يقول الكميم. تحولت المبادرة إلى مؤسسة مصرح لها عام 2012 باسم «سفراء حماية البيئة» ..

## همة شباب

.. فكرة بدأت في 2007 (بين 9 أشخاص) في الجانب التكافلي، من خلال جمع معونات وتوزيعها على الأسر الفقيرة. المسئول الإعلامي زاهر الأغبري، قال إن الفكرة انتشرت بقوة في محيطها، حتى وصل عدد أعضائها إلى 1500. وصلت أول دفعة إلى 100 أسرة والثانية 600 ثم 1000، بعدها وضعوا هدفا للوصول إلى 2000 أسرة، غير أنهم فوجئوا بتجاوز 5000 أسرة. مؤكداً بأنهم نجحوا أثناء توتر الأوضاع في إعانة 6000 أسرة حتى داخل الحصبة! ..

مؤخرا تحولت «همة شباب» إلى مؤسسة، وفي فعالية كبرى أعلنت استعدادها دعم أي مبادرة تنوي التحول إلى مؤسسة ..

في مجتمع البهجة وموطن الدان.. التوق إلى المتعة والتنفس،  
لازمتان رئيستان للروح.. واسترواح المكان..

## صناعة التسوق والترفيه

اخلاص الأخرى بأننا نكسر الأسعار!!  
عادة ما نشأ ثقافة استهلاكية جديدة بنشوء الأسواق  
الكبيرة والمولات التي تجمع تحت سقفها كافة  
الطلبات، ومع أنها تخدم المستهلكين على مزيد من  
النفقات، إلا أنها تتميز بمرور مختلف، ومنتجات  
مغزاة بصورة صحية، وبأسعار عادة ما تكون أقل مما  
هي عليه في الأسواق العادية.

تعد فكرة مسرح الطفل مثيرة للاهتمام، إذ تشكل  
فرصة ملائمة لإبداعات الأطفال الذين يتجهون إليها  
ببرامج متنوعة «لدينا صالة أفراح، وحديقة ألعاب،  
ومطاعم تطل على البحر، ويأتينا الكثير من الأطفال  
للمشاركة في مسرح الطفل» يقول التميمي مشيراً  
إلى الخدمات المرافقة في المول  
تواجه إدارة المكلا مول عديد تحديات لعل أبرزها  
انقطاع الطرق لاسيما بسبب أحداث العام 2011،  
ويضيف التميمي القول «بعض المنتجات والسلع

تبلغ عشرة أضعاف سعره الطبيعي، ويقول «اتصل  
بنا الشيخ أبو صالح (حسين التميمي) وأكد علينا  
بأن نبيع الخبز بسعره الطبيعي مهما كلف الأمر».  
عادة ما تتراوح نسبة الأرباح لدى التجار في الأسواق  
بين 30% - 40% وفقاً لما يطره مدير المول، ويعتقد  
أنها أرباح هائلة كما أنها كانت السبب وراء غضب  
كثير من التجار عندما تم افتتاح «المكلا مول». يؤكد  
محمد فرج قدمت ضدنا شكاوى من قبل أصحاب

«ما نبي أرباح! نبي نقدم خدمة للمواطنين» قالها  
الشيخ حسين التميمي بلهجته الحضرية المعروفة.  
والتميمي هو مؤسس أكبر مول للتسوق في المكلا،  
وسوف تشهد الحاملة تعز تشدين أكبر واحة للتسوق  
خلال الأشهر المقبلة، وهما امتداد لتجربة التميمي  
الناجحة في تأسيس سلسلة أسواق المستهلك  
الشهيرة في مكة المكرمة.

يقول حسين بشيء من الغبطة «هيكلك أن تزور المكلا  
مول مساء لعري حميم العذيق من العائلات والأطفال

على الملاهي التي يدخلها الناس

مجانا، في محافظة نكاه تعلم

فيها أماكن الترفيه.. مضيافا

«يتذكر صديقي كامل نصر

الأماكن التي كان يبحث

عنها عندما يريد أن يخرج

أطفاله في نزهة، فلا يجد

سوى حديقة تتبع أحد

المستثمرين، يقول بأنه يدفع

100 ريال كرسوم دخول فقط،

تخيل كم يستطيع أن يدفعه شخص

لديه 8 أطفال، لاسيما إذا أرادوا أن

يتنقلوا على مختلف الألعاب».

يلفت انتباهك وأنت تزور

مدينة المكلا شيتان، الأول:

خور المكلا الذي أضفى على

المدينة بُعداً جمالياً رائعاً،

والثاني: المكلا مول وسط حي

«الشرح» أحد الأحياء المزدهمة

بالسكان على شواطئ المكلا

التي تأسرك من الوهلة

الأولى.

يقول يمانى التميمي

(مدير المكلا مول)

«صياغتنا خدمية أكثر

منها ربحية، لذا نقوم ببيع

الخبز أثناء الأزمات وغلاء

الديزل دون أرباح». يتذكر محمد

فرج وهو مدير المشاريع في المول

أنهم كانوا يشترون الديزل بأسعار



المكلا مول.. توسيع الخدمة بدلاً من رفع الأسعار.. الأمر يحتاج إلى كثير إبداع





شذى العليمي

shatha.alimi@hotmail.com

لا تكتمل الوجبة العدنية مالم يكن واسطة العقد على المائدة..  
إنها الوجبة الأكثر شهرة في عدن

## الزربان



تكهة عدن

**وجبة والده من الهدد لكنها اختارت أن تكون هدية النفس والإبداع..** هناك مثل عدني يقول «ما زربان إلا بدحامه» والمقصود هو طبخة الزربان باستخدام الحطب وهو أحد عوامل التكهة الأساس للزربان فيما يأتي العامل الآخر من قطعة من الجمر على قشرة بصل مسقاة بالزيت توضع على سطح الجبة بعد استوائها ويحكم إغلاق القدر مدة 5 دقائق قبل تقديم الوجبة.

الهولة .. كمية مناسبة من «طحين السوجي» وأخرى مساوية من السكر مع كمية مناسبة من السمن ويضاف إليها بعد التجهيز كمية من الهيل والزبيب وصبغة منقوعة بالماء ثم ترش الحلوى بعد جفاف الصبغة بملاقع من مسحوق جوز الهند.

المقبلات .. العشار العدني ليم حامض يخلل في الشمس بإضافة الملح والحبة السوداء وجزر وبسباس أخضر وبعد نضوجه يضاف إليه الخل والبسباس الأحمر ويقدم مع الزربان.

لا يقتصر تقديم الزربان على مناسبات الفرح وحدها بل يقدم في المآتم أيضاً «لروح الميت» ..  
«لا يخلو أي بيت عدني من وجبة الزربان» تقول أم محمد من فاطنات الشيخ عثمان محافظة عدن.

يتكون الزربان من لحم الغنم كمكون أساس، لكن الظروف الصعبة كما تقول لا تمكن المواطن في الأغلب من شرائه بشكل دائم ولذا يمكن الاستعاضة عنه بالدجاج.

**كثيراً ما يشغل الزربان أيضاً مساحة واسعة من حديث المجالس النسائية في المدينة كما تفيد عزيزة أحمد (الملا) (في جلساتنا النسائية كثيراً ما يحضر الحديث عن الطبخ والزربان).**

وعن طريقة إعداده تقول رويدا التي تقطن مدينة كريتر «نسلق الرز بماء وملح وزيت ونضع البهارات، هيل وقرفة، ونسخن الزيت ونضع البصل المقطع شرائح وثوم حتى يصفر قليلاً ثم نضع اللحم. ونقلبه حتى يتغير لونه ويأخذ اللون الذهبي ثم نضيف البهارات المطحونة والكمون والفلفل الأسود والقرفة ونقلب ونضيف اللبن الزبادي ونغلق قدر الضغط على نار هادئة. ونتركه ربع ساعة ثم نفتح بعد خروج الهواء ونضيف البطاطس ونقلبه مرة أخرى ونتركه 5 دقائق».

تضيف رويدا في شرحها لعملية تحضير الزربان: «ثم نضيف قليلاً من منقوع الزعفران ثم قليلاً من الرز المسلوق نصف سلقة ثم نوزع قليلاً من البصل الأحمر ونضيف بقية الرز ونوزع باقي البصل والزعفران ونضيف ما مقداره نصف كوب من مرق الدجاج أو اللحم ونقل على القدر ونتركه على نار هادئة مدة 10 دقائق أو ربع ساعة حتى ينضج الرز تماماً»، توضع الوجبة في طبق كبير وتزين بالكسرات المقليّة.. فيما يستدرك أبو محمد أحد عشاق الزربان بالقول: إن تناول حلاوة «الهولة» بعد وجبة الزربان جزء من طقوس المدينة.



يمان التميمي



حسين التميمي

التي تأتينا من عدن وتعز كدقيق السنابل، لم نستطع أن نحصل عليها بسبب انقطاع الطرق» فيما يتمنى أن يتم تأهيل ميناء المكلا وتنشيطه، ويقول بثقة «لو تم تفعيل الميناء ستهبط كثير من الأسعار وسيسعد المواطنون بذلك».

**ما يبدو طبيعياً بالنسبة لي أن الدولة لم تقدم شيئاً للمشروع، حتى الكهرباء** كما يقول يمان التميمي «قالوا إنهم لا يملكون طاقة كافية، ما اضطرنا إلى شراء مولدات خاصة لتشغيل المول»، وأضاف «وعدونا بسفلة الشوارع المجاورة في منتصف 2010، وحتى الآن لم يتحقق شيء من ذلك».

يتهيأ التميمي لتدشين مول تعز خلال الأيام المقبلة، كما يتطلع لتعميم تجربته في إنشاء مولات للتسوق في محافظات أخرى كصنعاء وحضرموت الوادي وسيئون، ويؤكد «لو وجد إخلاص من كل فرد فينا لبلده، فإن اليمن سيكون بخير»



27 عامل من ذوي الاحتياجات الخاصة



بقدر أهمية حصولنا على المال، بقدر ما نحتاج إلى رؤية في كيفية إدارته وتنظيم عملية إنفاقه على الصعيد الشخصي وعلى صعيد الأسرة..

## تخطيط أكثر.. مصاريف أقل

الحاسبة المعتمدة بل المهم أن تبين فيه الإيرادات والمصروفات ومبالغ التوفير وإذا كان في الأسرة من يجيد التعامل مع الكمبيوتر فهناك برامج خاصة لتابعة الميزانية الشخصية.

سنكتب في الدفتر المخصص كامل إيرادات الأسرة.. سواء كانت هذه الإيرادات من راتب شهري أو مكافأة سنوية أو ميراث أو وصية أو عائد استثماري أو غيره ثم نبدأ بكتابة مصروفات الأسرة يوماً بيوم من مطعم ومشرب وملبس وتعليم وأدوية ووسائل

حال أفضل.. لكننا لم ندرك أن ذلك الشيء الناقص هو التخطيط لكيفية إدارة الموارد..

**الأمر لا يحتاج أكثر من دقيقة.. أن نقرر ما ينبغي القيام به بعد ذلك فهو اجتماع جاد يشارك فيه كافة أفراد الأسرة لمرة واحدة ويتم فيه تنظيم الأمور التالية:**

تكليف أحد الأبناء أو البنات بإدارة الشؤون المالية للمنزل بإشراف أحد الوالدين.

في البدء لابد من تخصيص دفتر خاص للحسابات الأسرية ولا يشترط أن يكون الأمر مبنياً على أنظمة

مع اتساع دائرتي الفقر والبطالة والفساد الإداري أصبحت عملية الحصول على المال بالنسبة لكثير من الناس أمراً صعباً، ما يجعلنا اليوم أكثر احتياجاً لامتلاك رؤية ولو بسيطة تساعدنا في إدارة وتنظيم مواردنا الشحيحة بمستوى يمكننا من القيام بقدر أكبر من التزاماتنا اليومية.

على مدى عقود من حياتنا ونحن نراوح بين الشكوى والتبرير مع علمنا أن الأمور لا تسير سيراً مقنعاً بهذه الطريقة، وأن ثمة شيء ينقصنا لتكون في

على مقعده الخشبي العتيق تتكئ سنوات من البهجة والتعاسة.. إبرة ومطرقة ومساحيق تلميع، ورزق عابر على الرصيف

## لمممع يا مواطن..

عن حقوقهم، فهم فئسة تلاحقها نظرات الازدراء، كما يقول أحمد طه فارح أحد العاملين في هذا المجال منذ سنوات طويلة **«نصلح لهم أحلهم ونهندمهم قدام الناس وهم يشرفوا لنا بنظرة احتقار..»**

هكذا ينظر الناس إلى أصحاب هذه الحرفة الأصيلة أصالة الفقر في البلاد..

للإسكافيين في اليمن أساليبهم في إدارة مواردهم المالية الشحيحة بطريقة يمكن القول وبشكل ما، إنها تفرق

صوت يشق هدوء الشارع في عاصمة الصباحات الباردة.. «أحمد طه» أحد إسكافيين الرصيف الخاذاي لمشفى الكويت الجامعي بالعاصمة صنعاء.

واحد من كثيرين يتوزعون على عديد أروقة وبوابات الأسواق، مداخل الأحياء السكنية، وغير بعيد من المدارس والمشافي.. لكنك لا تستطيع معرفة كم إسكافي يعمل في اليمن!! ليس لأصحاب هذه الحرفة نقابة أو كيان اعتباري ينظم عملهم أو يدافع



نافذة صغيرة وهم كبير..





رياض الحميري

Reiadh-2001@gmail.com



التبذير أن تشتري ما نرغب في شرائه وليس ما نحتاجه.

للأبناء أو مصاريف تزويجهم أو استعدادا لإنجاز كبير، كبناء منزل مثلا والبدء بإيداع مبالغ في هذا الحساب بشكل جاد.. من وجهة نظر كثيرين فإن الأمر قد يبدو للوهلة الأولى خياليا لكن ما ينبغي أن ندركه: أن ما يبدأ حلما يمكن أن يصير حقيقة إن توفرت الإرادة والتخطيط الجيد..

حتى تكون إمكانية التوفير أفضل، يمكنك ابتكار أساليب جديدة للتوفير، كأن تسمي أسبوعا واحدا كل شهر مثلا «أسبوع لاشيء» يتم خلاله تقليل المصاريف إلى أدنى مستوى، ورفع التوفير إلى أعلى مستوى ممكن..

**كي تلق بأن التخطيط الجيد يحقق نتائج جيدة، نذكر أن الخطوط الجوية الأمريكية وفرت مبلغ أربعين ألف دولار عام 1987 فقط من خلال إلغاء زبونة واحدة من كل صحن سائلة يقدم لركاب الدرجة الأولى خلال ذات العام..**

اتصال ونقل وأثاث وغير ذلك.

بعد فترة شهر مثلا من الكتابة والمتابعة يمكن عقد اجتماع أسري آخر تتم خلاله مراجعة بيانات الدفتر والبدء بمحاصرة الإنفاق العشوائي وتحديد أولويات الإنفاق وضم ما أمكن توفيره إلى خانة التوفير في الدفتر للاستفادة منها في الأجازات كالسفر أو الذهاب إلى الحديقة. وكذا استحداث خانة للطوارئ يتم فيها إيداع القدر المتاح من المبلغ الذي يمكن توفيره، بحيث يساعد الأسرة في استيعاب أي مستحقات طارئة.

**لا بد أن يصل الجميع إلى صيغة مقتضاهما «اشتر ما تحتاج إلى شرائه وليس ما نرغب في شرائه»..**

في الشهر القادم ستكون الأمور قد اتضحت أكثر.. وهنا يمكن التفكير بإضافة بند آخر، كإضافة شيء إلى أثاث المنزل أو تغيير الأثاث مثلا، كما يمكن وضع خطة بعيدة المدى لتوفير مصاريف الدراسة الجامعية

تعرف بـ «المهمشين» فراغ الحاجة إليها بعد هجرة اليهود إلى خارج البلاد.. فيما ورث آخرون الحرف المتعلقة بصناعة وإصلاح الحلي.

الحديث عن حجم العائد اليومي يتغير من اسكافي لآخر، لكن الجميع يتفقون على أمرين، الأول: إهمال الجهات المعنية بتنمية الحرف وتأهيل أصحابها، بما يمكنها العمل بشكل أفضل وإضافة خدمات أخرى مقارنة، والثاني: **خطر تدهور مهنتهم بالانقراض** كما يقول ناصر عبده صالح. «بدل ما يكون المهني يعلم أصول هذي المهنة التقليدية ويطورها جابوا لنا الصيني يضع المهرة».. مخاوف مشروعة من قادم يتفاعل كثير من اليمنيين في أن يكون قدم السعد وأول الخلاص.

وكمأما تتنازعهم الخشية من النظرة الاجتماعية التي تقلل من شأن هذه الحرفة..

ناصر عبده صالح (32 عاما) رب أسرة واسكافي يسعى من خلال محله الصغير إلى تلبية مقتضيات الحياة وتوفير لقمة العيش له وأسرته.. «يكفي أنها كانت مصدر رزقي خلال هذه المدة وبها فتحت بيتا وأست عائلة»..

قبل العام 1948 كانت هذه الحرفة واحدة من حرف أخرى عديدة كصياغة وتلحيم الحلي الذهبية والفضية والنقوش والصناعات الجلدية البدائية مصنفة لدى المجتمع القبلي في اليمن ضمن الحرف الخدمية «الدنيا» غير المنتجة وينظر إليها كمهنة معيبة بهذا القدر أو ذلك. فقد شغلت الفئة التي

**وصفه بالإبداع والتوفير باتت مهددة بالانهيار اليوم بسبب إغراق السوق بالأحذية الصينية** يقول «أحمد طه فارح»، موضحا «أصبح الواحد بدل ما يرقع حذاءه يشتري حذاء صيني جديد بألف، بألف وخمسة مئة وبعد شهرين ثلاثة بيلاقي قيمة ثاني جديد والمتضررين احنا أصحاب الحرفة»..

**خلال السنوات القليلة الماضية انضم إلى العمل في هذه الحرفة آخرون من خارج فئة المهمشين**، لكن مع شيء من الإضافة فهم لا يفتershون الرصيف بل يستأجرون محالا صغيرة هامشية وتحوي محالهم ماكينات خياطة جلدية خاصة بإصلاح الأحذية والحقائب اليدوية ومع أنهم يتجنبون العمل في تلميع الأحذية تاركين إياها لإسكافي الرصيف إلا أن أغلبهم ما يزالون يترددون في الظهور أمام الكاميرا

مساحة واسعة من ذوي الدخل المحدود وربما فئات أخرى كذلك..

**«أحيانا نعمل جمعية يومية من شان نوفر مصاريف لأسرة أي واحد منا مرض أو حصله شيء لا قدر الله»** يقول عباس محمد علوان وآخرون.

يضيف «نعمل كمان جمعية شهرية لتوفير مصاريف لأسرنا نرسلها كل شهر».. هذا النوع من الجمعيات يتبع نظام التوفير، حيث يدفع كل واحد منهم مبلغا ثابتا كل يوم، ثم كل منهم ما أمكنه توفيره ليرسله لأسرته التي غالبا ما تقطن أحد الأرياف الثلاثة..

ثمة جمعية أخرى بنظام القبض كل عشرة أيام يتداولها عدد محدود 5 - 6 أفراد بغرض توفير مصاريف السفر لزيارة العائلة، كما يوضح عباس.. **لكن هذه البرامج التي تجمع بين ما يمكن**

الآن



د. عادل سيف فتح  
استشاري جراحة العظام والمفاصل الصناعية



د. حفظ الله عبدالوهاب  
استشاري جراحة المخ والأعصاب



د. عبدالرحمن الشوبكي  
استشاري جراحة المناظير وجراحة السمنة



د. عدنان البعداني  
استشاري جراحة المسالك البولية

## مستشفى أزال .. كادر طبي مميز.

الستين الشمالي نهاية جسر مذبح

T +967 1 200000

F +967 1 371087

E [info@azalhosp.com](mailto:info@azalhosp.com)

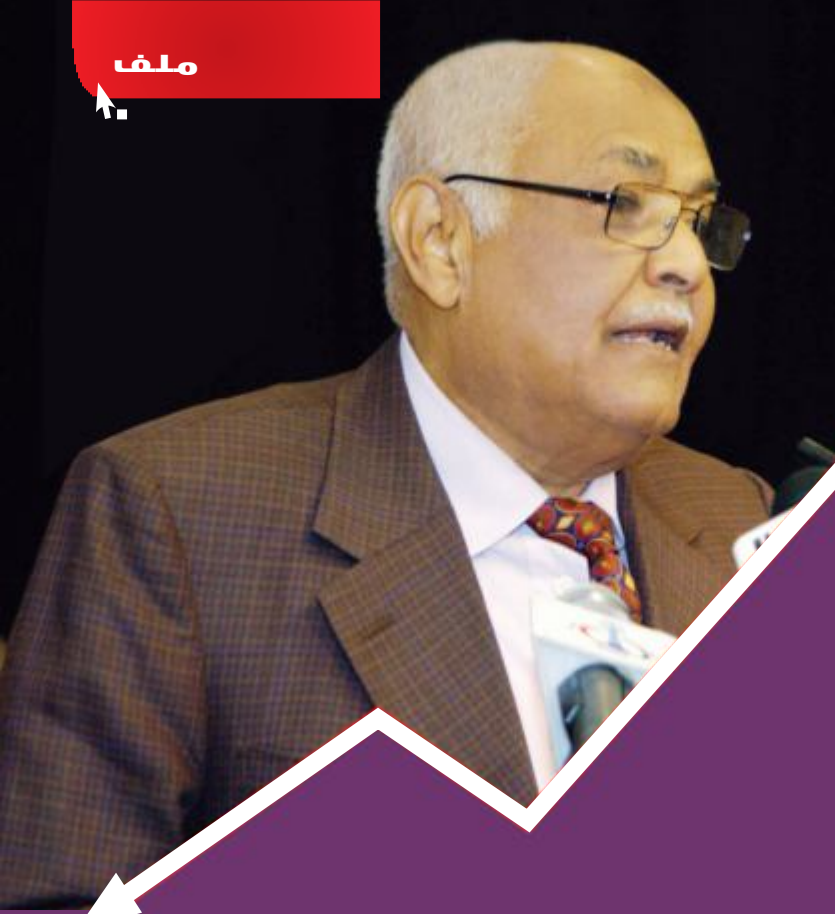


مستشفى

أزال

الرعاية الكاملة

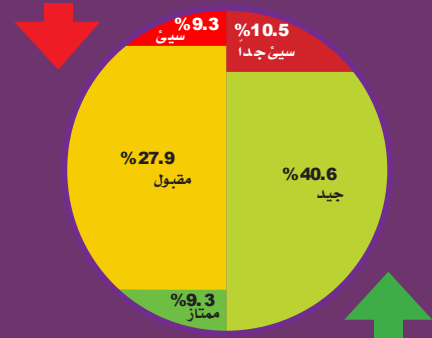




تفوق واضح لوزارات المشترك  
ومطالبات بإقالة رئيس الوزراء  
ووزير الداخلية والمالية ومواطن  
يطالب الحكومة بـ5000 ريال

## حكومة عُسر هضم

تقييم أداء الحكومة إجمالاً:



«باسندوة.. محكم بين قبيلتين»

العم ستان الادريسي  
مواطن متعاطف مع الحكومة

**المتطلع لغد جميل..** لكن الحكومة ما تزال تحرق في ذات الزاوية التي خذلتنا كثيراً في امتلاك المشروع القادر على استيعاب المنح الدولية بشكل واقعي مقنع ومكتمل الملامح.. يقول خبراء ومواطنون في الشارع اليمني..

**صحفيو القسم الاستقصائي في المجلة وضعوا حكومة الوفاق تحت مجهر الشارع والشباب وفوي الاحتياجات الخاصة، وقدموا إجابات كثيرة بشأن أسئلة عالقة..**

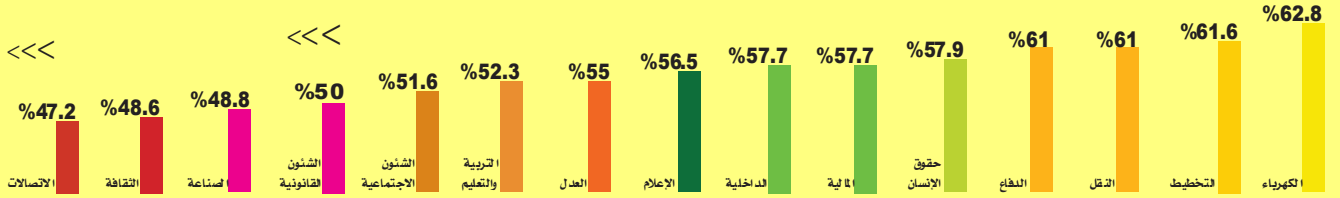
ما نسبة رضا المواطن عن أداء كل وزارة في الحكومة.. ما عدد الساعات التي يداوم فيها كل وزير.. كيف تسيير الأمور في أروقة الوزارات المختلفة.. وما أطرف العبارات التي يتندر بها الناس ضد الحكومة.. كل تلك الأسئلة وأكثر، مادة نقاش خصبة في ثنايا هذا الملف..

**تعاني** حكومة الوفاق الوطني منذ تشكيلها في ديسمبر 2011، من عُسر في هضم كثير من المسائل العالقة. وتلك حالة مغص مزمنة لدى حكومات «النصف الذي لا يطيق النصف الآخر» في أي مكان من العالم..

مؤخراً قال البنك الدولي في تقرير صادر عن مكتبه بصنعاء إن حكومة الوفاق لم تنجز شيئاً حتى الآن على مستوى برامج استيعاب التعهدات. حيث ما يزال الفقر يطحن 50% من السكان والشراكة مع القطاع الخاص ما تزال في طور المراوحة..

**يبدو أن الرؤية الناضجة ليست حكراً على بيت الحكومة، بقدر ما هي موزعة في بيت القطاع الخاص، وعقول الخبراء، وأفق الشباب**

الا  
علام  
قصادك



تعاني حكومات المناصفة الكثير من سوء الهضم، الأمر الذي يعيق دورة الأداء المفترض لكن الإنجاز وحده وليس المبررات، من يربط الحكومة بالمواطن ..

## كشف حساب

اللقاء المشترك، مقابل وزارتين للمؤتمر الشعبي العام هما الشؤون الاجتماعية والدفاع.

وإذ يبدو مستغرباً أن تحصل الكهرباء على تلك النسبة في ظل تردّي خدماتها وانقطاعات المتكررة للكهرباء، فإن التفسير الممكن لهذا الأمر أن عينة الاستبيان وضعت في الاعتبار توفر الكهرباء خلال الفترة الحالية رغم كل ما تواجهه من تخريب لا يزال مستمرا، مقابل انقطاعها لأكثر من 20 ساعة يومياً خلال الفترة التي سبقت التوقيع على المبادرة الخليجية والثلاثة أشهر التي تلتها.

كما قد يكون عدم ملامسة المواطنين للخدمات التي تقدمها وزارات الشباب والمغتربين والتعليم الفني والسياحة والزراعة والنفط بشكل مباشر، وكون الخدمات التي تقدمها لا تمثل أولوية بالنسبة للمواطنين، سبباً في عدم ثقتهم بها، بمقابل ما يلامسونه من خدمات مباشرة تقدمها وزارات الكهرباء والنقل والداخلية والغربية والتعليم وحقوق الإنسان والإعلام والشؤون الاجتماعية.

المقابل أحجم طلاب وطالبات الإعلام والصحفيون وهم أغلبية العينة من حيث التخصص، لوزارة الاتصالات. (شأن الإعلاميون مؤخراً هجوماً لاذعاً على يمين نت، لرداءة خدماتها وبطء الشبكة العنكبوتية) ..

**وفي الجانب النسوي، تركزت الطالبات حول إهانة النظر في سياستها وهيكلتها للعملية الانتقالية، وبسط سيطرة الدولة على المناطق التي تسيطر عليها الجامعات المسلحة،** وفيما طالبت إحدى الإناث (طالبة إعلام من رداغ) بتعديل الوضع كاملاً، طالبت أخريات بالاهتمام الشديد بالمواطنين لأنهم ليسوا حيوانات بحسب تعبير إحداهن.

أجري الاستبيان على 86 شخصاً 56 منهم ذكور والبقية إناث، غالبيتهم من طلاب الجامعات موزعين على كليات الطب، التجارة، الهندسة، الإعلام، الحاسوب، التربية، الشريعة، اللغات، وشملت العينة 13 موظفاً و 9 موظفات.

ويلاحظ أن 10 وزارات من بين الـ 12 وزارة التي نالت ثقة تفوق نسبتها 50% من السورارات التي يتولاها

وزير المالية صخر الوجه طلباً واحداً بالإقالة، ونافسهما رئيس الوزراء محمد سالم باسندوة بطلب آخر، ولم تشمل طلبات الإقالة ذكر اسم آخر، وطالب أحد المستهدفين العاطلين عن العمل الحكومة بتسليمه مبلغ خمسة آلاف ثم الاستقالة فوراً.

ودعا المذكور من عينة استبيان المجلة إلى العمل على إنجاز التحول الديمقراطي، وإنجاح مؤتمر الحوار الوطني الذي يمثل جسر عبور باليمن إلى بر الأمان، وشدد واحد منهم فقط على استكمال أهداف الثورة السلمية، وركز 14 شخصاً من عينة الاستبيان على ضرورة توفير الخدمات الأساسية التي تعتبر أهم أولويات المواطنين.

وكان 4 أشخاص فقط من 3 محافظات شمالية شددوا على ضرورة الحفاظ على الوحدة وحل القضايا الحيوية، وبسط هيبة ونفوذ الدولة في كل بقاع الجمهورية.

وفيما كان غالبية عينة الاستبيان من العاطلين عن العمل؛ طالب واحد منهم فقط بتوفير فرص عمل للمؤهلين علمياً، واكتفى آخر بمطلب تخفيض نسبة البطالة، وفي

لمجت 12 وزارة فقط في كسب ثقة اليمنيين بنسب متدنية، فيما فغلت بقية وزارات حكومة الوفاق الوطني في الحصول على هذه الثقة وحصلت على تقييمات أقل من 50% في استبيان رأي أجرته مجلة الإعلام الاقتصادي استهدف عينة من المواطنين حول أداء الحكومة.

وعلى عكس المتوقع؛ حصلت وزارة الكهرباء على أعلى النسب في الاستبيان الذي على عينة من الذكور والإناث في 13 محافظة، ومنحوها ما تساوي نسبته 62.8% في إجاباتهم على أسئلة الاستبيان التي تركزت حول أداء الحكومة والوزارات لمهامها وتقديم الخدمات، والوصول للناس وتوفير الشعور بحدوث التغيير والأمان، في حين حصلت وزارة الشباب والرياضة على 39,3% كأقل نسبة ثقة بين جميع الوزارات.

وإجابة على سؤال المجلة: **«ما الذي يجب أن تفعله الحكومة بشكل عاجل، من وجهة نظرك؟»**. طالب 6 من المستهدفين بالاستبيان من الذكور بإقالة الحكومة كاملة، فيما نال وزير الداخلية عبد القادر قحطان



كضيضون... ماتزال الأمور كما هي، لم (نرى) أي جديد..

**طالب** في كلية التجارة دعا الحكومة إلى أن «تجعل الناس يتفانءون» وكفى الله المواطنين شر الإنجاز، حد وضفه .. ربما كان الطالب على قسوته أهون من آخر طالبيها،» أن تعمل بما يرضي الله ورسوله..

**أحد** أفراد العينة وهو طالب في قسم الصيدلة بدا كمن يخشى على الوزراء من التخمة وأمراض السمنة.. حين طالبيهم بالتشفي!!

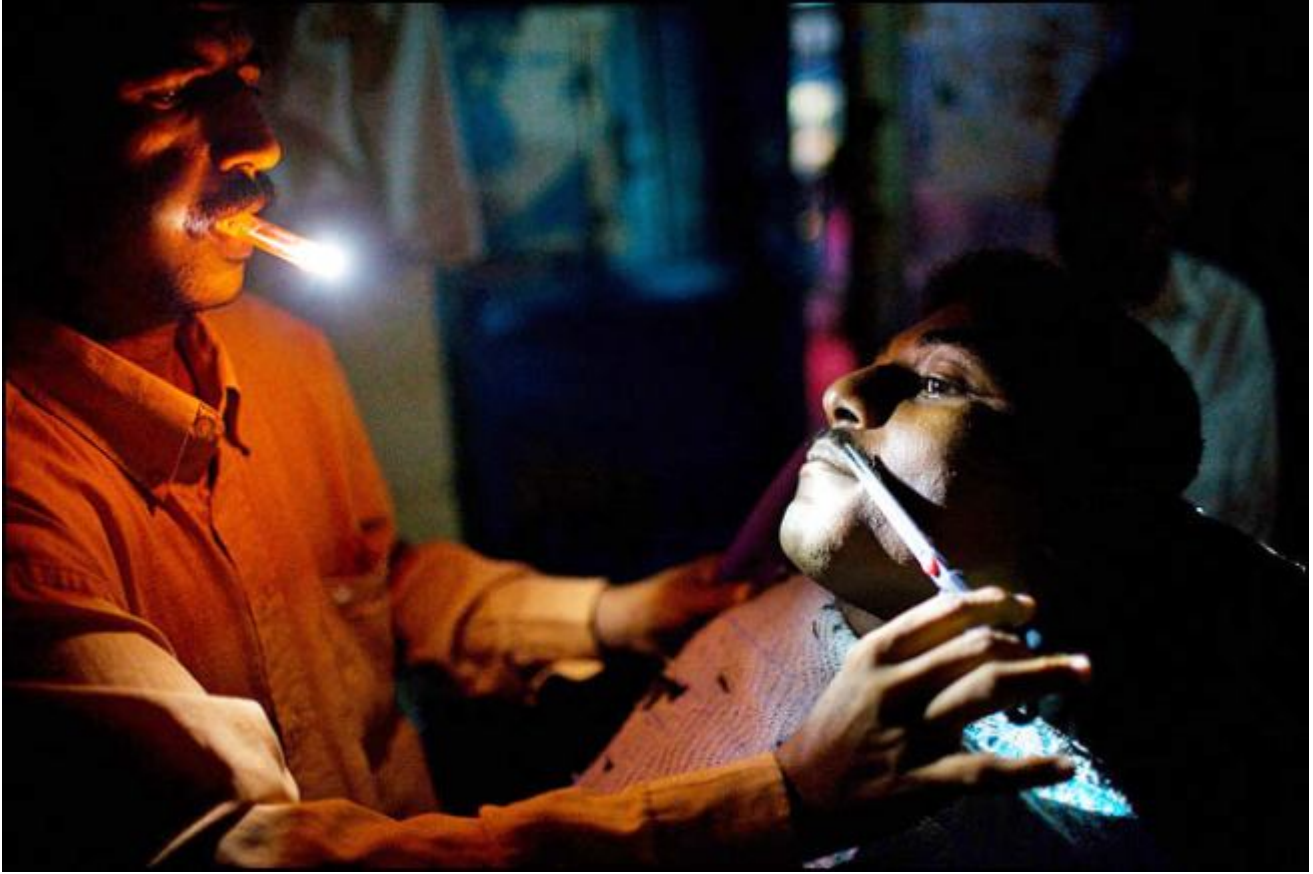
**جيد** لو أن الحكومة قدمت تفسيراً لما تعنيه مطالبة شباب لها بأمر من نوع «أن تحب الوطن» أو «أن تقع حكومة سحما الناس»..

### ربما سيتعين على

باسندوة تكليف وزرائه بتحرير رسائل لنحو 4.5 مليون مواطن وإرسالها إليهم بالبريد أو مع الناقل المحلي «الطبل» لإعلامهم بوجود حكومة، ذلك أن نحو 18.6% من عينة الاستبيان تركت خانة التعليق فارغة حين طلب منهم الجواب عن سؤال «ما الذي يجب أن تفعله الحكومة بشكل عاجل من وجهة نظرك».. لقد أجابوا بابتسامات لطيفة، لا تخلوا من استغراب..



## ترتيب الوزارات من الأعلى إلى الأدنى بحسب تصويت عينة الاستبيان..



زيون الليل وحلاق الاضلام.. حكومة الوفاق ومواطنيها

**لم** يقلل انها لا تعمل.. فقط طالما انها بتغير اتجاه الانجاز كم ستكون جميلة لو انها تقوم بذات الجهد لصالح الشعب وليس لصالح الوزراء، طالب في كلية الاعلام متحدثا عن الحكومة..

**كما** يبدو تحتاج حكومة باسندة الى جهد دبلوماسي مكثف يعمل في الداخل.. طبعا حين يتعلق الامر بالرغبة في تطبيق العلاقات مع الشعب...

### مجهر كيف!!

نجحت سياسيا لكنها فشلت اقتصاديا، لأن العالم لا يعرف اليمين إلا من الزاوية الأمنية، وهو ما انشغلت به الحكومة، كما أن مساعدات المانحين لم تستوعب حتى الآن حسب قوله.  
مجاهد الصريمي (آداب) فضل أن يواجه الشكر لسفراء مجلس التعاون الخليجي وجمال بن عمر والسفير الأمريكي، لأنهم هم الحكومة الحقيقية حسب قوله.

الأفضل أن تنتظروا إيلينا بعيون الحكومة، لا أن تنتظروا إلى الحكومة بأعيننا.. لأننا «عميان»!!  
هكذا قال هلال (كفيف يدرس في جامعة صنعاء، ويسكن مع 22 كفيفا في سكن سنان أبو لجوم). يناقش مع زملائه في جلسة شاي أمام مطعم السكن الجامعي المطل على شارع الستين، وضع الحكومة..  
يؤكد عبد الله القيسي (دراسات إسلامية) أن الحكومة



**فقط** « أن تجعل المواطن يشعر بوجود حكومة، طالب في قسم إدارة الأعمال يجيب على السؤال: ما الذي ينبغي أن تفعله الحكومة؟»..

**أشد** ما تخشاه الحكومة الحصول على نتيجة ناجح ومنقول (للشكلة طبعا في منقول هذه)!!  
ولذلك تعمل جاهداً من أجل تحصيل نتيجة (رلسب ويبقى في صفه)!!

**ربما** كانت الحكومة تعمل في صمت، ما سبب عدم الشعور بها من قبل البعض.. احتمال جيد لولا أن أحدهم كتب في خانة لتعليق مخاطبا الوزراء « بطلوا كلام في السياسة وقوموا اشتغلوا ».

لأي مدى تمييز وزراء حكومة الوفاق عن سابقهم؟! سؤال يشغل بال الكثير من المراقبين والمهتمين، كما يعني الكثير بالنسبة للمواطن..

## يحضرون لكن.. لا يداومون!!



وزير السياحة السميكية يداوم من 9.30 - 1 ظهرا بمعدل 3 أيام في الأسبوع



وزيرا للتعليم افتنى يسافر كثيرا ويذاوم من 10 - 2 ظهرا إذا حضر



وزير التعليم العالي يبدأ دواومه 9 وينتهي 1 ظهرا بمعدل 3 أيام في الأسبوع



وزير الإعلام يبدأ دواومه 9 وينتهي 2 ظهرا بمعدل 3-4 أيام في الأسبوع



وزير الأوقاف يبدأ دواومه 9 وينتهي 3 عصرا بمعدل يوم إلى يومين في الأسبوع



وزيرا للأشغال يبدأ دواومه 9.30 وينتهي 1 بمعدل 3 أيام في الأسبوع

**بكل سلامة وهدوء، يمكن للزائر أن يطرق باب مكتب الوزيرة حورية مشهور، نظرا لتواجدها في أغلب الأوقات كما يقول الزميل فؤاد العلوي، مؤكداً أن حضورها الدائم لا يراكم عليها الملفات والمواعيد، وبالتالي بإمكانها استقبال الزائرين بكل سهولة ويسر..**

ويؤكد جمال الغراب - صحفي، «قمت بزيارة عدد من الوزارات خلال عام وبصراحة فإن كثير من الوزراء لم يكونوا عند مستوى المسؤولية من حيث الالتزام بالدوام وإنجاز المعاملات. ويضيف بحرقة «في وزارة السياحة إن التزم الوزير وذهب للدوام فإنه يأتي وقت الظاهر وحينما تطلب الإسراع في إنجاز موضوعك فإن مدير مكتبه يقول لك: لحظات حتى يكمل الصبرح! أكثر من مرة وأنا أقوم بزيارة السياحة ودائما يقول لي مدير مكتبه بأن الوزير سيأتي اليوم، وتخيّل! نبقى حتى الظاهر ولا يأتي! وفي الأخير نفاجأ أن الوزير لم يداوم بشكل فعال ولو ليوم واحد منذ تعيينه».

عن جديد وزارة الشباب يقول معتصم عبد السلام - صحفي «أعتقد أن الوزارة لم تشهد تغييراً جدياً حتى الآن، فالوزير لم يصف شيئاً، غير أن الوصول إلى مكتبه ليس صعباً، كما لا حظت ذلك اليوم الوحيد الذي زرت فيه الوزارة وكان متواجداً فيه».

سكرتاريته يتعاملون بطريقة سيئة للغاية ومستفزة، جعلته يعبر عن احتجاجه بالخروج من الوزارة بعد أن قدم نصيحة للموظفين بأن يحسنوا التعامل مع الآخرين..

**زيارة وزارة الدفاع معقدة بشكل كبير، يقول أحمد حوزان، وما زال المنضمون للثورة مبعدون ولم تصرف رواتبهم، وما يزال الكثير من الجنود عالقون ومرتباتهم يتسلمها ضباط محسوبون على ألوئتهم.**

وزير الإعلام متواجد أغلب الأوقات ويحل الكثير من القضايا الإعلامية كما أنه لعب دوراً جيداً للاحية إيصال رسالة الثورة الشبابية إلى القنوات الرسمية ما أعاد إليها جمهورها الذي فقدته أيام النظام السابق، كما يقول أحمد السوسوة - إعلامي، ويضيف «الدخول على وزير الإعلام سهل، ولا حظت أنه يداوم إلى الثالثة عصرا، ويمتدح انطبعا بأنه رجل عملي في مواجهة فساد عريق يجعل من خطواته في التغيير بطيئة جداً». وتخالفه الرأي الناشطة سمر الجرباني التي قالت إنها تحسرت على الثورة ومخرجاتها، عندما طال مكتبها أمام مكتب الوزير..

**سمر الجرباني زارت أيتها وزارة حقوق الإنسان، وخرجت بانطباع جيد عن نظام الوزارة وحسن استقبال الوزيرة وتعاملها مع المواطنين والمنظمات..**

**هناك حرمي - ظاهري - على علم الخطأ لأن الوضع الثوري لا يسمح بالتجاوزات في الوقت الراهن، إلى جانب كون الحكومة توافقية، ما يجعل الكثيرين يدركون حساسية الوضع وثقل اللوم في هذه الفترة» د. ميرفت عبدالعزيز تشخص حالة الانضباط الحكومي في عدد من الوزارات التي زارتها. وتضيف «عندما يتعلق الأمر بإنجاز المعاملات، تبدأ الرشوة والتناقضات من بوابة كل وزارة، كان نجد حراسة مكتب وزير الصحة مخزنين، ونجد موظفي التعليم العالي يعاملون بأهد ما يكون عن التعليم العالي، فيما يتجاوب آخرون مع أكثر الجيوب انتفاخا».**

لا تعلم د. ميرفت دوام الوزراء بدقة لكنها تقول أن معظمهم يتواجدون في الغالب باستثناء أيام السفريات «مؤتمرات وغيرها».

أحمد حوزان (صحفي) زار وزارة الداخلية وأفاد أن الوزير كان حاضراً، لكنه أكد أن «المسويات والوساطات ما زالت مستمرة، كما أن هناك صعوبة في الوصول إلى مكاتب الموظفين»، «هناك محسوبيات، وكل شخص يريد أن يتجمل مع أعضاء حزبه وهذه أخطاء تعيدنا إلى الماضي القديم».

وعندما زار الزميل محمد الأحمد ومجموعة من الناشطين الداخلية بدعوة من الوزير، لاحظ أن



وزيرا للتضط



وزير المياه ليس للوزارة مبنى يداوم فيه، لذا فهو يداوم في مبنى المؤسسة وقتنا



وزير الكهرباء.. يبدأ دواومه 9 وينتهي 2.30 بمعدل 3 إلى 4 أيام في الأسبوع



وزير العدل يبدأ دواومه 8 صباحا، وينتهي 12.30 بمعدل 4-5 أيام في الأسبوع



وزير الصناعة يداوم من 9 إلى 1.30 بمعدل 3-4 أيام في الأسبوع



وزير الصحة يبدأ دواومه 8.30 وينتهي 1.30 بمعدل 4-5 أيام في الأسبوع





وزير الداخلية يدوم في بيته معظم الوقت، وفي الوزارة يوم إلى يومين في الأسبوع و لمدة 3 ساعات



وزير الاتصالات يدوم 9 - 12 ظهرا بمعدل يومين في الأسبوع



وزير التربية يبدأ دوامه 8 صباحا وينتهي 1.30 بمعدل 4 - 5 أيام في الأسبوع



وزير التخطيط يبدأ دوامه 8.30 وينتهي 2 ظهرا بمعدل 4-4 أيام في الأسبوع



وزير الدفاع يبدأ دوامه 8 صباحا وينتهي 2 بمعدل 4 أيام في الأسبوع



وزير الخارجية مسافر في أكثر الأحيان بسبب طبيعة عمله ويدوم 3 ساعات إذا حضر



وزير الشباب يدوم الأربعاء من كل أسبوعيا تنظم بيما دوامه 9.30 وينتهي 1.30 ظهرا..



وزير الشؤون الاجتماعية تدوم من 9.30 حتى 11.30 بمعدل 3 أيام في الأسبوع



وزير الشؤون القانونية يدوم من 9 إلى 2 ظهرا بمعدل 4 - 5 أيام في الأسبوع



وزير الرياضة يبدأ دوامه 8 وينتهي 12 ظهرا بمعدل 5 أيام في الأسبوع



وزير الخدمة المدنية يبدأ دوامه 8.30 وينتهي 11 صباحا بمعدل 4 أيام في الأسبوع



وزير الثقافة

ويقول الموظف (م. ع) إنهم لم يروا الوزير منذ تعيين في المالية، نظرا لكثافة جدولته المزدحم والموزع بحسب اللافتة الورقية المعلقة على جدار سكرتاريته .

ويختلف الأمر في الإدارة الخلية، م. زين العابدين علي، إنه خرج في وقفة احتجاج ضد مدير مديريتهم، وما إن وصلوا إلى بوابة الوزارة حتى طلب الوزير علي اليزيدي مندوبين عنهم. « كان ذلك اليوم مخصص لمقابلة المواطنين، وما إن وصل دورنا حتى دخلت أنا وزميلي بسهولة رغم طول الانتظار»، مؤكدا أن الوزير كان يخرج بين الحين والآخر لتفقد نظام الدخول والخروج. مضيفا أن كلاء المخابرات تم منحهم من الدخول بسبب مجيئهم في شهر يومهم المخصص ..

في وزارة التربية والتعليم تجري الأمور على نحو منظم نوعا ما، غير أن الوزير المشغل خارج الوزارة بمعدل يومين إلى ثلاث أسبوعيا، كما يقول (ق. ج) يترك الباب مواربا لتسلط مدير مكتبه، الذي غالبا ما يغيب مع غياب وزيره ..

واكتفى الناشط مجيد المقطري بالقول «غيروا البوري، ولم يغيروا المداعة» عندما لا حظ في وزارة الصناعة أمورا ذكرته بالثورة. لكنه لم يخف إعجابه بتفاني الوزير بن طالب ورده على كل الاتصالات التي ترد على هاتفه ..

وسهولة في الدخول على الوزير رغم كثرة سفرياته وأعماله وارتباطاته خارج الوزارة حسب المواطن «م.س»، فإن وزارة الكهرباء، حسب وصف الزميل الصحفي ثابت الأحمدى أشبه ما تكون بصالة أعراس، أو شعور لبقائل ! لكثرة المراجعين من المشايخ والمقال والوجهاء وغيرهم.. في المقابل يفيد عدد من الزملاء أن التواصل مع الوزير أو مدير مكتبه أو مكتبه الإعلامي أو سكرتاريته الشخصية صعب جدا ..

«الإعلام الاقتصادي» أيضا تواصلت مع الوزارة بمناسبة تفوقها في الاستبيان الذي أجرته المجلة في هذا العدد، وعن الإنجازات التي حققتها خلال عام، غير أن جميع المحاولات باءت بالفشل ! فلا هواتف الوزير أوصلت الخربيه، ولا مدير مكتبه فعل، ولا مكتبه الإعلامي، ولا حتى نائب مدير المؤسسة، أو مدير الشؤون القانونية، الجميع تواصل معهم الزملاء لكنهم أصيبوا بخيبة أمل ..

وتأتي وزارة المالية كأقعد وزارة مدنية من حيث الدخول إليها والخروج منها، حيث تتولى إدارة الجمهور استلام المعاملات وإيصالها إلى الإدارة المعنية داخل الوزارة، وعليه فلا يمكن لأحد الدخول ومراجعة عمله بنفسه ما لم يكن لديه أحد في الداخل يدخله من غير بوابة إدارة الجمهور ..

الوزارة يكثر فيها الوكلاء، ويلاحظ الاختلاف الواضح من خلال المناقشات التي تدور بينهم، فيما الوزير منشغل بالصحافة أكثر من أي شيء آخر، كما يقول معتصم.. وتتحرك «ف.أ» (موظفة في الوزارة) أن الإربابي ينظم يوم الأربعاء من كل أسبوع، ويقطع حضوره مرة إلى مرتين أسبوعيا، وإذا حضر فسرعان ما ينصرف في الحادية عشرة أو بعدها بقليل .

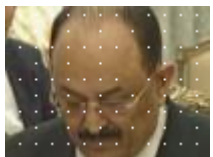
الحال في وزارة الخدمة لا يختلف كثيرا كما يتبين من حديث كمال السلامي - صحفي، الذي يقول إنه زار الوزارة مرتين في النصف الأول من 2012 موضحاً «لم أنتبه للوزير .. لكن أول موظف دخل مكتبه 9 صباحاً، المراجعون يملأون الحوش، وما فيش موظفين !! والمضحك أن بعض الموظفين حضر 8 ونصف، وكانوا يرفضون أن يدخلوا مكاتبهم للبدء بإجازة معاملةتنا» ..

في المقابل يتحدث آخرون عن انضباط الوزير ووصوله باكرا وكذا مغادرته في الحادية عشرة أكثر الأيام، ويضيف آخر «ما لم يكن في الوزارة فهو في التأمينات، وما سوى ذلك فلديه أعمال أخرى» . ويشي عدد من المواطنين على آلية العمل التي تمر عبرها معاملات المواطنين ..

وفيما تبدو وزارة التخطيط كإحدى أكثر الوزارات نظافة وترتيباً، كما يقول الزميل محمد الأحمدى،



وزير التربية والتعليم يبدأ دوامه 9 صباحا وينتهي 1 ظهرا بمعدل يوم إلى يومين أسبوعيا



وزير السياحة يبدأ دوامه 11 صباحا وينتهي بعد أسبوع بمعدل 3 أيام في الشهر



وزير الإدارة المحلية يبدأ دوامه 9 صباحا وينتهي 2 بمعدل 4-5 أيام في الأسبوع



وزير حقوق الإنسان يبدأ دوامه 8 صباحا وينتهي 2.30 بمعدل 4 - 5 أيام في الأسبوع



وزير المغتربين يبدأ دوامه 9 صباحا وينتهي 2 ظهرا بمعدل 4-3 أيام في الأسبوع



وزير النقل يبدأ دوامه 9 وينتهي 1 ظهرا بمعدل 4-5 أيام في الأسبوع

حاورة: رئيس التحرير

الحكومة منذ البداية ركزت على الجانب السياسي والأمني، وأدأها الاقتصادي دون المأمول، ويبدو أنها لا تستطيع تقديم أكثر من ذلك.. الخبير الاقتصادي، ورئيس فريق الإصلاحات الاقتصادية أحمد أبو بكر بازرة..

## أنا مع سوق مساحته 25 مليون مواطن

الحكومة استعدادها للشراكة وفتح آفاق .. الآن بعد ما يقرب من عام كيف تقييم الوضع؟ أجمل ما في موضوع الشراكة أن الحكومة تبدي حسن النية، الحكومة ليس لديها رؤية في هذا الجانب، هناك تنازع على ملف الشراكة بين أكثر من جهة حكومية. رئيس الحكومة صرح تصريحاً ممتازاً في المؤتمر، لكننا نسمع قرارات اقتصادية تتخذ دون تشاور مع القطاع الخاص .. مؤخرًا صدرت تعليمات من الرئيس بمثابة قرار جمهوري بشأن ضريبة المبيعات بصورة مفاجئة. كما أن بعض القوانين المتعلقة بالشراكة أحييت إلى البرلمان دون إشراك القطاع الخاص. لكن في المقابل أنا ألووم القطاع الخاص ومنظّماته لأنه إلى اليوم لم يقدم مشروعاً واضحاً للحكومة بشكل الشراكة وطبيعتها.

ربما هذا يقودنا إلى القطاع الخاص .. قلت إن هناك مشكلة في منظّماته؟

نقطة الضعف التي يعاني منها القطاع الخاص هو المسئول الأول عنها. ما زال حتى الآن متأخراً في إجراء انتخابات الغرف والاتحاد، والكل يتحمل مسئولية التأخير بما فيها الاتحاد ووزارة الصناعة.

هل تعتقد أن هناك استهداف متعمد لهذه المؤسسة؟

نعم للأسف الشديد في 2001م عندما عدل القانون، النتيجة كانت كارثية على القطاع الخاص، ولا أعرف كيف مرره مجلس النواب رغم وجود القطاع الخاص فيه !! الاتحاد تحديداً لا يملك موارد ولا إمكانيات هذا خلل واضح، حتى القرار في الاتحاد ومشاركة الغرف فيه فيها خلل، عدة قضايا في القانون الحالي تحتاج إعادة نظر ..

طيب رؤيتكم كقطاع خاص هل ستتعبنون السياسيين في شكل الدولة؟

الخلل الموجود في القطاع الخاص يعكس نفسه على أشياء كثيرة، غرف تجارية واتحادات ضعيفة عاجزة

والشعور بأن الناس تحت المجهر أمر مهم جداً.

(مقاطعاً) الإعلام فقط، أين القطاع الخاص، أين المجتمع...؟

القطاع الخاص متأخر في هذا الجانب .. الإعلام أصبح أكثر جرأة، وساهم في ذلك الوضع العام، لم يعد أحد أقوى من أحد، الكل في مرحلة ضعف.

هل أصبح متاحاً لأي رجل أعمال الاستثمار في القطاع النفطي دون خطوط حمراء؟

حتى أكون صادقاً معك، نحن كمجموعة نحفظنا كثيراً على الدخول في القطاع النفطي، بسبب الغموض وعدم وضوح الإجراءات وسيطرة مراكز النفوذ، لكننا الآن نفكر بجديّة في الدخول، لأننا نعتبر الوضع الآن أفضل على الأقل من الناحية الشكلية، أما عملياً فهناك صعوبات ومعوقات تواجه المستثمر.

هذا يقودنا إلى سؤال: هل تشعرون أن القرار موحد داخل منظومة الحكم أم أن هناك جهات متعددة؟

الوضع يشبه الوضع السابق، لكن ربما التفاؤل العام والشعور بأن الوضع تغير، يعطي تطمينات .. واقعياً: هناك أشياء كثيرة ما زالت تدار بنفس الطريقة السابقة.

هناك معلومات أنه ربما لم تتغير سوى خارطة النافذين والمصالح إلى حد ما، هل هذا صحيح وواقع؟ قد يكون كذلك ..

بالنسبة لمؤشرات الشراكة مع الحكومة، في مايو نظمتم كفريق للإصلاحات الاقتصادية مؤتمر حول أولويات التنمية بين فريق الإصلاحات الاقتصادية ومركز الإعلام الاقتصادي.. وأبدت

تقييمك للوضع الاقتصادي الراهن كرجل أعمال معروف ومتخصص؟

في البيئة العامة، لو قارنا 2012 وشهرين من 2013، الوضع مختلف كثيراً عما قبل الثورة، هناك تقدم بسيط، هناك نوع من استقرار الصرف، مشاكل الطرقات قلت، هناك تحسن في الأوضاع الأمنية، لكن الطموح ربما أكبر.

هذا يقودنا للتساؤل حول مؤشرات أعلنها صندوق النقد بأن النمو سيرتفع بنسبة 4%؟

أعتقد أنهم بنوا الفرضية على أساس أن جزءاً من المنح وتعهّدات المانحين ستدخل للاقتصاد، فإذا تم ذلك، فهناك احتمال أن نصل إلى هذه الأرقام. لكن بالطريقة التي تسيّر عليها الحكومة في التعامل مع المنح لدي تحفظ على هذه النسبة.

فيما يتعلق بأداء الحكومة .. ما هي أبرز المآخذ الأساسية؟

الحكومة جاءت في وضع شديد الصعوبة، ولا أتوقع أن يقدم أي رئيس حكومة أكثر في ظل الظروف التي جاءت به .. هناك تحسن لكن طبيعة التركيبة الحكومية هي إحدى الإشكاليات، حيث أن عدداً من الوزراء غير فنيين، وغلب عليها الطابع السياسي وليس المهني والتكنوقراط ..

تفصيلاً في أداء الحكومة، كالمناقصات .. هل لا يزال مسلسل الفساد والمحسوبية مستمراً...؟

المناقصات مشكلتها معقدة، وما زالت الإجراءات طويلة، وكثير من المشاريع لا تتحمل هذا .. الفساد منظومة مصالح وشبكة معقدة ليس من السهل القضاء عليها في وقت وجيز، لكنني أعتقد أن هناك تحسن ولو قليل في هذا الجانب، أصبحت الأمور أكثر شفافية، الإعلام أيضاً أصبح أكثر تركيزاً على الحكومة،

عدد المنشآت الخاصة في اليمين <<<

<<<

37334

صغيرة

<<<

3686

متوسطة

<<<

1096

كبيرة



## الشركات الخاصة في اليمن :

8 105

اكتتاب عائلية

لا تستطيع أن تؤثر على سير الحوار.. أو حتى طرح وجهة نظر القطاع الخاص .. دخول الخطاب الاقتصادي وطرحه على الطاولة بقوة سيرفد الحوار ويجعل الناس ينظرون إلى مصلحة الوطن بشكل أكبر من البعد الاقتصادي. الأصل أن القرار الاقتصادي هو الذي يؤثر على القرار السياسي وليس العكس، لكن كيف تستطيع أن تصل إلى هذا وعندك أدوات ضعيفة!!..

إذا انتقلنا إلى موضوع الفيدرالية أو ما سينتج عن الحوار الوطني هل لدى القطاع الخاص مخاوف من المخاطر السياسية، كالانفصال مثلا. أم أن القطاع الخاص سيتكيف مع أي وضع سياسي؟ أنا مع دولة كبيرة، مع سوق كبير حجمه 25 مليون مواطن أو أكثر، مع نظام ضريبي وجمركي موحد بغض النظر عن شكل الدولة سواء مركزية أو فيدرالية.. نحن في القطاع الخاص شكلنا لجنة قبل 4 أشهر لإعداد ورقة تقدم للمؤتمر. لكن تمثيل القطاع الخاص في مؤتمر الحوار في قمة الضعف.

هل تتبنى الرؤية شكلا معيناً للدولة؟ كنا قد وصلنا فعلاً لمرحلة شكل الدولة، وقطعنا شوطاً كبيراً في الشفافية ومكافحة الفساد، لكن أثيرت خلافات داخل القطاع الخاص، فتوصلنا إلى أن الممثلين الذين سيشاركون في المؤتمر يطرحونها على طاولة الحوار.. الأهم الآن استعادة الدولة وبسط نفوذها في كل شبر من أرض اليمن، بعد ذلك نتكلم عن القضاء والأرض والطاقة، ثم تأتي البنية التحتية، الطاقة، القضاء، الشراكة.

بالنسبة للمساعدات، هل تتوقع أن الحكومة ستستفيد من المنح الخارجية فيما تبقي من المرحلة الانتقالية؟

ذكرت أكثر من مرة أن اليمن في السابق لم يستفد من المساعدات الدولية بالشكل المطلوب، وعندي خوف كبير أن يتكرر هذا الأمر.. الفارق بين أمس واليوم، أننا اليوم لا نتحمل فشلاً جديداً. العجز السابق كان كارثياً وخطيراً أدى إلى عجز كامل. وإذا فشلنا اليوم فلا أعتقد أننا سننجو، وأعتقد أن الطريقة التي يتم التعامل بها مع المنح والمساعدات

الدولية خاطئة وتشبه إلى حد كبير الطريقة السابقة ربما في فرق بسيط في المسميات لكن العقلية والأفكار والآليات هي نفسها. ونحن قدمنا تصور من فريق الإصلاحات الاقتصادية وعرضناه في مؤتمر الرياض للمناقشة وعرض على الحكومة. المشكلة الأساسية في ضعف الدولة آليات الدولة وعالجناها من خلال جهاز تنفيذي مستقل.

ليس هذا تكراراً للصناديق، خارج إطار الحكومة وهروب من مؤسسات الدولة الفاسدة؟ لا ليس هروباً، عندك أجهزة غير قادرة. هناك قيود كثيرة في آلية المناقصة، المانع لن ينتظر سنة وراء سنة، وتطلع المناقصة عندها إشكالية وتضع المنحة عليك هذا أمر غير منطقي أبداً.

هل القطاع الخاص قادر أن يستوعب هذه المساعدات.. هل من الممكن يكون أحد الأدوات التي تسرع في عملية التنفيذ للمشاريع؟ القطاع الخاص سيدخل للتنافس عن طريق جهاز تنفيذي هو الذي سيطرح المناقصة، وهو المستفيد الأول من سرعة الإجراءات وشفافيتها.

أخيراً.. ما هي نصيحتك للرئيس وللحكومة؟ يجب على مسئول الحكومة أن ينزلوا من أبراجهم العاجية ويتعاملوا مع القطاع الخاص كواقع، باعتباره محرك عجلة الاقتصاد شأواً أم أبواً.

## C.V

■ تلقى تعليمه الأساسي متنقلاً بين عدن وتعز وصنعاء.

■ أنهى دراسته الجامعية في أمريكا، بكالوريوس إدارة أعمال، وتحصن ثانوي في علوم الحاسوب من جامعة أوهايو، ولاية نبراسكا

■ يعمل حالياً نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة بازعة التي تمارس عدداً من الأنشطة التجارية، التي أهمها تجارة سيارات تويوتا ولكزس منذ 57 عاماً.

■ رئيس مجلس إدارة مصرف اليمن البحرين الشامل

■ رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للحديد الصلب

■ نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الإسلامية للتأمين

■ عضو مجلس إدارة جامعة العلوم والتكنولوجيا

■ عضو مجلس إدارة بروم للأسماك.

■ وإضافة إلى الأنشطة التجارية المذكورة فهو ناشط في المجالات النقابية والاجتماعية، فهو مؤسس ورئيس سابق لنادي رجال الأعمال اليمنيين، ورئيس منظمة سول للتنمية، وأمين عام المؤسسة الوطنية لمكافحة السرطان، وعضو مجلس إدارة الغرفة التجارية والصناعية بأمانة العاصمة.

■ واختير في قائمة رئيس الجمهورية لتمثيل القطاع الخاص في مؤتمر الحوار الوطني..



محمد فرحان

Maa bua rig 98@gmail.com

« أبو فاس » مستحضر طبي استخدمه اليمينيون قبل عقود علاجا لكل شيء!!  
تماما، كما تستخدم حاليا مادة « الفكس » ومدراء العموم..

## مدراء محنطون!!



مدراء يقومون بكل شيء خشية تأهيل الصف الثاني من القيادة

ظل، والأمر مختلف تماما، إذا كان المدير احكاماريا  
يسهل عليه تهميش وإقصاء الآخرين، وبالتالي لا بد  
من الإيمان بثقافة التبادل السلمي داخل المؤسسات،  
ولا يختلف ذلك في أي من مستويات الإدارة العليا  
أو الوسطى أو الأدنى، حسب  
رأيه.

اتجاه آخر في تحديد مسؤولية  
من يتبنى مثل هذا النشاط،  
يرى أ. الحاقري أن المسؤولية  
فيه مشتركة، حيث الفرد  
مسئول منذ لحظة التحاقه  
بالعمل وفقا لميوله وقدراته



عبدالله ناجي

الحالي حيث أن فشله في إعداد بدائل، يعني فشله في  
الدور القيادي الذي يقوم به .

تبدأ مرحلة إعداد القيادات البديلة من اختيار  
الموظف الذي لديه ملامح وسمات القيادة، ليأتي  
بعدها دور المؤسسة بتدريبه وإعطائه مساحة لاتخاذ  
قرارات تحت الإشراف المباشر والتوجيه، لأن السمات  
القيادية لا يمكن اكتسابها وإنما تطويرها. حسب  
تعبير م. عبدالله ناجي ..

لكن هناك من يرى أن إعداد القيادات ليست  
مسؤولية، بقدر ما هي ثقافة، ومنهم د. فضل  
الخمودي، فإذا كان المدير الحالي ماهرا فلا شك بأنه  
سيكون مفوها ومدربا للآخرين وباحثا عن قيادات

افتقار الكثير من المؤسسات اليمنية إلى قيادات  
بديلة، مشكلة إدارية تسبب غالبا في تعثر خططها  
ومشاريعها. خبراء الإدارة حذروا من ارتهان سير أي  
مؤسسة بأفراد؛ متى ما تركوا مواقعهم كانت هذه  
الخطط والمشاريع عرضة للفشل، لعدم وجود البديل  
الجهاز والقادر على تسييرها .

في الوقت الحالي، لم يعد هناك مجال للتقديرات  
الشخصية والارتجال في اتخاذ قرار توظيف شخص  
يبحث عن وظيفة لأول مرة، فضلا عن اختيار قائد  
إداري قادر على توجيه الموارد البشرية، كما يرى مدير  
إدارة أبحاث الموارد البشرية بوزارة الخدمة المدنية يحي  
الحاقري..

يؤكد الحاقري أن الشركات العالمية تعطي أولوية  
للتخطيط وبناء الصف الثاني من القيادات،  
باعتقاب أفضل الكوادر المتخصصة وتطويرها  
والحفاظة عليها. ذات الأمر ينسحب على القطاعات  
الحكومية في تلك الدول، على اعتبار أن وظائف  
الدولة وتأمين استمرار تقديم خدماتها وإدارة أنشطتها  
مرهون بما تمتلكه من كوادر وظيفية مؤهلة. وفي سبيل  
ذلك كما يقول الحاقري، تعمل تلك الدول على  
اعتماد أكثر من مسار، لتأمين وبناء الجيل الثاني من  
القيادات الإدارية من خلال برامج نوعية تسند إلى  
مؤسسات متخصصة في تدريب وتأهيل كوادرها .

أستاذ إدارة الأعمال المساعد بكلية التجارة جامعة  
صنعاء د. فضل الخمودي، يؤكد ما سبق بقوله «حينما  
تكون الإدارة محصورة في قيادات الصف الأول  
تواجهنا عدد من الإشكاليات عندما يتم تغييرها  
ونشعر بأننا في أزمة اختيار البدلاء وعادة ما يتم  
استيراد قيادات من خارج المؤسسة».

ونسد الفراغ للفاجئ لا يبد من تغيير القيادات

البديلة لتقديم أفضل ما

لديهم، من وجهة نظر مدير  
شركة هواوي (فرع اليمن)  
للهندسة عبدالله ناجي.

مؤكد أن مسؤولية إعداد  
القيادات الإدارية البديلة تقع  
على عاتق الإدارة الحالية،  
وهو معيار هام لتقييم المدير



يحيى المدقري





مواقع بعض الدول على قائمة الاهتمام بالتنمية البشرية \*

## حوكمة الشركات

باستثناء مؤتمري نظمها نادي رجال الأعمال اليميني بالتعاون مع شركاء محليين و دوليين العام 2009 لتعريف مبادئ الحوكمة فإن هذا المفهوم الإداري الحديث ما يزال ملتصقا على الراعي العام وبمبدأ عن توافق عمل الشركات في البلد.

تعرف الحوكمة بأنها أسلوب لممارسة سلطات الإدارة الرشيدة وتحتل أهمية كبيرة في ظل ما يشهده العالم اليوم من التحول إلى النظام الاقتصادي الرأسمالي، الذي تلعب فيه الشركات الخاصة دوراً كبيراً ومؤثراً

تهدف قواعد وضوابط الحوكمة إلى تحقيق الشفافية والعدالة، ومنح حق مساءلة إدارة الشركة، بغرض تحقيق الحماية للمساهمين وحملة الوثائق، مع مراعاة مصالح العمل والعمال.

وتسعى الحوكمة للحد من استغلال السلطة في غير المصلحة العامة، كضمان لتحقيق تنمية في الاستثمار، وتشجيع تدفقه، وتنمية المدخرات، وتنظيم الربحية، وإتاحة فرص عمل جديدة.

تؤكد الحوكمة على أهمية الالتزام بأحكام القانون، وتعمل على ضمان مراجعة الأداء المالي، ووجود هياكل إدارية تمكن من محاسبة الإدارة أمام المساهمين، في ظل وجود لجنة مراجعة من غير أعضاء مجلس الإدارة التنفيذية تكون لها مهام واختصاصات وصلاحيات تمكنها من تحقيق رقابة مستقلة على التنفيذ.

بعقلية القائد الذي تنفذ رؤيته إلى الخارج، والمتغيرات الحظية، وإلى الأفراد باعتبارهم ثروة لا بد من الاستفادة منها.

«الفكر التقليدي، الخوف من المنافسة، الاختيار الخاطئ للموظف من البداية» تحديات أخرى يراها م. عبدالله ناجي من خلال خبرته كمدير لفرع هواوي في اليمن، في إشارة منه إلى بعض المؤسسات التي تعتمد على المحسوبية والوساطات في قبول الموظف، ومنها مؤسسة خاصة في اليمن يقول م. ناجي، إن لديها 35 موظفا ليس لديهم مؤهلات، عدا المدير العام لديه شهادة جامعية ما يعني أنه تم اختيار الموظفين على أساس المحسوبية والوساطة.

ويوصي خبراء تحذروا «الإعلام الاقتصادي» حول هذه القضية، بتبني استراتيجية عاجلة على المستوى الوطني. حيث يرى د. المحمودي ضرورة إنشاء مراكز ومعاهد لإعداد القادة أسرة بخطة إعداد وتأهيل قادة الإمارات، الذين خضعوا لبرامج التخطيط الاستراتيجي، إدارة الأزمات، الابتكار، الإبداع، الصغير، الإدارة الفعالة. كما أن معظم دول العالم لديهم وزارات للإصلاح الإداري أو التنمية الإدارية. ويعتبر د. فضل وجود كلية القيادة الأركان لإعداد قادة عسكريين، وعدم وجود المقابل في الجانب المدني أمر مثير للاستغراب.

واعتمادا على نصوص قانون الخدمة المدنية يرى المحفري، ضرورة اتخاذ الحكومة عددا من الإجراءات والأسس والمعايير لاختيار القيادات الإدارية تحقيقا لمبدأ الجدارة وتكافؤ الفرص. مشددا على أهمية مراجعة الهياكل التنظيمية القائمة وإزالة ازدواجية والتكرار، والاهتمام بتحليل الوظائف وتوصيفها، وتقييم الأداء الفردي لقياس الكفاءة، وتحديد الاحتياجات التدريبية، وكل ذلك كما يقول المحفري تتضمنه النصوص العامة لقانون الخدمة المدنية ولاحتته التنفيذية وكذا نظام التعيين والوظيفة العامة. وينصح المهندس عبدالله ناجي كافة المؤسسات باعتماد إدارة الفريق الواحد وليس الفرد، وأن تكون دائما مستعدة بالصف الثاني من القيايين، حتى لا تضيق المؤسسة، نتيجة فقدان القائد الفرد الذي كان مستحوذا على كل الصلاحيات والقرارات.

ومهاراته التي اكتسبها ومستواه التعليمي الذي يحدد مساره الوظيفي..

محليا فإن هذا العرج لإعداد قيادات الظل لا يوجد في اليمن. ويرجع ذلك بحسب د. فضل إلى مفهوم خاطئ يعتمد الاحتكار أسلوبا وحيدا في الإدارة. مؤكدا بأن مبدأ التفويض في القطاع العام في اليمن مفقودا، لاحتكار كافة الصلاحيات في قبضة واحدة. ويدلل د. فضل على ذلك بتعامل الوزراء مع وكلائهم ونوابهم كديكور، وهو ما يسبب فجوة في الخبرات، حال فقدان القائد الأول، وبقاء المنظمة شبه مشلولة فترة من الزمن، وكأنه لا يوجد شخص يمكن أن يغطي الفراغ. والحقيقة أنه يوجد فعلا ولكن عدم تصعيده وعدم إعطائه صلاحيات، جعل المشهد بتلك الصورة.

ويضيف د. الحمودي، أن هذه المشكلة تتكرر عندما نريد أن ننتخب قيادات، حيث تأخذنا الحيرة: من أفضل من من؟ لتصبح العملية: ضربة حظ، ليس إلا.

ويؤيده في ذلك المهندس عبدالله ناجي، معمما الحكم على معظم مؤسسات القطاع الخاص في اليمن حسب رأيه..

ويؤكد أ. المحفري أن ما يتم في مؤسسات وأجهزة الدولة لا يستند إلى أي أساس علمي حيث يكتفى بالتقدير الشخصي المرئجل القائم على درجة الرضى عن الأشخاص. فقد يشغل المنصب الأعلى شخص ربما لم يلتحق بالوظيفة العامة من قبل، كتوافق أو غيره، كما لا ينظر لمبدأ المنافسة وتكافؤ الفرص بين العاملين. ويترتب على ذلك بحسب المحفري، تدني مستوى الكفاءة الإنتاجية للوحدات والإحباط لدى العاملين وظهور الكثير من الأمراض الإدارية.

ويمكن تجاوز التحديات التي تواجه القطاع العام في اليمن من خلال التأسيس لبناء الأنظمة الأساس والإرادة السياسية الملزمة بالتطبيق ولو بصورة مرحلية، كما أن تجسيد مبدأ الجدارة لشغل الوظيفة العامة كما ينص الدستور هو المفتاح.. حسب المحفري..

«نحن نمتلك مدراء، لكننا لا نمتلك قادة» هكذا يرى أستاذ الإدارة المساعد بجامعة صنعاء د. المحمودي، مفرقا بين إدارة المنظمة بعقلية المدير الذي لا تتجاوز نظراته البيئة الداخلية، والموارد المحدودة، وبين إدارتها

## أنت مكشوف على كل المحاور!!

غير أن التهديد والاعتداءات المستمرة على الإنترنت وخاصة ضد الدول ذات الأمن السيبراني الأضعف (العالم الثالث) .. إلى جانب الافتقار الحاد لخبراء في مجال أمن المعلومات وضعف البنى التحتية المخصصة للدفاع والحماية في مجال الإنترنت ما تزال تمثل تحديات حقيقية لهذا النظام .  
ثمة مبالغة في رسوم خدمات الاتصالات والإنترنت في اليمن .. خدمة أكثر رداءة وكلفة تفوق السعر المفترض .. يحتاج الناس إلى خدمة أفضل ، يحتاج الناس إلى تقنية متطورة تجعل التواصل أكثر مرونة وأكثر أمناً وأقل كلفة أيضاً وهذا بعض ما تقدمه الدول للشعوب ..

إذا كنت متصلاً بالإنترنت ، أولديك هاتف نقال ، أو بطاقة ائتمان ، أو تتعامل مع التكنولوجيا بأي من أشكالها ، فاعلم أنك في دائرة الخطر .. يتوقع أن يعمل الاتحاد الدولي للاتصالات والأمن السيبراني ، على توصيل الإنترنت للقرى بحلول 2015 في كل العالم وعلى تطوير الأمن السيبراني . وتنتشر لهذا النظام شبكات الحماية حول العالم ومنها : شبكات نظام السيطرة الصناعية حول العالم ، شبكات الأجهزة الحكومية ، شبكات القطاعات العامة وخاصة ، شبكات حماية الجامعات حول العالم .

يشكو المواطن من ارتفاع سعر الخدمة وردائها في آن .. يشنكي المستثمرون من بيروقراطية الإجراءات .. وتشكو الخدمة من تخلف مزمن!!

## صدا الإنترنت

خدمة الاتصالات الدولية .  
الجميع كانوا حول ذات الطاولة ، من خلال فعاليات مؤتمر مستقبل الاتصالات وتقنية المعلومات الذي نظمه مركز الدراسات والإعلام الاقتصادي وعقد في اليمن لأول مرة ..

العديد من أوراق العمل تم مناقشتها خلال المؤتمر تناولت أبرز الفرص والتحديات في مجال الاتصالات والإنترنت والشبكات الرقمية .  
في ورقته التي سلطت الضوء على الجوانب التشريعية ، **وكنز الخامي** والمستشار القانوني **هاشم عضلات** رئيس منظمة **روابط للدعم القانوني** ، على **أهمول وضوابط الصياغة التشريعية الجيدة والاحترافية** . كما تناولت الورقة معوقات مشروع قانون الاتصالات وتقنية المعلومات في قانون ضريبة الدخل ، وتلك المتعلقة بقانون الضريبة العامة على المبيعات وقانون السلطة المحلية .

**المهندس عبد السلام غالب حسان الخليلي الأستاذ المشارك بقسم**

للبحث على طاولة واحدة ..  
خبراء ومختصون وعاملون في مجالات الاتصالات والشبكات ، مشغلو شبكات الهاتف النقال والثابت وشبكة الإنترنت ومشغلو

أمامها وتشخيصها بشكل علمي بغرض وضع الحلول والمعالجات الأنبية والاستراتيجية بشأنها .  
في الثاني من يناير الماضي كانت جميع تلك القضايا وغيرها مادة

مشكلات الأمن الشخصي الرقمي وتدني مستوى خدمات الاتصالات والإنترنت وعوائق تحديثها وتطويرها وارتفاع كلفتها على المستهلك ..  
مشكلات كان لابد من الوقوف



من فعاليات مؤتمر مستقبل الاتصالات .. حركة المشاركين أكثر سرعة من خدمة الإنترنت



## الأمن المفقود

المعدل السنوي لكلفة الجرائم الإلكترونية يبلغ حوالى

144

مليار دولار بحسب شركة سيمانتك الأمريكية

أعلنت شركة ميكروسوفت العملاقة حالة الطوارئ حين تم سرقة

600

مليون بايت من البيانات الحساسة

شبكة سي تي بانك الأمريكية تمكن أحد الهاكرز من الوصول إلى الحسابات الخاصة بها وقام بتحويل

10.7

مليون دولار إلى حسابيه الشخصي.

اخترق هاكرز روس سيرفر خاص بمراكز طبية كبرى في أستراليا وشفروا البيانات الخاصة بالمرضى وكافة السجلات الطبية وأرسلوا طلباً فدياً كبيرة لإرسال فك التشفير.

الهاكرز السعودى استطاع كشف بيانات

400

ألف بطاقة ائتمان إسرائيلية ضمن حملة موسعة استهدفت المواقع الهامة في إسرائيل ودمروا خلالها أكبر موقع بحث إسرائيلي.

الهاكرز المصريون قاموا باختراق أكثر من

50

ألف موقع إسرائيلي ودنماركي وأمريكي

أدين ألبرت غونزاليس رئيس عصابة "هاكرز" بسرقة أكثر من

90

مليون بطاقة ائتمان وحكم عليه بالسجن لمدة 20 عاماً



• اللصوص الجدد

صعوبة الحصول على رخصة 3G/4G Licenses: LTE or WiMax الجيل الثالث أو الرابع، محدودية وبطء منافذ الإنترنت، Internet Gateways، احتكار منفذ الاتصالات الدولية International Gateway، صعوبة الحصول على أرقام كونها تمنح للمشغلين بشكل نطاقات رقمية من الوزارة بحسب إفادة مشغلي النطاقات الرقمية (Range of Numbers)، إلى جانب مشاكل الترددات مثل: ضيق الحيز الترددي، ومشاكل التداخل الترددي.

القطاع الخاص فريك أساس في اليمن لكن عدم إشراكه في مناقشة بعض القرارات والخطط المصلفة باستراتيجية الاتصالات أضعف فهم طبيعة درره ويات ينظر إليه أحياناً بأنه خصم لا فريك.

الورقة الثالثة حملت عنوان الأهمية الاقتصادية للاتصالات وتقنية المعلومات وتأثير فرض ضريبة عالية على هذا القطاع قدمها الدكتور علي سيف عبده كليب وناقشت دور قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في التطور والنمو الاقتصادي، ومساهمة قطاع الاتصالات في الناتج المحلي الإجمالي لليمن، وخلق فرص عمل، وأثر المعوقات القانونية والفنية على أداء قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات. تعد النسبة التي فرضتها الحكومة على شركات الاتصالات والمقدرة بـ 50% من الأرباح من أعلى الشرائح على مستوى العالم..

صعوبات كثيرة تعيق الاستثمار في مجال الاتصالات والمعلوماتية في اليمن الذي يعد البلد الوحيد في العالم الذي ما يزال يعمل بتقنية الجيل الثاني (2G) من تلك المعوقات:

الهندسة الكهربائية كلية الهندسة، جامعة صنعاء قلم في ورقته المعنونة بـ "أجيال الاتصالات وتقنية المعلومات في اليمن.. الواقع والطموح..". ملامح الصورة المتعلقة بقطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في اليمن. كما عرضت الدراسة عدداً من السيناريوهات التي وصفت بأنها الأفضل في كيفية الانتقال من الأجيال القديمة إلى الأجيال الحديثة والمستقبلية لتقنيات الاتصالات والمعلومات..

يزيد السعر في اليمن ستة أضعاف سعره في الأردن ومصر تقريبا

الدولة	بعملة البلد	بالريال اليمني
مصر	120 جنيه	4800 ريال
الأردن	16 دينار	4472 ريال
اليمن	32250 ريال	32250 ريال

مقارنة بين أسعار الإنترنت المقدمة من شركات الهاتف النقال (هلاش إنترنت)



صالح وعلبي عبد الوارث

### من توصيات المؤتمر

- سرعة تعديل قانون ضريبة الدخل المتضمن إجحافاً كبيراً بفرض ضريبة 50% على شركات الاتصالات وفقاً لمبادئ العدالة الضريبية وبما يؤدي إلى نمو قطاع الاتصالات وتشجيع مزيد من الاستثمار فيه.
- سرعة الانتقال إلى الأجيال الحديثة من الاتصالات بما يضمن تقديم خدمات جديدة وجيدة للمواطنين.
- تحرير قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات لاسيما في مجال الاتصالات الدولية والإنترنت.

# الشركة اليمنية للمطاحن وصوامع الغلال



**الطاحون**  
بُر مطحون

**السنابل**  
دقيق أبيض

**البركة**  
أبيض + أحمر



NET WEIGHT  
50 KGS

مدعم بالحديد والفولات  
Fortified With Iron  
and Folic Acid

إجمالي الوزن  
50 كجم  
شبكة التعبئة

صالح لمدة أربعة أشهر من تاريخ التهيئة  
يحفظ في مكان نظيف وبارد وجاف

NET WEIGHT  
25 KGS

مدعم بالحديد والفولات  
Fortified with Iron  
and Folic Acid

إجمالي الوزن  
25 كجم  
شبكة التعبئة

صالح لمدة أربعة أشهر من تاريخ التهيئة  
يحفظ في مكان نظيف وبارد وجاف

NET WEIGHT  
50 KGS

مدعم بالحديد والفولات  
Fortified With Iron  
and Folic Acid

إجمالي الوزن  
50 كجم  
شبكة التعبئة

صالح لمدة ستة أشهر من تاريخ التهيئة  
يحفظ في مكان نظيف وبارد وجاف

75 YEARS OF

75

COMMITMENT TO VALUES









وائل القباطي

wailq252@gmail.com

ما إن رُفِع شعار الخصخصة في اليمن حتى بدأت حرب إفشال مؤسسات القطاع العام الناجحة، على طريقة: كيف يمكنك شراء مناجم الذهب بثمن بخس!! أو هذا ما يقوله واقع صناعة النسيج في عدن..

## ما لا يمكنك شراؤه.. فكر في نهبه!

بهذه الطريقة ربما يمكن تلخيص ملابس المشكلة المستعمية وراء اسوار صناعة النسيج في عدن..

توقف العمل في مصنع الغزل والنسيج بمحافظة عدن منذ أعوام. فالمصنع الذي افتتحه الرئيس سالم ربيع علي (سالمين) عام 1974، قدم كهدية من الحكومة والشعب الصيني لجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية حينها، وضم 3 وحدات رئيسية هي: وحدة الغزل، ووحدة النسيج، ووحدة الصباغة والطباعة. غطى المصنع حينها جزءا من احتياجات البلد من الملابس والأقمشة ووصل عدد العاملين فيه إلى ما يقارب 1300 عامل وعاملة عام 80م.. أصبح اليوم مجرد هياكل خاوية وأكوام حديد.

بلغ مصنع الغزل والنسيج بعدن فورة نشاطه عام 87، محققا أفضل طاقة إنتاجية، حيث كان يغطي احتياجات البلد من الأقمشة والملبوسات والمنتجات النسيجية، ولكنه تلقى ضربات موجعة خلال الأعوام الأخيرة ما زالت تتوالى حتى اللحظة، عدة عوامل تكالبت مجتمعة للحد من قدرات المصنع على مواصلة العمل وتغطية نفقاته، منها ارتفاع أسعار العملة وزيادة الأجور، وفتح السوق للمنافسة.

عام 91 تكفلت الدولة بدفع أجور العاملين في المصنع، لكن هذا القرار لم يؤت ثماره حينئذ، حيث توقف المصنع عن العمل أواخر العام 92، وظل يعترض إلى أن شهد عمليات نهب معارضة خلال الأشهر الماضية وصولا إلى حريق شهر ديسمبر 2012م.

في العام 2000 تم إعادة تشغيل المصنع بناء على توجيهات رئاسة مجلس الوزراء التي قضت بإعادة تأهيل المصنع ودمجه مع نظيره في صنعاء، عاد المصنع حينها للعمل من دون تأهيل وربما تناسى المعنيون أمر الدمج بعد ذلك، وكان مجلس الوزراء قد أصدر في عام 2004، قرارا يقضي بطرح المؤسسة للخصخصة، ولاحقا وفي 2006 أصدر قرارا آخر قضى بمعالجة أوضاع العاملين وإعادة طرح المؤسسة للخصخصة، بالإضافة إلى صدور توجيهات رئاسية بتطوير المصنع لكنها ما تزال حتى اللحظة حييسة الأدرج.



عاملة في مصنع الغزل والنسيج.. أنامل تحريك الستر.





افتتاح المصنع **1974**

بلغ عدد العاملين 1300 عامل وعاملة **1980**

بيعت عدد من مكائنه **2007**

تعرض لحريق متعمد **2012**

بعد أن صنفتهم وزارة الخدمة المدنية كعمالة فائضة . أما بالنسبة للتوظيفة التي يشغلها كل عامل حالياً فهي « غير مبن » حسب استمارة بيانات الموظف الصادرة عن الوزارة .

**وكانت الوزارة قد تلقت بداية يناير 2008 مذكرة من وزارة المالية تطلب فيها إحالة العمال والوظائف في المؤسسة إلى صندوق الخدمة المدنية وفقاً لأحكام القانون رقم (1) لسنة 2004، كعمالة مناسبة لوضعهم ولكن دون جلوى!!..**

بداية نوفمبر الماضي نفذ عمال المؤسسة إضراباً كلياً عن العمل، ورفع ما يقارب (320) عاملاً وعاملة مذكرة في منتصف نوفمبر طالبوا فيها بإحالتهم إلى صندوق الخدمة المدنية وهو ما تحقق لهم الأسابيع الماضية .. وسيكون على عشرات العمال الذين اشتغلوا في هذا المصنع أن يقطعوا شوطاً طويلاً للوصول إلى الصندوق .

بالإضافة إلى بيع مولد كهربائي للمرة الثانية في بداية العام 2007، كانت الشرطة قد أعادته إلى المصنع بعد أن أوقفت عملياته البيع الأولى، كما شهد العام الماضي عملية بيع أكثر من 70 مكينة نسيج وخزان بيع عشرات الأطنان من الخردة بمرور عدم صلاحيتها للعمل، وهو ما نفاه بشدة المدير الذي يحتفظ بمذكرة صادرة عن وزارة التجارة والصناعة وبإمضاء الوزير تخول له بيع المكائن الخارجة عن التشغيل من دون أن تحتوي المذكرة على أي إيضاحات أخرى .

**الأصول ليست وحدها الضحية، حيث عانى العاملون في المؤسسة الأمرين للحصول على مرتباتهم، التي تصل إليهم كل 3 أشهر، وبعد متابعة مضية يقوم بها العاملون لدى الجهات المعنية، في ظل تنصل الإدارة من واجباتها تجاههم . مما دفعهم للمطالبة بإحالتهم إلى صندوق الخدمة المدنية لضمان الحصول على المرتبات شهرياً على الأقل،**

إدارات متعاقبة أمسكت بزمام الأمور في المصنع، آخرها الإدارة الحالية التي باشرت عملها عام 2006، وظلت أوضاع المصنع بالسوء ذاته حد وصف العمال، فلم تتمكن الإدارة من توفير ثمن المواد الخام، بالإضافة إلى مادة الديزل ناهيك عن عدم وجود ميزانية تشغيلية وهذا ما أدى إلى توقف الكثير من الآلات وتضاؤل إنتاج المصنع ليقتصر على إنتاج كميات محدودة من الأقمشة، كما لم يشهد المصنع حتى اللحظة أي عملية تطوير، **وحسب الإدارة فإن إصالح الوضع إلى ما هو عليه اليوم ليس أكثر من مجرد طريق ملغوبة تفود إلى الخصخصة وبيع المصنع.**

تتهم نقابة العمال الإدارة الحالية - نفت الأخيرة شرعية الأولى- بأنها نفذت خلال الأعوام الماضية عمليات بيع لأصول المصنع، كان آخرها بيع 10 مكائن نسيج بمبلغ 450.000 ريال وهي العملية التي أوقفها الأمن، وتم إعادة المكائن إلى المصنع،

## معالجات فاشلة

سلسلة من الإجراءات والمعالجات الفاشلة تبرعت بها الجهات المعنية بغية معالجة أوضاع المصنع، حيث أصدرت وزارة الصناعة والتجارة أواخر نوفمبر الماضي قراراً يقضي بتشكيل مجلس مديريين مكون من سبعة مدراء لتسهيل العمل بالمؤسسة، لكن العمال أضربوا وعبروا عن رفضهم للقرار حسب بيان صادر عن اللجنة النقابية، مطالبين بتطوير المصنع وترتيب أوضاعه، بعدها طرحت فكرة الشراكة مع المؤسسة العامة للتأمينات التي اتفقت مع إدارة المصنع على تطويره وإضافة معمل خياطة يستوعب 2500 عامل . لاحقاً تراجع عن التطوير وهو ما فهم على أنه استئجار لهاجر المصنع، وقد قدمت مقترحات من قبل شركات روسية وغيرها لم تجد من يتلقفها، والوضع الحالي أكثر من دليل على العشوائية والتخبط اللذين تتعامل بهما الجهات المعنية مع المشكلات التي تواجهها، بعيداً عن الحلول والمعالجات الجذرية .

حلول جزئية فاقمت مشكلات المصنع وكم وافر من اللامبالاة تعاملت به الجهات المعنية في قضية المؤسسة العامة للصناعات النسيجية بعبء، **إدارة فاشلة وعماله فائضة في المنازل، وأصول كانت ذات يوم آلات غزل ونسيج لكنها تباع اليوم (خرقة) ، هذه هي مؤسسة الصناعات النسيجية بعبء،** التي تحتل مساحة واسعة في موقع جغرافي حساس - تقدر قيمته بعدة مليارات - يسهل له لعاب المتنفذين ومدمني الفيد، الذين ربما يتحينون الفرصة للانقضاض على الموقع .



حريق في مخازن المصنع . هكذا يتم وأدا الحقيقة



وفايق صالح

Wafeek-77@hotmail.com

تسعد الشعوب كثيراً حين يتحدث الخطاب الرسمي عن التطوير والتنمية، غير أنه من الصعب الحديث عن النهوض الاقتصادي دون امتلاك بني تحتية متطورة ..

## التطور لا يعبر الطريق الوعر

مدخلا حقيقيا لمعالجة قضية البنى التحتية والحد من معاناة المواطنين نتيجة غياب الخدمات الأساسية كالكهرباء والمياه. وحث مصطفى نصر الحكومة على الإسراع في إيجاد بنية تشريعية ملائمة تؤسس لشراكة حقيقية بين الحكومة والقطاع الخاص، مذكرا بالتجربة الماليزية بقيادة مهاتير محمد الذي لم يكن يبدأ زيارته الخارجية إلا ومعه وفد من القطاع الخاص كشركاء في إدارة عجلة التفاوض والعمل» .

**من جهته أكد د.عاطف العباسي نائب وزير التخطيط** إن الشراكة الحقيقية بين الحكومة والقطاع

تراوح مكانها وسط حالة من التيه، كما خلص إلى ذلك لقاء تشاوري نظمه مركز الدراسات والإعلام الاقتصادي حول البنى التحتية في اليمن برعاية وزير التخطيط والتعاون الدولي، وناقش عدداً من المحاور بحضور عدد من القيادات الحكومية وقيادات القطاع الخاص وممثلي المنظمات المحلية والدولية ..

**في حديثه أوضح رئيس مركز الدراسات والإعلام الاقتصادي مصطفى نصر** أن الحكومة ليس لديها استعداد للتعامل بفاعلية مع القطاع الخاص من أجل تطوير البنى التحتية في اليمن، معتبراً ذلك

**تعاني بلادنا من غياب الاهتمام بمشاريع البنى التحتية وطول مدة تنفيذها إن وجدت، في حين ينهي الأمر بكثير منها إلى التوقف.** مشروع طريق شرعب الرونة أحد هذه المشاريع بدأ العمل فيه منذ عام 1995 وما يزال متعثراً حتى اليوم، نتيجة العوامل الطبيعية وعدم التزام الشركة المنفذة بالمواصفات. تم سحب المشروع لكنه لم يستأنف حتى الآن، الأمر الذي ضاعف معاناة أبناء المديرية الجبلية الوعرة، وضاعف عملية الركود الاقتصادي . الكثير من المشاريع المتعثرة في الجمهورية اليمنية

«مرام» قرية استهدفها مشروع التنمية الريفية «الإيفاد» أحد المشاريع المصممة لتمكين بسطاء الريف من التغلب على صعوبة العيش

## حين يقرر الفقراء تغيير حياتهم



عندما تتحول الأمنيات إلى واقع.. مزارعو الطماطم في قرية مرام

مرشد هم الزراعي توافقا مع وصول المشروع الذي زوده بالتدريب والتأهيل ضمن مستهدفين آخرين من قرى متعددة .

اليوم يوزع «الطويل» نظراته على الأرض الزراعية من حوله، فتهلل أساريره فيما تظهر على وجهه

بحر من الخضرة يمتد بهجة وآمالا كثيرة.. إنها أصوات المزارعين في حقول الطماطم.. يخبرك سائق السيارة..

ذات يوم بانس من أيام العام 2008 اختار أهالي قرية مرام المزارع أحمد صالح الطويل، ليكون

**لعل أول ما يفاجئ الزائر لقرية مرام، تلك الأمازيج الشمسية الملحة التي تزداد عباراتها وضوحا كلما اقتربت من القرية أكثر.. مزيج من حيوية الصوت والبهجة في محيط بانس يصدمك للوهلة الأولى..** لكن الأحجية تتضح أكثر فأكثر حين تظل على





**%40**  
نسبة الفاقد في قطاعي  
الكهرباء والمياه

**%60**  
من المواطنين يعيشون  
من دون كهرباء

قدرته على لعب دور تنموي يتمثل في امتصاص البطالة وخلق المشاريع لتشغيل الشباب وقدرته على المنافسة في ظل الصعوبات في الأسواق المحلية والخارجية .

### الخبر الاقتصادي على الوالي محمد في

ورفته عن أولويات التنمية في مجال البنية التحتية لافتنا إلى أن اليمن يحتاج إلى استثمارات بـ 3 مليارات دولار لتغطية 70% من السكان بالكهرباء كما شدد على ضرورة تقوية وحوكمة الهيئة العامة للموارد المائية، وهيئة مياه الريف، وتحرير قطاع الاتصالات والإنترنت وتعزيز المنافسة فيه .

وتبقى العديد من التحديات ماثلة أمام بناء شراكة جلية فاعلة بين الحكومة والقطاع الخاص في مجال تطوير البنى التحتية وتحسين مستوى الخدمات في البلاد بانتظار إرادة وطنية وقرار شجاع .

على مواقع ما يزال الحمار سيد الموقف .. فتاة تنقل الماء في وادي سردود

الخاص والمنظمات هي عماد البرنامج الحكومي . لافتنا إلى أن هناك العديد من المشاريع التي تقوم على أساس الشراكة لولا وجود عوائق تشريعية، تعكف الوزارة مع الجهات المعنية على إعداد مشروع قانون يؤسس لذلك .

القطاع العقاري كما يقول د.محمد نجيب، هو الآخر يحتاج إلى أكثر من جهد لإصلاحه، بدءا بالتخطيط السليم وإصدار التشريعات الخاصة بالقطاع وتقديمه بالشكل المطلوب، والتوجه نحو بناء مجموعات سكنية يكون التركيز فيها على التردد الرأسي أكثر من الأفقي، وتحديد مواقع خاصة لمباني سكنية وخدمية وبناء مدن صناعية خارج العاصمة والمدن الأهلة حسب قوله .

### عضو فريق الإصلاحات الاقتصادية د. نجاة جهمان

أبدت ثققتها في القطاع الخاص وفي قدرته لعب دور تنموي في البنية التحتية عن طريق تحجيم الفساد، موضحة أن الحافز الأساسي للقطاع الخاص هو في

الاجتماعية والاقتصادية .

**الأسر (المزرعية) في قرية مرام أصبحت تساهم بالمال في دعم الأعراس وتساعد الأيتام وأصحاب الحاجة من المرضى والمسنين، وتسهم في حل الخلافات بين المتخاصمين. وبعدها كانت القرية صورة مرادفة للبركة، والفقر والضائقة المعيشية أصبحت الأسر في هذه القرية قادرة على الوصول إلى الخدمات الصحية، وإلحاق أبنائها الذكور والإناث بالمدراس، وعزز الوضع الجديد قيم التعاون والعمل الجماعي . يتبين ذلك من خلال أنشطة حفر الآبار وعمليات الحصاد، ونظافة القرية وغيرها من الأنشطة الجماعية .**

يحصل أحمد الطويل الذي يعيل أسرة من 10 أفراد على أجر من المزارعين مقابل خدماته الإرشادية . «بدأنا بـ 25 ألف ريال خلال الموسم الأول لكن الأمر تغير الآن لقد اشترت نصف هكتار من الأرض أستغلها في زراعة الحاصل التي تحتاجها الأسرة» . الطويل رفقة ابنته عريضة من أحمد .

«يجب أن نواصل جهودنا معاً صوب تحسين وزيادة منتجاتنا المزرعية» . يقول المرشد الزراعي الطويل الذي بات يحظى باحترام وتقدير الجميع نتيجة جهوده في خدمة القرية . فيما يشيد هو من جانبه بتقبل مزارعي ومزارعات القرية لخدماته الإرشادية والمدخلاتية، كما يشيد بمتابعة وتشجيع ودعم العاملين في المشروع ومكتب الزراعة والري .

قسمات حزينة بين الفينة والأخرى حين يستعيد الصورة من شريط الذاكرة حين يطلعك على إجراءات صناعة التحول في هذه القرية، وكيف اخضرت الأرض بعد أن كانت بوراً، أو مزروعة بمحاصيل متدنية الإنتاج والعائد، أو بشجرة القات محوقة البركة، كما يقول .

**تكاليف ليست باهظة بحساب المائد قلبت ملامح البؤس في القرية رأساً على عقب . بدأت رحلة تغيير ملامح الحياة هنا من خلال فرس مفهوم المشاركة المجتمعية في أوساط المزارعين والمزارعات من أجل تحقيق تنمية مستدامة تبناها المشروع ضمن تدخلاته في القرى الفقيرة .**

يقول الطويل «بدأنا من خلال تنفيذ حقول إيضاحية وإرشادية في زراعة وإنتاج الطماطم بمشاركة (مجموعتي) الزراعية في القرية، خلال موسم العام 2008، ونتيجة للعائد المجزي الناتج عن زراعة وتسويق الطماطم، بالتزامن مع تحفيز وتشجيع وإرشاد المزارعين والمزارعات، انتشرت زراعة الخضار في القرية وفي مقدمتها الطماطم، وارتفعت الأرباح كثيراً الأمر الذي ساعد في تحسين معيشة المزارعين» .

زيادة الإنتاجية دفعت بالمزارعين إلى توسيع دائرة التسويق وصولاً إلى مدينة ذمار خلال الفترة 2011 - 2012، ما ساهم في تحسين الإيرادات التي حصل عليها المزارعون في القرية، حيث ارتفعت دخولهم وبدأ التحسن ملحوظاً على مستوى أوضاعهم

بلغ عدد  
المزارعين الذين تبنوا  
زراعة وإنتاج محصول  
الطماطم

**250**

مزارعا ومزارعة

بمساحة تقدر بحوالي

**500**

هكتار

فيما بلغت أرباح

تسويق المحصول

للموسم الأخير

2011-2012 نحو

**3**

ملايين ريال

هذه الأرباح دفعت

**30**

مزارعا آخرين

إلى قلع أشجار القات

والانضمام إلى المشروع

بمساحة إضافية بلغت

**45**

هكتار



معتمصم عبدالسلام  
moatasem\_2022@hotmail.com

تشارك بلادنا في كل استحقاق رياضي بنفس العقلية وبذات الآليات المتبعة..  
وفي نهاية البطولة يلقي الجميع باللائمة على القادم من الخارج..

## غَيِّرُوا المدرب!!



صورة تذكارية للمنتخب اليمني!!

أمين صغدوق، تصرف الملايين دون تفكير أو محاسبة،  
والاهتمام فقط بشريحة الأقربون أولى بالمعروف..

لاعبو المنتخب الحالي يعتبرون فارق التشجيع  
للمواهب هو العامل الحاسم لصالح اتحادات المنتخبات  
الخليجية، مقابل إهمال الكوادر والموهوبين اليمنيين،  
كما يرى المدافع «أحمد صادق». لا تستطيع تحميل  
أحد، من وجهة نظره، فأكثر اللاعبين جدد، كما أن  
المدرب جديد وكذلك الخطة التي اتبعتها جديدة على  
اللاعبين..

لكن الخطة التي استخدمها المدرب، كانت محل  
انتقاد حارس المنتخب الوطني سعود السوافتي، وكذا  
الأسلوب الذي استخدمه كونه يرهق اللاعبين، حد  
قوله.

وعلى النقيض تماما لارتياح رئيس الاتحاد، يؤكد مدهر  
المنتخب عبد الوهاب الزوقة أن نتائج الفريق كانت

إيجابية، كون المنتخب حصل على فرص استباقية  
في المباريات التي لعبها، كما يعتقد مهاجم منتخبنا  
السابق الكابتن عصام دريبان، الذي أكد أن اللاعبين  
تأثروا سلبيا بالضغط الشعبي والرسمي والاهتمام  
الذي عادة ما يصاحب بطولة كأس الخليج، ويرى أنه  
لو تسنى للفريق الأحمر تسجيل هدف استباقي لكان  
له مردود نفسي وتكتيكي.

يتحمل الاتحاد والأندية مسؤولية عدم اعتماد منهجية  
تدريبية متطورة لكافة المستويات العمرية، من وجهة  
نظر كلاعب سابق في المنتخب، بالإضافة إلى غياب  
الكادر الإداري الكفاء، وتخطط الجدولة الزمنية  
للدوري وكثرة المكابلات وخلافات الاتحاد والوزارة  
حول المخصصات المالية وعدم الاستفادة من الخبرات  
الرياضية والمهنية المتخصصة في اللجان وإدارة  
المنتخبات حسب دريبان.

ويرى الكابتن عصام أن وزارة الشباب أصبحت مجرد

قبل أن يستقبل المدرب البلجيكي توم سيفنت من  
تدريب المنتخب الوطني أواخر الشهر الماضي، كان  
منصفا قد خسر 15 مباراة بدون فوز أو تعادل..

ففي دورة الخليج الحادية والعشرين خرج منتخبنا  
فاقدا النقطة الوحيدة، صائما عن التهديد كثاني  
منتخب لا يسجل في تاريخ الدورة بعد نظيرة  
القطري، عام 1974.

النتائج مقبولة، من وجهة نظر رئيس الاتحاد العام لكرة  
القدم أحمد العمسي، الذي ألقى باللائمة على ظروف  
المنتخب الذي لم يحظ بإعداد جيد، نظرا لتعاقد الاتحاد  
متأخرا مع المدرب، وهو ما أرجعه أيضا إلى تأخر صرف  
المخصصات المالية، قبل البطولة بأسبوع. مؤكدا بأن  
منتخب بلادنا لو حصل على نسبة (25%) من  
إمكانات أي دولة خليجية لحصل على البطولة.

الحظ لعب دورا كبيرا في حرماننا من تحقيق نتيجة

## باي باي توووووم..

العقدة المستحكمة فرضت حالة من القيود على أداء التشكيلة الفنية للمنتخب  
وحدثت من حالة الهجوم والاندفاع صوب مرمى الخصم.  
يرر البلجيكي توم اختياره ذلك بكونه الأنسب للمنتخب الذي لا يمتلك  
أدوات تناسب إمكانيات المنتخبات الأخرى.  
وقدم البلجيكي توم ساينتفيت (39 عاما) من نادي الشباب  
الأفريقي بطل الدوري التنزاني آخر محطاته التدريبية، قبل  
أن يأتي لليمن.

استقال من تدريب المنتخب في 22 مارس 2013.



الدورة	المكان	الخصيلة	الأهداف
خليجي 16	الكويت	نقطة واحدة	18 هدف
خليجي 17	الدوحة	نقطة واحدة	6 أهداف
خليجي 18	أبو ظبي	نقطة واحدة	5 أهداف
خليجي 19	عُمان	صفر	11 هدف
خليجي 20	عُمان	صفر	9 أهداف
خليجي 21	المنامة	صفر	7 أهداف

## المنتخب الـ6.. لا جديد

في مشواره في بطولة كأس الخليج للمرة السادسة  
لم يحقق منتخب اليمن أي فوز في مشاركاته..



150

عدد أعضاء الوفد اليمني  
المشارك في بطولة  
خليجي 21- بينهم 27 برلمانياً161 مليون  
ريالتكاليف مشاركة اليمن  
في البطولة

\$294000

راتب المدرب في السنة

facebook

انتشرت تعليقات ساخرة على الفيس  
بوك من الكثير من الجمهور اليمني ..

## محمد الربيع

مشكلة عندما تشجع فريق وتشعر بالفوز  
عندما يخرج وهو مهزوم بهدفين فقط!! أنا  
عارف إن الرد المتوقع لوزير الشباب والرياضة  
إن العرض من المشاركة هو الاحتكاك بالمنتخب  
وهكذا لنا عشرات السنين نحتك ونحتك وكنت  
منتخبنا مليون قمل وبراعيث  
وكنت ومحتاج للحك.

## Ibrahim Qasim

الجيش اليمني المرافق للمنتخب يلحم بقلب  
النظام في البحرين واحتمال  
الكويت بعد خسارة الفريق.

## عبد الباسط الشجاع

لا تسوا أن المنتخب اليمني  
مركب شريحة MTN استقبال  
مدى الحياة!

## Ahmed Zaki Farie

باسمي وباسم الشعب اليمني أطالب القيفا  
بتقليص مدة المباراة إلى شوط  
واحد، أو يخلوا الاستراحة بين  
الشوطين أسبوع!!

## كمال شرف

منتخبنا قدم مجهود جبار وكبير .. بس هذا قدو  
جهدا كله وزيادة .. الحمد لله  
على الحاصل .. بس أنا مضطر  
امتنع عن مشاهدة المباريات  
لظرف صحية بحثة قلبي  
وجعني وبطني وجعني اليوم .. وجالي شعور  
بالضيق.

## عماد السامعي

المفروض أن المنتخب اليمني ينسحب من بطولة  
الخليج حتى يوجد منتخب يمثل  
اليمن بصدق، يكفيننا استهزاء من  
الخليجيين.

## Belal Al-shaqqi

ألف تحية لمنتخبنا الوطني، ومش مهم الخسارة  
الأهم أنكم أعلمت لنا الأمل ..  
الرياضة اليمنية في طريقها إلى  
التحسن .. إن شاء الله كأس خليجي  
22 بيكون لنا .

## عمار الأنصاري

نريد أن نعرف ماذا ينقص منتخبنا خلال  
عشرات السنين إذا كانت مسألة فلوس والله  
بنفرك لهم حتى بالساجد  
بس المهم يفرحوا الشعب  
المسكين حتى يهدف .

## روح غير رياضية

علقت صحيفة الوسط البحرينية على الوفد  
الكبير الذي وصل المنامة قبل البطولة بعنوان بارز  
« جيش يمني يصل البحرين!! » .كما نشرت صحيفة «الإمارات اليوم» التابعة  
لمؤسسة دبي للإعلام عنواناً تهكمياً قالت فيه:  
«أبو يمين اكتفي بأكل (المندي) في بطولات  
الخليج» .صحيفة سعودية استبقت مباراة منتخب بلادها مع  
اليمن، بمناشيت عريض «آه يا زمن .. السعودية  
تخشى اليمن!!» ..

## الإمارات اليوم

الوطن أن تنصر في 18 مارس  
«أبو يمين» يكتفي بأكل «المندي» في بطولات الخليج

التقرير: محمد السعيد - دبي

واتخذت بعض الصحف الخليجية خلال البطولة  
الحادية والعشرين من نتائج منتخبنا مادة للسخرية  
والتناولات الصحفية، وراحت تقتنص أخطائه،  
وتبزر في منشئاتها عناوين مستفزة .محرمة، وأن الخروج من البطولة دون تسجيل أي  
هدف لم يكن مقبولاً.لا ذنب للاعبين فقد حاولوا أن يظهرُوا بشكل جيد،  
ويمكن اعتبار أدائهم مقبولاً إلى حد ما، وخاصة في  
مباراتي الكويت والسعودية. كما يقول الزرقعة ..  
لكنه عاد ليحمل الجميع مسؤولية هذا الإخفاق،  
والمدرّب البلجيكي توم سينتفيت على وجه خاص  
برغم قصر مدته ..

## وأهد الزميل في صحيفة الرياضة توفيق الشنوح،

سابقه في تحسن الأداء رغم الظروف، ودافع عن  
المدرّب للحماسة التي يمتلكها، وحسن تنظيمه  
الدفاعي للمنتخب في البطولة، متمنياً إتاحة الفرصة  
للبلجيكي توم فترة أطول، لكي ينعم المنتخب  
بالاستقرار الفني، وحتى يتسنى للمدرّب مشاهدة  
الدوري القادم فيمكن من إعداد منتخب جديد  
يشرف اليمن في الاستحقاقات القادمة .هناك من يدين الجميع بلا استثناء، كالصحفي  
الرياضي أحمد أبو زينة الذي قال للإعلام«الاقتصادي» إن التكتيك الذي لعب به المنتخب  
في خليجي 20 كان أفضل مع المدرّب الكرواتي  
ستريشكو. مؤكداً وجود خلافات شخصية حرمت  
المدرّب من بعض اللاعبين كعلاء الصاصي وأكرم  
الصلوي، كما أن المشادة التي حصلت بينه وبين  
سامي نعاش مساعد المدرّب أثرت على نفسية  
اللاعبين .«لا يجب أن نبكي على اللبن المسكوب لأن فارق  
الإمكانات فنيا وماديا يقف في صالح المنتخب  
التي لعبنا ضدها .. هاسم النهي صحفي رياضي ..»  
وحمل النهي اتحاد كرة القدم ورئيسه الشيخ أحمد  
العيسى، مسؤولية عدم الإعداد الجيد للمنتخب،  
ومسؤولية توقف الدوري الممتاز، وتأخره في التعاقد  
مع المدرّب البلجيكي توم .

## معسكرات المنتخب.. مؤشرات غير ودية

المباراة	النتيجة	مكان اللعب
اليمن-لبنان	1 - 2	لبنان
اليمن-الإمارات	0 - 2	الدوحة
اليمن-الإمارات	1 - 3	الدوحة
المنتخب-لبنان	0 - 1	مصر
المنتخب-الكويت	0 - 1	مصر
المنتخب-الداخلية	0 - 1	مصر
اليمن-البحرين	0 - 1	غرب آسيا
اليمن-السعودية	0 - 1	غرب آسيا
اليمن-إيران	1 - 2	غرب آسيا

الظروف الصعبة التي مرت بها البلاد واستخدام النظام  
السابق عدداً من الملاعب الرياضية المشهورة كمخيمات  
لأنصاره (ملعب الثورة بصنعاء) وتمويلها من موازنة  
وزارة الشباب والرياضة كما تشير الوثيقة (في الفهرس)  
ساهمت في الوصول إلى هذه النتيجة.خلال المعسكر الأخير، أجرى منتخبنا لقاءات ودية مع  
فرق مصرية خسرها جميعاً. وتلقى 10 خسائر دفعة  
واحدة في القاهرة والدوحة والأردن في المباريات الودية،  
ثم في الكويت في بطولة غرب آسيا الأخيرة، منذ تسلّم  
المدرّب البلجيكي مهمته ..



يقول جون وليامز « ما فائدة الدنيا الواسعة، إذا كان حذاؤك ضيقاً..» ما الذي يبدو عليه حال المغترب اليمني الذي ضاقت به الدنيا في حين تتخذ السياسة مبدأ «بناء الجدران» حيث ينبغي أن تمتد الجسور..

## تألم.. لكن بصمت

إنها من أخطر وأهم القضايا الوطنية التي تفرض دخول الدولة والنظام طرفاً رئيساً في إيجاد حلول جذرية تضمن كرامة المواطن اليمني وتصور حقوقه وتحمي مكتسباته..

من العار أن يظل ما يقارب مليون مغترب يمني تحت طائلة التهديد والتشريد..

أعرف مغتربين كثير من النخبة المؤثرة ممن يرون المملكة وطنهم الثاني، ومن يشعرون بمسؤولية كبيرة تجاه مجتمعهم السعودي الذي اندمجوا فيه وكانوا من روافعه وقوته الاقتصادية والتنموية، هؤلاء لا ينسون مدى الضغط الهائل التي تواجهه المملكة بسبب تدفق الهجرة غير الشرعية وسواها من المقلقات. لكنهم مع ذلك يرون أن المعالجات الظالمة هي أكثر ما يفاقم الاختلالات ويعاظم الشرور.

قضية المغتربين في السعودية من أكبر حوامل النقمة وبواعث السخط في المجتمع اليمني منذ حرب الخليج. وأعتقد أن أشقاءنا لن يترددوا وهم الراعي الأكبر لعملية التحول في بلادنا، عن تقديم ما يسحب المكبوتات والاحتقانات على هذا الصعيد إذا وجدوا إرادة وطنية جادة وصادقة، تتمثل المصالح الحقيقية لكلا الطرفين في وسع أشقاءنا أن يوفر الكثير إذا كسبوا المجتمع بهكذا بادرة تؤمنهم في قلبه..

العلاقة بيننا والأشقاء.. يشعر مغتربونا بالانكشاف والخذلان، هم دائما وحدهم في مواجهات يائسة ضد تاريخ من سوء المعاملة والتقييد..

ما زال الداخل بكل تمثلاته مغلول للموقف الرسمي من حرب الخليج ما زالت سارية المفعول، تطارد الجميع..

حسن النظام علاقاته بأسرع مما أساء، وبدا أن المغترب اليمني يقف خارج هذه العلاقات..

للسلك الدبلوماسي مسالك تودي بالمغترب ولا تؤدي إليه، وبين وزارتي الخارجية والمغتربين اشتد الاغتراب وتعمق الشعور بالتيه والضياع..

المملكة العربية السعودية قبلة أولى للمغترب اليمني على الدوام، لكنها اليوم تبدي قبولاً أقل لهم، وضيافاً أكبر بهم..!

ما هو واضح من خلال تعالي الانتقادات للإجراءات المجحفة والمتلاحقة بحق اليمنيين من قبل رموز وشخصيات دينية واجتماعية وثقافية، أن حكومة المملكة قد أعفت نفسها من التساؤل عن مدى عدالة وإنسانية هذه الاتجاهات ومدى انسجامها مع الأدوار التي تقوم بها وتزعمها على مستوى سياساتها الخارجية..

إن قضية المغتربين اليمنيين، خاصة في السعودية، أعقد من أن تعالجها المناشآت!!

الكبرياء العام!!

«يصبح الموت موطناً حين يمسي وطن منه أنت أوحش غربة»

أحيل على البردوني لما للغربة في شعره من حضور مركزي كثيف، يؤكد تفرد في متابعة سيكولوجيا الاغتراب وأبعادها التراجمية، أشكالها وصورها المتعددة، آثارها المدمرة، جراحاتها وأحزانها العميقة..

عاش البردوني مسكوناً بهذه الظاهرة التي صاغت قدر اليمن واليمنيين عبر الحقب والعصور. ومن المؤسف أن الغربة أسقطت من الخطاب الوطني العام طيلة عقود، رغم استمرار الشروط الطارئة، وتعاطم المد الطريد. ورغم بقاء الحال: «يمنيون في المنفى ومنفيون في اليمن» لا أصعب من أن تدافع عن حفاك ونفسك، ولا أيسر من أن تضام وتطرد..

في أرض العمالة لا قوانين عاملة، وحيث يفيض المال ينحسر الإنسان..

ما يحكم سوق العمل ليس سوى قيود، من عناوينها الأكثر عبودية: نظام الكفالة..

لا تستطيع التخلص من فكرة استمرارنا معاقبين عن خطيئة كوفئ مقترفوها بالعفو!!

أحفر أنفاقاً في تراب الكلام اختبئ خلف التوريات، أحاول العبور من خلال أكثر التعابير ملاسة وإبهاما، كي لا أقع في محذور تعكير صفو

تقارب هذا الموضوع كمتسلل حذر وخائف، عينك على كل الجهات.. لا مسلك سهل، الأسلاك الشائكة تمتد في العقل والقلب، تقيد الخطو، تحبس الآهة والصرخة، تباعد بينك وبين ما تريد، تضطرك إلى تخفيض غضبك، والحد من اندفاعك، تحبرك على التزام الحدود.

ثمة مصالح تتجاوز الصدق المجرد، وصراحة الفقر تعلمنا المسدرة، وابتلاع الغصص والإهانات بصمت وصبر مطلقين. للجرأة أثمان باهظة، قد تكون دفعا بمواطنيك إلى عنت بلا حد. إنصافك لهم في الكلام قد يحملهم الظلم أضعافاً.

انتبه، إنه قدر الضعيف والمهزوم، قدر الغريب المسافر «بلا وطن، لأنه من اليمن»..

المغتربون اليمنيون سيما في دول الجوار، مستويات من الجور والاختناق والتضييق والمعاناة والتمزق بين غربة الداخل والخارج.

مجبر أنت على تحمل أعباء غربتك الخاصة والعامة، مكره على حمل غرائب وطنك كاملة، انكساراته، هزائمه، تصدعاته، انسحاقه، ترديه في الفاقة والفساد والاستبداد، فوضى النظام، تداعي السلطة، وانتهيار المجتمع، انسداد أفق التغيير، وتلاشي فرص العيش الكريم، خارطة الخيانات والارتعانات، ضياع القيمة، سقوط



نقلًا عن: د. سلمان العودة

### العمالة اليمنية في السعودية

الأرقام بالريال سعودي

راتبه الشهري:	800	المهنة: عامل مهان جدا
إجمالي الراتب خلال عام:	9600	التجديد: 750
رسوم مكتب العمل:	2500	التأمين: 1500
يومية:	450	شهريا 5400 سنويا
إيجار السكن:	300	شهريا 3600 سنويا

أي أن إجمالي المصروفات يفوق إجمالي الإيرادات...





# هايبلاك® HAPPYLAC

ولا أحلى منه..  
ولا أغلى منك



إحدى شركات مجموعة أنس الشميري وشركاه

الفسوج

تغز - الأجنات - ت - ٢٥٨٠٢٠ - الحديدة - شارع الحكيمي - ت - ٢٤٧١٩٣

الشركة المتطورة للصناعات الغذائية (أفيكو)

الإدارة العامة - تلفون: ٩٦٧-١-٥٢٦١٧٩/٨ - فاكس: ٩٦٧-١-٥٢٦١٨٠

ص.ب: ١٣٤٤٥ - البريد الإلكتروني: afico@y.net.ye

صنعاء - الجمهورية اليمنية

إيوفات  
77721710



متواصلين على خير

# الحوار بداية الخير



معنا .. اتصالك أسهل



مؤتمر الحوار الوطني الشامل