

المرأة.. هذا البهاء الذي ينثرا لجمال من حولنا، ويحتمل لأجلنا  
ما لا نحتمل.. كم هو نصيب قضاياها واهتماماتها في الصحافة الحلية؟  
الكثير مما ينبغي أن تعلمه المرأة بشأن الصحة والجمال والمجوهرات  
والتجارة، في ملف خاص..



# الاعلام اقتصادك

اقتصادية - سياسية - شاملة ( العدد 5 ) صفر 1435 هـ ديسمبر 2013 الثمن (200) Issue: (5) Dec 2013 Price: Economic Media

222 وكيل محافظة 222 مستشار... زيدوهم وكيل  
قسط من ثروة الشعب.. شيء من هيلمان التسلط.. وكثير من اللامسئولية، أساليب استخدمتها  
أنظمة ما قبل الربيع العربي لإخضاع إرادة الشعوب..

## صناعة النفوذ

25 مليار ريال واردات اليمن من مواد التجميل

4 مليار ريال مرتبات ومكافآت وكلاء المحافظات

49 موقعا لاستكشاف الذهب في اليمن



فكرة أنتجت بيت هائل • عروس في الوحل • السحر الممكن • المال حين يأتي إليك

yemen.net.ye



# عيش الجو ...

الآن خدمة الإنترنت اللاسلكي 4G بتقنية Wi-MAX

في صنعاء وعدن

أو عبر الوكلاء المعتمدين:

- أسس تيلكوم: 8000888
- بران: 8000121
- أير لينك: 01 539080

تطلب الخدمة من: المؤسسة العامة للاتصالات

- صنعاء: يمن نت المركز الرئيسي (ش التلفزيون)
- مكتب خدمات المشتركين (التحرير)
- عدن: مكتب خدمات المشتركين (المنصورة)

لمزيد من المعلومات يرجى  
الاتصال بـ 01/331313  
أو على الرقم المجاني  
8000000



خدمة الإنترنت اللاسلكي

Yemen.net  
The Gateway of Yemen



حان وقت الترقية.

## استبدل سيارتك الحالية بسيارة MINI Cooper S Countryman ALL4.

سواء كنت من عشاق القيادة في المدينة أو على الطرق الوعرة، يمكنك اليوم أن تبدأ رحلة جديدة على متن MINI Cooper S Countryman ALL4 مع عرضنا الاستثنائي الذي يشمل:

« تقسيط ثمن السيارة » « خيار استبدال السيارة » « خدمة MINI شاملة النفقات للصيانة لمدة ٥ سنوات/٦٠,٠٠٠ كم (أيهما يأتي أولاً) »

مزايا أخرى كي تفتار منها:

١. تأمين مجاني للعام الأول ٢. استبدال الإطارات ٣. بنزين للسيارة لمدة عام

تطبق الشروط والأحكام.

تفضل بزيارة معرض شركة الرويشان للاستثمار والتنمية الممدودة اليوم في شارع حدة بصعاء، لمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال على الرقم ٧٣٧ ٨٨٨ ٢٤١ أو ٧٣٥ ١١٢ ٢٢٩

في هذا العدد:

## زيدوهم «وكيل»

في «الحديدة» وحلّ يشل حركة المدينة ويعبث بجمال العروس، وفي «برع» تعاني الموضة من أزمة حادة.. ويفتقد ثغر «عدن» لمسارح فاعلة، و«عود ثقاب» متوهج.. سيول تجرف أملاك الناس وأرواحهم في «خولان»، وتزير العاصمة صنعا بمكياج يشوه البشرة، وتفترش أسواقها بضائع تسمم المستهلك، ويمسك بائعو الذهب بمسكون على قلوبهم كلما نقص سعره أو زاد، فيما شركات الصرافة مُشرعة أبوابها على الدوام طلباً للفائدة.

في المقابل تضع الحكومة يدها على جرح كل محافظة لتعالجه بمزيد من تعيينات الوكلاء والمستشارين. فيما لا تزال «ملكة الورد» متمسكة بطريقتها الاستفزازية في الاستحواذ على سوق الورد والجمع بينه وبين عملها صباحاً في شركة نفطية غير آبهة لفروقات اللون والرائحة، وقصة بيع الأغنام التي مثلت البداية الحقيقية لكبرى المجموعات التجارية في اليمن..

وليس غريباً أن يحتوى هذا العدد على ملفين متناقضين، كلاهما ينتهي به المطاف إلى التأثير وصناعة النفوذ!!.. فالكوافير والورد والمكياج والذهب والأزياء، أدوات للوصول إلى إرضاء غرور المرأة والرجل، وما تعيينات وكلاء ومستشاري المحافظات بهذا الكم الهائل سوى استمرار لسياسة الإرضاء التي درج عليها النظام السابق لتجميل وجهه، ومصالحة الزوجات والأقارب والأنساب وقوى النفوذ... والحكاية مستمرة.

مدير التحرير

## الإعلام الاقتصادي

Economic Media

اقتصادية - سياسية - شاملة

العدد: (5) صفر 1435هـ - ديسمبر 2013

Issue: (5) Dec 2013

## هيئة التحرير

صاحب الاختيار - رئيس التحرير

مصطفى تهر

econ.omi.media@gmail.com



رئيس التحرير التنفيذي

ياسين الزكري

yazn11@gmail.com



مدير التحرير

محمد الجماعي

Gom1978@gmail.com



مستشار المجلة

عمران السنوي

al.sunwi@yahoo.com



المدير الفني

ثامر علي الهبيشي

khaled.hobishi@gmail.com



المدير التنفيذي

محمد غالب الوهباني

gal.pemagh@gmail.com



التصوير

محمد العمار

alamad3@gmail.com



للتواصل معنا عبر فيس بوك



الإعلام الاقتصادي



Email: e.media01m@gmail.com

www.economicmedia.net

الأسعار:

السعودية 10 ريال - الإمارات 10 درهم - مصر 5 جنيهات -  
الاشتراك السنوي: 10 آلاف ريال - اليمن: 100 دولار  
(تضاف تكلفة البريد للاشتراك من خارج اليمن)

صنعا - شارع هائل

العنوان:

Phone: 00967 1-465422 - Mobile: 00967 777 00 00 149



## فهرست



6  
القرار



15

ملف: صناعة الجمال



26

ملف خاص

موضوع الغلاف: صناعة النفوذ



8  
تنمية



16  
العيون



18  
البشرة



12  
حواله



20  
الشعر



22  
تجارة



38  
عروس



39  
حولات



42  
مسرح



46  
فكرة





مصطفى نصر

كما كان للرئيس السابق على عبدالله صالح دواوينه التي تجري فيها طباعة القرارات، فإن للرئيس هادي أيضا دواوينه ومقاييله المختلفة، «وفقا لأحد الخبراء في صنع القرار اليمني» أصبحت أكثر من ذي قبل

## دواوين ومقاييل صنع القرار

هذا الأمر ليس بمستغرب كون اليمن تمر بمرحلة وصاية إقليمية ودولية، لكننا نطمح أن تكون هناك ولو ادني معايير المسؤولية في الاختيار والتعيين.

البعض يتحدث عن جدية الرئيس في إحداث إصلاح حقيقي في البلد، لكن تتجاذبه العديد من القوى والمصالح، لذا يبدأ بالبحث عن مصالحة، على طريقة «ما فيش حد احسن من حد»، ولا ننس سياسة الترضيات التي أصبحت ماركة يمنية مسجلة بامتياز.

بين دفتي هذا العدد نفتح ملف تعيين وكلاء المحافظات الذي أصبح مشيرا للتندر، وتجاوز عددهم في بعض المحافظات 19 وكبلا يحظون بدرجة وكلاء وزارات، ندرك ما يعنيه ذلك من اعتمادات وصرفيات لشخصيات الكثير منها تحمل مؤهل «شيخ وشلة مرافقين»!

كنت اود ان اتحدث هنا عن صناعة القرار الاقتصادي في البلد، ومن هي الجهة التي تتولى رسم السياسة الاقتصادية والاشراف عليها؟ لكنني وجدت نفسي ملزما بالحديث أولا عن صناعة القرار السياسي الذي يشكل حجر الزاوية لبناء الدولة قبل الحديث عن تحقيق التنمية وغيرها من احلام المستقبل.

الخشوبة على عبده ربه وقيادات الأحزاب » إصلاح، إشتراعي، و.....

بهذه الصورة تتلخص مدخلات صنع القرار الرئاسي، مقاييل وتزكيات ومؤثرات من الداخل والخارج، ولا ندرى إن كان الامر قد وصل إلى تأثير العلاقات بين زوجات عليبة القوم ام لا؟ ففي كثير من الأنظمة التي تعيش وضعا مشابها يصبح للعلاقات النسوية بين الزوجات تأثيرا واضحا على كثير من القرارات التي يصنعها الرجال.

تبدوا الاليات العلمية لاتخاذ القرارات الكبرى في البلد مغيبة، ومعها يفقد الكثير من المؤهلين الوصول إلى قيادة المؤسسات المختلفة بكفاءة ومسؤولية، وهذا يعيدنا إلى المربع الأول وهو حالة الانسداد في الحلم وعدم الشعور بالعدالة والمواطنة المتساوية وهي المسببات الرئيسة للثورة الشعبية التي تفجرت العام 2011 ضد نظام الرئيس على صالح.

يصف مطلع على صناعة القرار في اليمن ما يحدث بالقول «من سبقت تزكيته عند الرئيس، كان حظه التعيين في أي منصب من المناصب المعلقة»، ويشير إلى دخول أطراف دولية في صناعة القرارات على المستوى المحلي، وإن كان

الامر هنا لايعني البحث عن أفضلية أو تقليل شأن؛ بقدر ما هو تعبير عن استمرار سلوك يتجاوز الأطر المؤسسية لصناعة القرار، وإذا كان الحال كذلك فليس من المستغرب أن تسمع عن قرارات جمهورية تقضي بتعيينات أشخاص ملطخين بالفساد وآخرين متورطين بقضايا جنائية في مواقع عليا داخل دائرة صنع القرار...

في بلد كاليمن مهما كانت مؤهلاتك لا يمكن أن تتولى أي منصب مالم تكن قريبا من ديوان أحد المقربين، وهذا الشعور يدفع باليمنيين إلى اليأس من إصلاح الأوضاع على المستوى السياسي والاقتصادي والاجتماعي، ومالم تكن المعايير هي الناظم للمرشحين للوظائف العليا في البلد، يصبح الحديث عن المستقبل ضبابيا تتجاذبه مشاريع ومصالح متعددة.

في مكتب الرئيس عبدربه منصور هادي تراكم مئات الملفات والتزكيات والمقترحات بالتعيينات لمناصب ومسؤوليات شتى، بعضها من مقبل المشترك، وأخرى من ديوان جلال، وبعضها من مقبل على محسن وأخرى من مجلس نصر طه مصطفى، ناهيك عن توصيات قيادات المؤتمر

21 فبراير 2014  
انتهاء لفترة الانتقالية

21 فبراير 2012  
انتخابات الرئاسة

11 فبراير 2011  
الثورة الشبابية السلمية

## المقاولون الجدد

استنزاف ثروة الشعب والسطو على ممتلكات الآخرين وفرض الشراكات مع المستثمرين على مبدأ: أشاركك أو أؤذيك.. معايير سادت خلال العقود الماضية لتكوين لوبي النفوذ اغيظ بالحاكم.. يبدأ الأمر من منح شخصيات منتقاة بعناية مواقع تنفيذية أو فخرية بغرض تبرير استخدام هيلمان السلطة كمظلة لممارسة اللامستولية بغطاء رسمي، بهدف منح الحاكم عمراً إضافياً -غير شرعي غالباً- من خلال استخدام الموقع الرسمي مستوداً بتعاون عدد من الأجهزة للمحشد والعبث بنتائج الانتخابات لتصب في صالح النظام..

شراء الأصوات بالترغيب والترهيب وبيعهم للحاكم على هيئة أرقام في نتائج الاقتراع هي مهمة هؤلاء الذين يصفهم الشارع السياسي في اليمن بالمقاولين الجدد الذين يتنامى نفوذهم بين كل عمليتين انتخابيتين..

علو مستوى المؤهل ونسبة الوعي مواصفات تجعل صاحبها أكثر تردداً لجهة الانخراط في هذا النوع من الممارسات التي يكون أبطالها في الأغلب من غير المؤهلين.

في بلد لا يشترط دستوره في الرئيس التحرر من أمية القراءة والكتابة، ويشترطها لأعضاء الحكومة والبرلمان، في حين يشدد القانون على أن يحمل «آخر العقود» عضو المجلس المحلي مؤهلاً جامعياً!.. لا يبدو غريباً أن يتحول جهل المرء بأدوات وأساليب العمل في مكان ما، إلى مؤهل لشغل الموقع الأول فيه كما كان يحدث وما يزال بشكل ما!

ملامح صورة ألفناها في هذه المنطقة من العالم، وفي مواجهتها انطلقت ثورات الربيع. غير أن السؤال: هل يدرك القادمون الجدد أن الشعوب لم تفرّ خلاف مع الأشخاص وإنما على فشل سياساتهم؟ هل يعمل هؤلاء على إيجاد استراتيجيات حكم جديدة أم يكتفون بتدوير وجهة الولاء مع الاحتفاظ بالفكرة الكارثية ذاتها؟! سؤال تجيب عليه الأيام القادمة.

ياسين الزكري



لم يثر الشعب كي تظل سياسات النظام القديم



محمد فرحان

Maabuarig98@gmail.com

« نحن لا ننفذ المشاريع بأنفسنا لكن عن طريق منظمات المجتمع المدني المحلية في اليمن » إنها الطريقة التي تعمل بها منظمة برجرسيو العالمية .. تقول عبير العبسي مدير المنظمة وضيف المجلة في هذا الحوار.

## الطريق الى فكرة التنمية

▲ وما هو العمل الثالث؟

هو المشاركة الشعبية في الحكم الرشيد والمناصرة، وقد قمنا بتدريب الكثير من المنظمات، وكانت نتيجة هذا التدريب أن هذه المنظمات بدأت تجتمع وتضع أجندتها وخططها وإستراتيجيتها لمناصرة القضايا الملحة، وأصبح لديهم معرفة ودراية بمعنا الحكم الرشيد، ومعرفة بالحقوق، كما بدأ يتعرفون على مفهوم التنمية المستدامة.

هل هناك أثر للعمل الذي قامت به المنظمة في مجال التنمية والحكم الرشيد؟

أعتقد أن تلك المنظمات استفادت كثيراً من الدعم الفني لبرجرسيو حيث أصبحت قادرة على جلب الدعم من المانحين والتوسع والانتقال من مرحلة السى أخرى بمعنى أوضح أن مشروعنا وصل إلى الاستمرارية ومرحلة الاستدامة وهذا يعتبر تغيراً كبيراً. فعلى سبيل المثال جمعية أبي موسى الأشعري هي في الأساس جمعية خيرية ولم يكن لديهم معرفة كافية بموضوع التنمية الآن هم يتحدثون عن التنمية.

متعايشات يبحثن عن قرض ما لي ليسبدن حياة أفضل، فهذا الشيء إنسانياً يفرحك أن تخرج واحد من حالة يأس إلى حالة أمل هذا بالنسبة لي شيء مميز. فضلاً عن مس اعدتنا للمتعايشين في إيجاد منظما تمح تعتمدنا مناصرة لحقوقهم وتدرى بعدد منهم وأصبحوا مديريين في داخل وخارج اليمن.

العمل الثاني هو مشروع مكافحة العنف ضد المرأة في الحديدة وهو مصمم على تدريب النساء في المجتمعات الفقيرة، المرحلة الأولى مدتها تسعة أشهر استهدفتنا 25 ألف امرأة.

ومن قصص النجاح أن المجالس المحلية في المراوعة جهزوا مكاناً للمرأة داخل المجلس، وتم إشراكهن في تحديد احتياجاتهن. وهذا كان إنجاز كبير حيث بدأت في دراسة احتياجاتهن ومن ثم عمل لجان مناصرة لتحقيق ذلك من المانحين أو القطاع الخاص وقد حصلن على دعم من المانحين خاصة في قضايا محو الأمية، وحصلن على دعم من السفارة البريطانية في مجال المنشآت الصغيرة، وفي مجال التخفيف من الأمراض كما أن أحد الرجال الخبيرين دعم حملة تطعيمية.

عامل التنمية وعامل التنمية يقوم بتدريب تلك الجمعية وجمعيات أخرى على كيفية تحقيق الاستمرارية بموارد أقل ونسبة خبرات أعلى. أما عن المتعايشين فقد أنشأنا جمعية الكرامة في الحديدة وجمعيات مماثلة في صنعاء وعدن.

ملهي الأعمال التي تفتخرون بها؟ وترونها مميزة؟

عملنا في الـ (إتش آي في) - مكافحة الإيدز- في رأيي الشخصي أعتقد أنه رائع ومميز، رسم البسمة في وجوه المتعايشين، والأمل في عيونهم وفي المؤتمرات أمام الناس أراهم يتكلمون: أنا متعايش أو أنا متعايشة، وأنا قدرت أخرج من إطار العزلة والتمييز، وأنا الآن رجعت للحياة من جديد وأنا الآن أقوم بالتزاماتي مع أسرتي وأصبح معي عيشة وأشتي أتزوج... هناك أيضاً نساء

كيف يمكن نقل تجربة برجرسيو إلى قراء المجلة؟

نستطيع القول إن الدعم الفني الذي قدمناه للمنظمات المحلية يعتبر أكبر وأكثر نشاطاً في المحافظات المستهدفة، حيث أنهم أصبحوا قادرين على تنفيذ المشاريع وقادرين على دمج تمويل مضاعف لتنفيذ المشاريع التي منحوا إياها. كما أن بناء القدرات واحدة من القضايا ذات الأولوية كقضية الحكم الرشيد في الحديدة، الآن وبعد مشوار طويل تم إنشاء ملتقى منظمات المجتمع المدني كشريك أساس مع المجالس المحلية في إعداد الخطط وتحديد الاحتياجات التنموية.

كم عدد المنظمات التي استفادت من برامجكم؟ وماذا عن استفادكم عمال تنمية؟ وجمعيات المتعايشين؟

40 جمعية وشبكتان، في الحديدة مثلاً لدينا في مشروع الحكم الرشيد عامل تنمية من كينيا ولدينا جمعية تسمى الجمعية المستضافة وهي التي تستضيف

### عبير العبسي

العام 2000 تخرجت من الجامعة محققة المرتبة الأولى على دفعتي، وقررت البحث عن عمل في مجال الحاسبة.. في اليمن يفضل كرسي الحاسبة على مقاس المرأة كلما بحثت لها عن عمل.. كانوا يقولون لي يمكن أن تعلمي معنا كسكرتارية فهيتك وشكلك أكثر ملائمة لهذا العمل أفضل من الحاسبة..!





10

آلاف

عدد منظمات  
المجتمع المدني  
في اليمن

11

دولة

تتواجد فيها  
برجرسيو  
حول العالم

1974

ميلادية  
بدأت  
برجرسيو  
عملها في اليمن

## برجرسيو

كانت منظمة برجرسيو تعرف باسم منظمة التعاون الدولي للتنمية) وتعد من أوائل المنظمات الدولية العاملة في اليمن، وركزت عملها في تلك الفترة على الصحة الأولية، (دعم مراكز وتدريب قابلات) وتقول عبير العبسي مدير المنظمة حالياً إن وسيلة المواصلات التي كان يستخدمها الأجانب للوصول إلى هذه المناطق هي الحمير..

فكرة برجرسيو هي منظمة تقدم الدعم الفني، نحن لا ننفذ المشاريع بأنفسنا لكن عن طريق منظمات المجتمع المدني المحلية في اليمن»

تقول العبسي، تؤمن برجرسيو بان التنمية أساسها الفرد وكل أعمالها منصبه حول تمكين الدول الفقيرة من التغلب على حواجز الفقر. لديها خبرات واسعة في اليمن، وعملت على بناء قدرات أكثر من 60 منظمة مجتمع مدني في محافظات مختلفة.

في 2003 استهدفت برجرسيو 3 قضايا أساسية هي الإيدز، المياه والبيئة، بالإضافة إلى الحكم الرشيد، وتعمل في 3 محافظات رئيسية هي صنعاء وعدن والحديدة، وتعمل حالياً على استهداف 3 محافظات أخرى هي حضرموت وتعز وحجة.

وقد انعكس ذلك على الأداء في عدد من المديريات في حل مشكلة الإنارة والنظافة ومشاكل الشباب والبطالة ومشاكل سياسية، وعدد كبير من المشاكل الاجتماعية كارتفاع نسبة الأمية والزواج المبكر للإناث.

هل بالإمكان وضعنا على خارطة انتشار وباء الإيدز في اليمن؟

المشكلة أن الإيدز يزداد انتشاراً في البلاد ومع الشورة ودخول البلد في فترة انتقالية أصبحت التوجهات الولوية والمحلية نحو الاستقرار السياسي والاستقرار الاقتصادي وتنفيذ البرنامج الخدم للحوار الوطني، وأصبح من الصعب استقطاب موارد لقضية «الاشكائي في» في الوقت الحالي.

الإيدز انتشر وازداد أعداد المصابين واليمن بحسب الإحصائيات الأخيرة قادت تدخل مرحلة جديدة حيث كان معدل انتشار الوباء أقل في السابق ولكنه الآن أصبح يتزايد بشكل كبير وقد نبهنا الجهات المعنية بذلك. صحيح إننا الآن في مرحلة نريد الاستقرار السياسي والاقتصادي، لكن إذا لم نعمل حلول لمنع الانتشار اعتقد أنه بعد كم سنة سنواجه مشكلة كبيرة.

جديد المنظمة أننا نقوم الآن بتعزيز المشاركة الشعبية للحكم المحلي وسنتوسع من محافظتين إلى خمس محافظات، توسعنا أكثر في قضايا المياه بدأنا في الحديدة وصنعاء والآن سوف نبدأ في حرض. أيضاً نتوسع أكثر في قضايا التمييز ضد المرأة في الحديدة وتشمل مديريتين إلى ثلاث مديريات، والآن في مشاريع خاصة في الأمن الغذائي ومشاريع خاصة بالمياه وعلاقتها بتعليم الفتاة.

عملت المنظمة منذ عام 2005

في مجال التنمية، أين التنمية التي أحدثتها المنظمة؟

هناك تنمية حقيقية حققتها المنظمة خاصة في مجال الحكم الرشيد حيث تم بناء قدرات 30 جمعية تقريبا وساعدنا المجتمعات المحلية على إعداد أربع خطط تنموية لأربع مديريات وتم تقديمها إلى الجهات المختصة وتم اعتمادها في 3 مديريات، دار سعد والبريقة والحالي. إضافة إلى ذلك قمنا بإعداد دليل المشاركة المحلية في إعداد السياسات العامة وتم تدريب أعضاء من المجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني على مستوى اليمن وأصبح هذا الدليل معتمد رسمياً من وزارة الإدارة المحلية.

الاقتصادي للمرأة.

كنت أول من أنشأ صوت الشباب في البنك الدولي، كان الغرض منه إمكانية إدماج الشباب في اتخاذ القرارات وصنع الاستراتيجيات. عملت كاستشارية مع البنك الدولي ومع وزارة التعليم الفني، ثم في هيئة مكافحة الفساد مديرية قطاع المنظمات، قبل أن أنتقل إلى برجرسيو، وأصبحت أول امرأة تعمل ممثلة لمنظمة دولية، لأن القائمين على المنظمات الدولية دائماً أجانب.

والاستدامة والحكم الرشيد، والآن هم أعضاء في أكثر من اتحاد دولي وحصلت الجمعية على جائزة من الشارقة، هذه نقلة نوعية كبيرة.

ما هي أبرز الصعوبات التي واجهت المنظمة خلال أربعة عقود؟

بالإضافة إلى ما حصل في 2011 توقفت بعض الأنشطة واضطررنا إلى ترحيل الطاقم الدولي إلى خارج اليمن، كما أن المشاكل الأمنية في بعض المناطق تعيق عملنا، كما هو حاصل الآن في حرض. ليس هناك عمل بدون مصاعب

في المجال الإعلامي تبدو المنظمة مغمورة مقارنة بخدماتها وطول فترة تواجدها؟

نحن نؤمن أن العمل الجيد يبرز وفهدنا هو بناء منظمات مجتمع مدني يمنية قادرة على تحمل مسؤولية تنمية اليمن. نحاول قدر الإمكان تسليط الضوء على أعمال برجرسيو، أصدرنا أكثر من فلم وثائقي عن أعمال برجرسيو ولدينا بعض قصص النجاح نحن بشكل عام ننفذ ما نتبناه من مشروعات عن طريق الشركاء.

ما جديد المنظمة وما الذي تنوون إنجازه في المستقبل؟

بحثت في أكثر من مكان وقوبلت بنفس الرد، حينها بدأ الاحتياط يتسرب إلي، وكنت أتساءل في قرارة نفسي كيف حصلت على المرتبة الأولى في المسابقة ولم أستطع الحصول على عمل في نفس تخصصي!! .. بعدها قررت بأن أعمل في مجال حقوق المرأة، بسبب شعوري بالظلم من نظرة المجتمع القاصرة التي لا تنظر إلى المؤهل والكفاءة والقدرات. ويا لفضل بدأت المشوار مع جمعية المرأة الاجتماعية كمديرة لمشروع التمكين

بطاقة 250 سرير، وبأحدث التصاميم والتجهيزات والجودة العالمية، على مساحة 440 لبنة (19553 متر مربع) وبتكلفة تصل إلى 26 مليون دولار، ويعود ريعه لصالح كفالة ورعاية أيتام اليمن..

## «مستشفى الطفل» مرجعية طبية متخصصة

اليمن بطبيعة الحال.. مضيافا  
«الجمعية تكفل الآن حوالي  
34 يتيم ومن ضمن كفالاتهم  
الرعاية الصحية، وسيكون ريع

مضييفا «هناك عجز على مستوى  
البلد بأكمله، هناك مستشفيات  
توصف بأنها متخصصة  
بالطفل والمرأة في صنعاء  
وبعض المحافظات، حالها يبرثي  
له وتشكو نفسها  
بنفسها».

المستشفى يمكن  
أن يستوعب مئات  
العاملين والفنيين  
والأطباء، حسب  
مدير المشروع، وإذا  
كان كون المستشفى  
هو الأكبر في

في اليمن وحسب، وإنما لتشمل  
الاستفادة منه القرن الأفريقي  
والمغربيين في الخليج. مؤكداً أن  
المشروع بدأ كفكرة في 2004،  
عندما شيدت الجمعية مبنى  
المركز التشخيصي، ثم **تلاورت  
الفكرة إلى إنشاء مستشفى في  
2008، ووات الثور في 2009،  
هندما سوقته الجمعية وقبلت  
عائلة الأستاذ هالب بن سعد  
السعد من دولة قطر الشقيقة،  
واقترنت بتمويله بناء على  
دراسة جدوى أعدها استشاريون  
هندسيون وإدريون وأطباء.**

نظرا للحاجة الماسة في مجال  
طب الأطفال والنساء في اليمن،  
وانعدام المراكز والمستشفيات  
المتخصصة، وحاجة الطفل  
اليتيم إلى رعاية طبية  
وعلاجية، والأرقام الموهولة من  
وفيات النساء والأطفال، رأت  
جمعية الإصلاح الاجتماعي  
الخيرية إنشاء مؤسسة بحجم  
مستشفى الطفل التخصصي  
المزمع افتتاحه بعد اكتمال  
التشطيبات الأخيرة.

وبحسب مدير المشروع د.  
محمد القباطي، فقد تم  
تجهيز المستشفى ليكون مرجعا  
متخصصا بالأطفال، وليس



### تصاميم مستوفاة بعناية

وفي ذات السياق أكد المهندس محمد مسلم أحد الاستشاريين في  
اللجنة العليا للمشروع، أن التصاميم درست دراسة مستوفاة، بحسب  
استاندر منظمة الصحة العالمية، والتي روعيت من أولى خطوات  
التصميم، سواء المعماري أو الإنشائي أو الألكترو ميكانيك، وقال أيضا  
«تم الاستعانة بخبراء مصريين في التصاميم الإنشائية والميكانيكية،  
ثم خبراء من قطر، وتم اختيار أفضل الكوادر الهندسية اليمنية  
لعمل التصاميم المعمارية، مستفيدين من الاستندرات العالمية التي  
تعتمد في بناء مستشفيات ضخمة كهذا». وأضاف مسلم بأنه كان  
هناك فريق استشاري يتابع كل أعمال المشروع منذ البداية. حيث  
تم فحص الأرضيات، والأساسات، والاعتماد على أسس هندسية  
100%، «وأستطيع أن أقول إنه يكاد يكون المشروع الوحيد الذي  
روعيت فيه مسألة الزلازل، سواء في المستشفيات الحكومية أو



### مشروع عملاق لخدمة اليتيم

أمين عام الجمعية د.عبدالمجيد فرحان قال إن هذا  
المشروع العملاق يأتي تلبية للإحتياجات الطبية  
التشخيصية النادرة خصوصا جراحة قلب أطفال  
وجراحة المخ والأعصاب أطفال والتي لا تتوفر حاليها  
في اليمن.  
ويفيد الدكتور عبدالمجيد بأنه وبالإضافة إلى أن  
ريع المشروع سيكون لصالح كفالة الأيتام ورعايته  
طبيا، فإن الأيتام المكفولين لدى الجمعية كفاءة  
صحية وعدد هم يتجاوز 34 ألف يتيم، سيعاملون  
في المستشفى كشخص مؤمن عليه تأمينا صحيا،  
والجمعية تسدده، من خلال الأرباح التي ستسقط  
على هذه الكفالة، بمعنى أنه سيعامل كأنه قادم من  
شركة تجارية.

العلاجية، وخدمات العلاج الطبيعي والتخسيس، وعمليات اليوم الواحد، والعمليات الكبرى بما فيها عمليات القلب المفتوح..

مر المستشفى بحسب د. محمد القباطي بمراحل عديدة، موضحاً بأن أرضية المستشفى تحتاج إلى توسعة (مساحته الحالية 440 لبنة، معظمها تم شراؤها) ويحتاج حالياً إلى مساحات خضراء ومرافق خدمية أخرى..

26 مليون دولار هي تكلفة البناء والتأثيث خارجاً عن الميزانية التشغيلية التي تم إعدادها، بحيث يمكن أن يصل المشروع إلى مرحلة التعادل بعد 3 سنوات من التشغيل، على اعتبار أن دخله سيساهم في تغطية جزء من هذه الميزانية، بالإضافة إلى تبني جمعية الإصلاح مشروعاً يعود ريعه لصالح المستشفى، ويتم البحث عن داعم أو داعمين لتغطية بقية النفقات التشغيلية لهذه المرحلة..

التدريب. وسيقدم المستشفى بالإضافة إلى الأقسام الرئيسية فيه، حسب القباطي خدمات الصيدلانية والمختبر وبنك الدم، وأطفال الأنابيب، التغذية ومعالجة سوء التغذية، وخدمات رعاية الحوامل، وخدمة الفحص المبكر لسرطان الثدي، وخدمات الصحة الإنجابية والتثقيف الصحي، والتطعيم وفحوصات ما قبل الزواج، وخدمات الفندقية

الحوامل حتى التوليد ثم الطفولة وحتى سن الثامنة عشرة.. مؤكداً أن المستشفى يتكون من أقسام مستقلة بالطوارئ (نساء، أطفال) وأقسام الرقود والعناية المركزة (باطنة، جراحة) والأشعة بكل مكوناتها، والمناظير، والعمليات والقسطرة، والعلاج الطبيعي وإعادة التأهيل، بالإضافة إلى العيادات الخارجية ومركز

المستشفى لصاحبه كشركة طبية، ولتطوير إمكاناته، ثم يعود الفائض على الأيتام كغاية ورعاية طبية ..

عن تجهيزات المستشفى وأجنتته وأقسامه قال المدير المشرف على المشروع د. القباطي، إنه يعنى بالطفل منذ كان فكرة في رأس والديه، لذا حية توفر المركز الإنجابي وأطفال الأنابيب مروراً برعاية



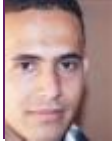
## أحدث أنظمة الجودة

وقال القباطي إن مستشفى الطفل التخصصي الذي تتسع طاقتة لـ 250 سرير تم إعداد تصاميمه ومخططاته بنظام الجودة العالمية في الأداء الفني للمنشآت الطبية جي سي أي (gci)، التي تعتبر الأيزو (الجودة في المجال الإداري) جزءاً منه فقط.

وأضاف للإعلام الاقتصادي بأن تصاميم مستشفى روجعت من قبل شركات تعنى بالمستشفيات، كشركة kb الماليزية ووضعت ملاحظاتها عليه واستفدنا منها، وشركة أبو لونا الهندية، والشركة الأردنية التي أشرفت على مستشفى جامعة العلوم، وشركات مصرية تتبع منظمة الصحة العالمية. مؤكداً بأن مكتب منظمة الصحة العالمية في اليمن اطلع على المشروع وأرسله إلى مكتبهم في القاهرة الذين أضافوا عليه بعض الملاحظات واستفادت منها اللجنة العليا للمشروع أيضاً. واختتم بالقول «إنهم قاموا بزيارة عدد من المشاريع في الداخل، وكذا زيارة عدد من المشاريع في الخارج كدبي ومصر والأردن وقطر ليبدأوا من حيث انتهى الآخرون، وكانوا متابعين منذ البداية لجهة التصميم ممثلة بمكتب د ايمز الهند سي، لحظة بلحظة.

الأهلية، وأن الجوانب الهندسية تمت بشكل مثالي، حيث روعيت حتى مسألة التصميم الداخلي للمشروع، والتي غالباً يغفلها المهندسون عند مراعاتهم الجاذب المعماري فقط، لكننا هنا أيضاً عملنا حساب الجانِب الداخلي الديزايين أو الديكور والإخراج الفني النهائي، وأتوقع أن يكون مستشفى الطفل التخصصي معلماً بارزاً للمنشآت الصحية في اليمن».

وأضاف المهندس مسلم «قمنا بدراسة الحركة داخل المستشفى، حسب طلب الاخوة في منظمة الصحة العالمية، بمعنى أنه لا يوجد تقاطع حركة في الممرات النظيفة والممرات المتسخة، في ممرات دخول وخروج المريض سواء في المصاعد أو في غيرها، وذلك للتحكم بنظافة المكان من التلوث البكتيري» مؤكداً أنه أول مستشفى في اليمن وغيرها، تسقط عليه دراسة الحركة داخل المستشفى..



وفايق صالح

Wafeek-77@hotmail.com

تطور التقنيات ووسائل الاتصال أسهم في تسهيل الإجراءات والمعاملات عامة ومنها التعاملات المالية حيث ساعد توسيع نشاط المصارف والخدمات المصرفية في إنعاش سوق العمل واختصار زمن الإنجاز..

## حين يقرر المال الوصول إلى حيث أنت!!



خدمة يسرت الطريق أمام حركة المال في البلد

حققت الخدمات المصرفية في اليمن وتلك المتعلقة بتحويل الأموال انتعاشاً ظاهراً خلال العشر السنوات الأخيرة، غير أن هذا القطاع ما يزال يتطلع إلى ما هو أكثر، ويعاني أيضاً ما هو أكثر، لناحية التحديات والصعوبات التي يواجهها من نوع: عدم توحيد سعر صرف العملات وكذا سعر الخدمة بين شركة وأخرى. الإقبال على شركات الصرافة وتحويل الأموال سواء من حيث التحويلات أو التوفير والادخار أو الصرافة جيد بالمقياس العام، ويكون أكثر من جيد خلال مواسم الأعياد الدينية وشهر رمضان المبارك. الإعلام الاقتصادي تجولت في سوق الصرافة والتحويلات وعادت بحصيلة جيدة من المعلومات ذات الأهمية..

«السكريمي اسم ذائع في مجال الصرافة والتحويلات» يقول إبراهيم الشميري مسئول قسم الإعلام والمعلومات في الشركة. «بعد فترة قصيرة من تأسيس المركز الرئيس لشركة الكريمي للصرافة في صنعاء عام 1995 بدأت الشركة في التوسع وفتح فروع في مختلف المحافظات ثم بدأت التوسع صوب المديرية». ويضيف «تملك الشركة الآن نحو 78 فرعاً في مختلف أنحاء الوطن، وتقدم

هذا النوع من المشاريع والتخفيف من البطالة إسهاماً في تنمية المجتمع والاقتصاد الوطني، ويتم خدمة التمويل هذه بالتعاون مع الصندوق الاجتماعي للتنمية.. شركة الجزيرة اخوان للصرافة على

الشركة خدمات: الصرافة والادخار والتحويلات الداخلية والخارجية إلى جانب خدمة التمويل التي تستند إلى صيغ التمويل الإسلامي المختلفة للمشاريع الإنتاجية الصغيرة والأصغر بغرض المساهمة في تطوير

لسان مدير المعلومات في الشركة وائل الصلوي استعرض لمجلة الإعلام الاقتصادي أهم خدماتها التي تقدمها للعملاء مثل إرسال واستقبال الحوالات الداخلية والخارجية وبيع وشراء العملات بالإضافة إلى توفير

### الرويحي للصرافة

هي مجموعة استثمارية تأسست في عام 1990، ويرأس مجلس إدارتها رجل الأعمال سالم علي الرويحي، عدد الفروع التي تتبعها 18 فرع في مختلف أنحاء الجمهورية، وتقدم خدمات إكسبريس موني ويسترن يونيون، كايبتال إكسبيريس التحويلات، بيع وشراء العملات.



### الجزيرة اخوان للصرافة

يرأس مجلس إدارتها رجل الأعمال حميد عبدالله المجاهد ولديه شركاء ملاك فيها عدد الفروع 26 فرع في أنحاء الجمهورية وتعدد الوكلاء 240



### مصرف الكريمي

تأسست شركة الكريمي للصرافة عام 1995، ويرأس مجلس إدارتها رجل الأعمال عبدالله الكريمي ونائبه الأستاذ يوسف الكريمي. للشركة 78 فرعاً تغطي خدماتها جميع محافظات الجمهورية. بلغ عدد تمويلات مصرف الكريمي أكثر من 7 ألف تمويل منذ تأسيسه حتى الآن.



## ينص قانون الصرافة في اليمن على الآتي :

بعد أن ارتفع بنسبة 100% عام 2006 هي حين كان في السابق 10 مليون ريال، وللبنك أن يعدل هذا المبلغ في أي وقت وفقاً للضخمة وعدد الفروع والخدمات التي تقدمها الشركة أو المنشأة ووفقاً لظروف البلاد .

لا يحق لأي شخص أن يتعاطى أي عمل من أعمال الصرافة في اليمن إلا بترخيص صادر من البنك وفقاً لحكام هذا القانون ولا يتم تسجيل أي شركة صرافة في اليمن إلا بترخيص صادر من البنك. يجب أن لا يقل رأسمال الشركة عن 20 مليون ريال



إلى الخدمات المصرفية التي يقدمها المصرف وحرصه على التطوير الدائم وبأحدث التقنيات، ووصوله إلى الأرياف عبر فروعه ووكلاته، مؤكداً بأن الإقبال يتزايد بشكل ملحوظ في شهر رمضان المبارك وقرب أيام عيدي الفطر والأضحى .

فيما تراهن شركة الجزيرة حسب الصلوي على إيصال الخدمة إلى أغلب المناطق الريفية التي تنقطع عنها الخدمات عن طريق الفروع وأكثر من 240 وكيلاً منتشرين في مختلف مناطق الجمهورية.

وتسعى شركة العمقي لإرضاء عملائها من خلال السرعة في إرسال الحوالات عبر أحدث وسائل الاتصالات ونظم المعلومات والكوادر المؤهلة، حسب مدير علاقات الشركة.

528 منشأة تعمل في مجال الصرافة والتحويلات والتوفير في اليمن، الأمر الذي يشير إلى انتعاش ملحوظ في هذا النشاط القائم على تجارة الخدمات بحسب تقرير سابق أصدره

البنك المركزي اليمني. التقرير أشار أيضاً إلى أن هذه الشركات والمنشآت المصرفية ملزمة بتقديم بياناتها وعملياتها المصرفية، ورفع رأسمالها إلى 20 مليون ريال (100 ألف دولار) بدلا من 10 ملايين (50 ألف دولار). كما أشار التقرير إلى رفع

رسوم تراخيص مزاولة عمل الصرافة لأية شركة جديدة إلى مليون ريال (5 آلاف دولار)، كما تم رفع رسوم تجديد الترخيص السنوي لمزاولة أعمال الصرافة للشركات الكبرى إلى مليون ريال بدلا من 350 ألف ريال سنوياً فيما استقر سقف رسوم المنشآت الفردية عند 150 ألف ريال.

يقول الشميري والصلوي.. وتتطلع شركات الصرافة والتحويلات في اليمن إلى التغلب على عدد من العوائق في المستقبل القريب، حيث تعمل شركة الجزيرة حسب الصلوي، على توسيع الشبكة الخدمية داخل المدن اليمنية لأكثر من عشرين فرعاً مضافاً للفروع الحالية وعددها (26) خلال العام القادم 2014 كما تنوي الشركة إطلاق خدمة (شفت موني) الدولية في اليمن والتي تغطي أكثر من (38) دولة وتعد شركة الجزيرة الوكيل الحصري لها في اليمن حسب قوله .

الخدمات المصرفية عن طريق الوسائط الإلكترونية الحديثة، خدمة يسعى مصرف الكريبي للتمويل الأصغر إلى استخدامها محلياً خلال الفترة القليلة القادمة إلى جانب إدخال خدمة تسديد الفواتير إلى نشاطه. ويستطيع الآن أي مواطن تسديد فواتير الكهرباء والماء والهاتف النقال والثابت وغيرها لدى كافة فروع الشركة.

تفهم شركة الكريبي لاحتياجات العملاء وسوق الصرافة وكذلك طول وقت الدوام وساعات العمل ومراعاة الظروف الطارئة، ساهم في إقبال العملاء بكثافة على الشركة. الشميري عزا ذلك الإقبال أيضاً

الخدمات المصرفية الإلكترونية الدولية (شفت موني - ويسترن يونيون - إكسبرس - السريع). خدمة (عاجل) من شركة العمقي للصرافة هي خدمة مصرفية حديثة لإرسال الأموال على الصعيد المحلي والعربي مع الشركاء الرئيسيين في خدمات تحويل الأموال وكذا صرف العملات الأجنبية، حسب مدير علاقات الشركة.

مضيفاً بأن الشركة تمكنت حالياً من تغطية كافة محافظات الجمهورية من خلال 60 فرعاً وكذا التحويل من وإلى معظم دول العالم، من خلال شركات تحويل عالمية من نوع ويسترن يونيون، مون اكسبرس، خدمات سيدتي، وخدمات توجرد..

من أبرز ثمار شركات الصرافة إيصال الخدمة إلى مراكز المديرية والمناطق النائية ما أدى إلى ربط الريف بالحضر وسهل عملية إيصال المال في الوقت المطلوب بين المرسل والمستقبل سواء كان أسرة أو جهة عمل أو غير ذلك، حسب المواطن محمد قايد سيف خالد 25 عاماً، يتعامل باستمرار مع شركات الصرافة..

وتتفق شركتنا الكريبي والجزيرة أن الانقطاعات المتكررة للكهرباء وشبكة الإنترنت تعد من أبرز العوائق أمام نشاطها اليومي كما

## العمقي للصرافة

تأسست عام ويرأس مجلس إدارتها رجل الأعمال سعيد صالح العمقي، مركزها الرئيس في حضرموت وفروعها أكثر من 75 فرعاً في مختلف أنحاء الجمهورية 528 منشأة تعمل في مجال الصرافة والتحويلات والتوفير في اليمن حسب إحصائية عام 2008. الأمر الذي يشير إلى انتعاش ملحوظ في هذا النشاط القائم على تجارة الخدمات بحسب تقرير سابق أصدره البنك المركزي اليمني.



في وقت سابق قام البنك المركزي بإيقاف 20 شركة صرافة ثبت تلاعبها بأسعار الصرف مقابل العملات الأجنبية وعدد من الصرافين المضاربين غير الملتزمين بأسعار السوق شراءً وبيعاً. في السياق نشرت بعض المواقع الإلكترونية خبراً عن تورط إحدى شركات الصرافة في غسيل أموال مستولين في السلك العسكري بتحويل مبالغ ضخمة يقدر أحدها بـ 500 ألف دولار!! ويتساءل مهتمون عن جدوى تحفظ البنك المركزي بأسماء شركات وأشخاص يتلاعبون بأسعار الصرف.



# شاي الكبوس ...

طعم النجاح



إنتاج / مجموعة الكبوس للتجارة والصناعة والإستثمار المحدودة - تلفون ٢٨٠٩١١ / ٢٧٠٨٠٠ - فاكس ٢٧٥٠١٤

Website: [www.A-kbous.com](http://www.A-kbous.com)

شروق طاسح  
taseh.shroog@gmail.com

جميلة العثماني  
al.othmani.jmil e@gmail .com

# صناعة الجمال

مزيج من اللون  
والشكل والرائحة..  
رقة تشبه الوردة..  
أنوثة بنكهة الجاذبية..  
بهاء بلون الذهب..  
وحوار ناعم بين  
الطبيعة والمرأة،  
روح الفن وفنون  
الروح، بين الأنامل..  
والعيون..



89  
ألف طن

25  
مليار ريال

واردات اليمن  
من مواد التجميل

ملف خاص



الاقتصاد



«العرب يعشقون الكحل والعين الواسعة».. من هذه القاعدة انطلقت محلات تقيية الحرازي وعادلة الحرازي وفلّة، وتعد اليوم من أشهر محال تجهيز العرائس في العاصمة صنعاء..

## السحر الممكن

### لمسات

**ثقافة التجميل ما تزال جديدة على السواد الأعظم من النساء في اليمن ما يعني بحسب «أشواق - جامعية» أن العمل في مجال الكوافير يحتاج إلى حس فني مرهف وتشرب للفن واللون.** وتتفق أشواق مع زينب في أن الزحام في محال الكوافير مشكلة قائمة، مضيئة مشكلة أخرى وصفتها بالتعالي غير المبرر من قبل العاملات في محال الكوافير.

الكوافير في اليمن ليست بالقدر والمستوى المطلوب، مشيرة إلى أنها ما تزال بحاجة إلى تطوير مهارات للعاملات فيها. **لم تعد النظرة الاجتماعية للعاملات في مجال الكوافير كما كانت في مرحلة ظهور هذه الخدمة في اليمن..** «النظرة تغيرت كثيرا نحو الأفضل»، الزحام ونقص المواد الجيدة للتجميل أحد أبرز التحديات التي تواجه محال الكوافير في العاصمة صنعاء تنفيذ «زينب».

**تحتاج زينب 25 عاما - جامعية،** الذهاب إلى الكوافير بحسب ما تفرضه المناسبات التي تدعى إليها، وتنوع الخدمات التي تحتاجها بين سشوار مع ماكياج خفيف على الأغلب، فيما تحتاج أحيانا عمل تسريحة أو قص شعر أو صبغة.. من نظر زينب فإن الخدمات التي تقدمها محلات

أكثر ما يهتم المرأة عند وضع الماكياج تقديم إنطباع جميل ومؤثر عن شكلها وبالذات أمام الرجل.. هي تود لفت الانتباه أكثر وأن تحصده الإعجاب بمستواه الأعلى..

في استطلاع أجرته المجلة مع عينة من الرجال اليمنيين ظهرت النتائج كالتالي :

10% يفضلون الماكياج ويرون أنه إبداع  
20% لا يفضلون الماكياج  
70% يفضلون الماكياج النوعي والخفيف  
40% يفضلون مكياج العينين 35% مكياج العيون مع أحمر الشفاه (ماسكرا كحل وظل)

**المحلات التابعة لها فرص عمل لوهديات يتعمن إلى أسر محدودة الدخل،** عن طريق العمل الدائم إلى جانب استعداء عاملات أخريات في المواسم والمناسبات. في مركز التدريب التابع لها (روزليتا) تتيح محلات خولة الفرصة للمتسبات لتعلم مهارات الخياطة والتطريز وصناعة البخور والكوافير بغرض مساعدتهن في الحصول على فرص عمل تمكنهن من توفير دخل

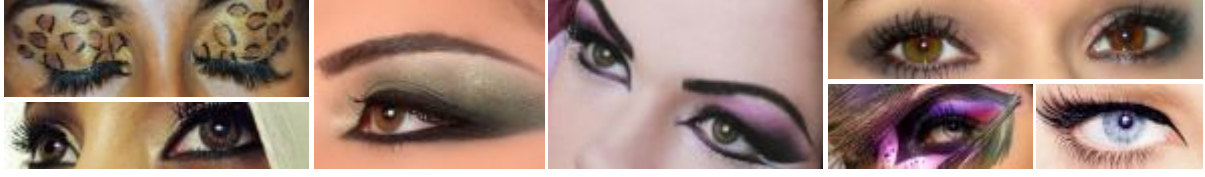
عام 86م أسست خولة محل «لاليتا» بشارع هائل، كاستثمار يدر عليها دخلا ولأولادها كأول محل كوافير في اليمن وتمتلك حاليا عددا من محلات التجميل والكوافير (روزليتا 94، لارينا 2012، روزليتا محل تدريب وتعليم إلى جانب محل لتأجير فساتين الأعراس). **تصعد خولة مبدأ وعلمة أكثر.. وبعث آل، حيث ترفر**

### استثمار

**خولة الفقه (مهندمة زراعية في الأرياف) بدرجة مدير عام في وزارة الزراعة وتعرف بإصرارها على مكافحة الفساد،** تنقلت بين حضرموت وعدن وتعز ودمار واستقرت في صنعاء، ودرست التجميل في تونس مدة 3 أشهر ثم راكمت خبرتها عبر السنين.

**كوافير عدن:** ريم باصالح «تجيزا العرائس» - وبيوتي لاند - فيروز - اللص الذهبي - الزهور - جويل. **تعز:** «هنادي» مشهورة بالاعتناء بالبشرة - محل





الأسماء الأكثر شهرة في تجهيز العرائس في تعز، وتحصر على عدم استخدام المشط مرتين، فلكل عروس مشط يتم إتلافه بعد تجهيزها. قررت أم وجدان الاكتفاء بـ 6 زونات في اليوم الواحد، حتى وإن كانت طلبات الحجز مرتفعة أكثر، حرصاً منها على تقديم عمل جميل، حسب تعبيرها.

## مناجزة

**تعمل أم وجدان، في مهنة الكوافير منذ 20 عاماً وتساومها في ذلك بناتها الأربع، متخلدة من الدور الأرضي فنزلها بمدينة تعز مكاناً لهذا الغرض.** تعلمت أم وجدان المهنة بالملاحظة والاهتمام عندما كانت مغتربة في السعودية، لتصل اليوم إلى صدارة

أسعار أم وجدان: العرائس 15000 - 30000 تسريح 1000 ماكياج 2000 - 4000 قصات شعر 1000 تشقير 1000

(الأرقام بالريال)

## هي و هو.. تصادم في الذائقة

استخدام لمسات خفيفة تهدف فقط إلى إظهار إشراق الجمال الطبيعي.

الاستبيان بين كذلك أن الرجال يفضلون الأحمر القاني على الشفاه والكحل وقليل من حمرة الخدود ذات اللون الطبيعي.

لم يعارض الرجال كثيراً رسم العين، فهم يميلون أكثر لذوات العيون الواسعة والرموش الطويلة، كما لا تمانع عينة الاستبيان من استخدام شيء من ألوان الظل الخفيف المناسبة مع لون البشرة..

استخدام الرموش الصناعية، أمر لا يحظى بإعجاب الرجال أيضاً فهم أميل للألوان الطبيعية أكثر وينتقدون كثيراً استخدام البنفسجي والأخضر كظل للعيون متذرين بأنه يجعل المرأة تبدو كما لو أنها تعرضت لـ «لكمة» قوية!!.

الرجال وبحسب الاستبيان ينزعجون أيضاً من استخدام ألوان أحمر الشفاه ذات الدرجات الجريئة، ويفضلون بدلاً عن ذلك الألوان التي يصفونها بالأنثوية والهادئة.

على الجانب الآخر أوضح الاستبيان أن الرجل في اليمن مغرم بالجمال الطبيعي، ويشجع على

يحدث أن تفرط بعض النساء في استخدام كميات كبيرة من مستحضرات التجميل لجذب انتباه وإعجاب الرجل.. غير أن ثمة مشكلة تقف هنا كما يبدو من خلال استطلاع أجرته المجلة لمعرفة موقف الرجل في اليمن إزاء عمليات وتفصيل الماكياج والكوافير!!.

نتائج الاستبيان أشارت إلى أن الرجل ينفر من إفراط المرأة في استخدام ماكياج كثيف، حيث تبين أنهم يميلون أكثر إلى ماكياج مثالي يتكون من: قلم تحديد العيون، والقليل من أحمر الشفاه

استخدام الألوان الصارخة كظل للعيون وكذا

20% مكياج كامل خفيف 5% مكياج كامل 40% المكياج غير ضروري 45% يظهر جمال المرأة 15% ضروري كزينة المرأة (الجمال الطبيعي)

الضريبة كما تقول. الاختلال الحاصل في هذا الاتجاه من نظر خولة مصدره ثغرة قانونية، حيث أن القانون ليس فيه نص خاص بمهنة الكوافير، كما أن السجل الضريبي لا يطبق على جميع محلات الكوافير.

وتضيف خولة أن مختصين أكدوا لها أن قانون الضرائب لا ينطبق على الكوافير كون مخرجاته غير ملموسة كالصناعات مثلاً.

على تلك الخطوة كما تقول.. لم تلتفت خولة لأوجه الاعتراض التي أخبرتها بأن فتح ملف ضرائب يعني لاحقاً تعرضها للابتزاز..

تكشف خولة عن محاولات ابتزاز كثيرة تعرضت لها محلاتها من قبل مندوبين ببطائق منتهية ومن قبل عسكريين وأشخاص لا يمتلكون أوراقاً ثبوتية تفيد أنهم من الضرائب، وعمليات متعاقبات لا يجوز لهن تحصيل

أفضل لأسرهن. فيما يوفر أحد محلاتها فساتين أعراس واكسسوارات ومواد تجميل بأسعار مناسبة لبنات المنطقة الخيطة باخل وما جاورها. في المقابل تعاني خولة الكثير من حالات الابتزاز ضلالتها من قبل الضرائب كما تقول. تبدأ القصة حين قررت خولة العمل بشكل طبيعي ملتزم حيث تقدمت بطلب فتح ملف لدى فرع الضرائب بمطالبة معين رغم نصح بعض الموظفين لها بعدم الإقدام

للتستقبل- كوافير أروپ - أم وجدان وهو مختص بتجهيز العرائس. إب: إيمان التركي - ابتسام التركي - سميرة الحماي - أنيسة الحماي - فاطمة الدبيعي



« لون البشرة هو من يحدد لون المكياج ».. قاعدة يعرفها خبراء وخبيرات التجميل ويجهلها الكثير من الناس.. خبيرة المكياج فاطمة الزهراء توضح للنساء عبر « الإعلام الاقتصادي » تفاصيل الحكاية..

## الصداقة مع لون البشرة

سيكون عليك استخدام الألوان الدافئة أيضا، كلون العنبر الذهبي النحاسي، والأرجواني، والخمري» .  
**الخضاه المعتلة تبدو أفضل حين تكون بلونها الطبيعي كما تقول**، وفي حال كانت غير ممتلئة بالقدر اللازم يمكن استخدام ألوان زهور الفاكهة الساطعة أو مشتقات الأحمر المتوهج.  
**وتصحح القمحيات أيضا بالتركيز على المبرق، دون الإكثار من اللون الأسود حتى لا يزيد البشرة**

هادئ وألوان رمادية للعين، ولون أحمر خدود وشفاه ملائمة مثل الخوخ والبيج، على أن تستخدم أفتح الدرجات لهما» أما الكحل والاي لينر فالأفضل لذوات البشرة الفاتحة بحسب الزهراء استخدام البني لأنه يناسب أكثر.  
**وتصحح الزهراء ذوات البشرة القمحاوية من يمانين في الغالب من شحوب في الوجه، باستخدام جل مروضي مع الحلسر** «فيذا كانت بشرتك مبقعة

**«إذا كنت من ذوات البشرة البيضاء سيكون من الجيد أن تعلمي أن استخدام المرطب مهم جدا قبل وضع أي مستحضر تجميل على بشرتك**، لأن البشرة غالبا ما تميل إلى الجفاف وفي حال عدم وضع المرطب فإن المكياج يجعل تأثير الشمس على البشرة أعلى ما يسبب ظهور بقع من الشمس الأنف والوجنتين».. حسب خبيرة التجميل فاطمة الزهراء، مذيقة: «اختاري كريم أساس خفيف بلون



تارس ماكس فاكتور جورلاين اوربان ديكان ايف سان لوران جيفينشي كريستيان ديور

**الماسكرا:** صبغ الرموش وتكثيفها باستخدام فرشاة خاصة لذلك، تساعد على إظهار الرموش بشكل أكثر كثافة وتستخدم مع ذلك صبغات معينة تتنوع ألوانها بين الأسود والفضي .  
**الخدود:** ألوان تستخدم لإظهار الخدود باللون السوردي أو البرتقالي أو الأحمر وتدرجاتها، وتستخدم للإيحاء بامتلاء الخدود أو تقليل امتلائها

**الكحل:** الرسم على حواف الجفنين باللون الأسود غالبا أو البني وهناك ألوان متعددة للكحل تستخدم بحسب الأغراض.  
**رسمة العيون «الاي لاينر»:** الرسم حول العينين باللون الأسود غالبا أو بلون آخر بشكل عريض أو رقيق ويعطي غالبا إحساسا بأن العيون واسعة وجميلة.

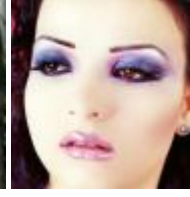
## مفاهيم في عالم الكوافير

**المنيكير:** تقليم أطراف اليدين وبردتها وإزالة الجلد الزائد حول الأطراف إلى جانب طلاء الأطراف.  
**البيديكير:** تقليم أطراف القدمين وبردتها وإزالة الجلد الزائد إضافة إلى برد كعب القدمين بمبرد الأقدام وتقشير القدمين وطلاء أطراف القدمين.

**ليدي سنتر** مدخل شارع صفر - عمارة البنك التجاري مشروع استثماري لرجل أعمال يمني، تديره سيدة أردنية تأسس قبل 6 أعوام.

وهاء، صعب يحكم أن الجدل يقع في حي خلقي. وتنتمي زيونات الجدل إلى فئة الشباب آمن ذوات الدخل المتوسط والحدود ويستقبل الجدل نحو 30 زبينة في اليوم الواحد.

**لارين** شارع خولان- تأسس عام 99 من قبل وهاء الراجح 30 عاما - إدارة أعمال- يعمل في الجدل عاملتين جامعتين تعاملان بنظام النسبة، كون الأجر الثابت كما تقول



فيمكن استخدام الذهبي والأرجواني والخمري القاتم والوردي، حسب خبيرة التجميل، التي تؤكد أن **استخدام عدة طبقات من الماسكرا، تزيد من إضراق ولحمان الأكران الفاتحة على العينين**، مع مراعاة حفاف كل طبقة قبل إضافة الطبقة التالية.. وتنصح باستخدام الأخضر الحيوي الأزرق على العينين، والابتعاد عن الألوان الغامقة لضمان تألق الشفتين.

أن أفضل مميزات البشرة السمراء لمعانها، لذلك ستحتاجين إلى سد المسامات ليبدو وجهك وكأنك ترتدين قناعا، هناك مستحضرات خاصة تناسب أيضا أكثر الألوان القائمة للبشرة». **يمكن لدرجات البشرة السمراء أيضا أن يعجزن استخدام وترشي الوردي، الفاتح للمعزج جيدا بالأساس** وستعزز الألوان اللؤلؤية الناتجة لون البشرة، كما أنها الألوان المثالية للعينين أيضا، أما على الوجنتين

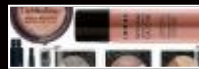
شحوبا، كما سيكون من المناسب استخدام اللون البرونزي في الحدود. والأمر مختلف مع ذوات البشرة السمراء التي تصبح أكثر جفافا عند تعرضها للجو البارد حسب تعبيرها.. في الحالات الجيدة للبشرة السمراء تقول فاطمة **«لا تحتاجين أكثر من استخدام مرطب أو جل برونزي ليبدو بشرتك متألقة ونضرة»**، أما في حال كانت البشرة مبهمة فتحتاج إلى كريم أساس خفيف، كما

## 5 طرق للعناية بالبشرة

بشرك، ولأجل ذلك ينصح بالإكثار من تناول الخضراوات والفواكه، والأغذية الغنية بفيتامين «ج» والتي تحتوي على نسبة قليلة من الدهون والكاربوهيدرات للمساعدة على حماية البشرة. **الضغط والإجهاد**، إذا كنت من الأشخاص الذين يتعرضون للضغط والإجهاد يوميا، فإن هذا الأمر يسبب مشاكل في البشرة، وستعين عليك في هذه الحالة القيام بإدارة الضغط والتقليل منه عن طريق وضع حلول معقولة، وملء وقت الفراغ بالأشياء التي تساعد في نظارة البشرة.

استخدام كريم الترطيب بشكل يومي مع ضرورة التأكد من (عامل الوقاية من الشمس). **فترة الاستحمام**: الاستحمام بالماء الساخن أو لفترات طويلة ومستمرة يمكن أن يؤدي إلى إزالة الزيوت الموجودة في البشرة، ما يقتضي تحديد أوقات الاستحمام لديك، مع أفضلية استخدام الماء الدافئ بدلا من الساخن. وكذا استخدام صابون لطيف على البشرة لا يحتوي على مواد كيميائية قوية تجنبا لإيذاء البشرة. **نظام غذائي وصحي**: يمكن لنظام غذائي صحي أن يساعد في الحفاظ على إشراق

**الوقائي الشمسي**: عند الخروج من المنزل، ويفضل أن يكون من النوع 15، كما يُنصح باستعماله كل ساعتين أو أكثر. وكذلك الوقوف في الظل لتجنب أشعة الشمس خاصة بين 10 صباحا، 4 عصرا، وذلك لأنها تكون عمودية خلال تلك الفترة. وارتداء ملابس واقية ومناسبة ذات أكمام طويلة، وسراويل طويلة، وقبعات مناسبة، أو ملابس واقية من الأشعة فوق البنفسجية. **ترطيب البشرة**: من الجيد التعرف على نوع وطبيعة بشرك فإذا كانت جافة سيطلب الأمر



لوراك



لورا كلير



لاتكوم



كورييس



شيسيدو



شومورا

لون البشرة. **البودرة**: مادة جافة تستخدم فوق كريم الأساس لتعطي انطباعا بصفاء ولحمان البشرة ويستخدم بحيث يكون مقاربة للون كريم الأساس. **محدد الحواجب (تاتو)**: قلم خاص يستخدم في إظهار شكل الحواجب وزيادة كثافتها ويرافقه قلم تصحيح الحواجب.

بحسب الأذواق. ويرافقه محدد الشفاه وهو قلم لتحديد إطار الشفاه الخارجي باللون المناسب لأحمر الشفاه إلى جانب استخدام (القلوس) لإضافة لمعة على الشفاه. **كريم الأساس**: طبقة من كريم خاص يستخدم لتغطية البثور وبعض عيوب البشرة ويوضع كأساس لوضع المكياج والحفاظ عليه ويكون قريبا من درجة

بحسب الحاجة. **ظل العيون (الشادو)**: تلوين الأهداب بألوان مختلفة أو لون واحد بتدرجاته حسب نوع المكياج أو لون الملابس وتساعد على إبراز جمال العيون. **أحمر الشفاه**: ألوان توضع على الشفاه لتعطيها لون ولمعة وتستخدم باللون الأحمر وتدرجاته وهو الأشهر ثم الوردي والبرتقالي وغيرها من الألوان

وتعمل به عاملتان ويستقبل نحو 15 زبونة، ويقدم خدمات قص، صبغ، تجهيز صراش، تشقير حواجب، نمص، سيشوار، منكير، تسريحات، مكياج، إزالة حلوى.

**الروسية** مركز زين مول - يعود الجدل الذي تأسس قبل 6 سنوات لفوزية حسين - ثانوية، وخبرة 10 سنوات، من محافظة ذمار.

ويعمل طوال أيام الأسبوع من الـ 9 صباحا حتى الـ 7 مساء ما عدا الجمعة، ويستقبل يوميا نحو 30 زبونة من ذوات الدخل المرتفع كونه يستهدف نساء الأحياء الراقية في



ليس هناك ما هو أسهل من تغيير المظهر.. عليك فقط تغيير لون شعرك باستخدام صبغة مناسبة غير أن السؤال الأبرز هنا: كيف أعرف الصبغة المناسبة واللون المناسب..

## شعرك بلون آخر

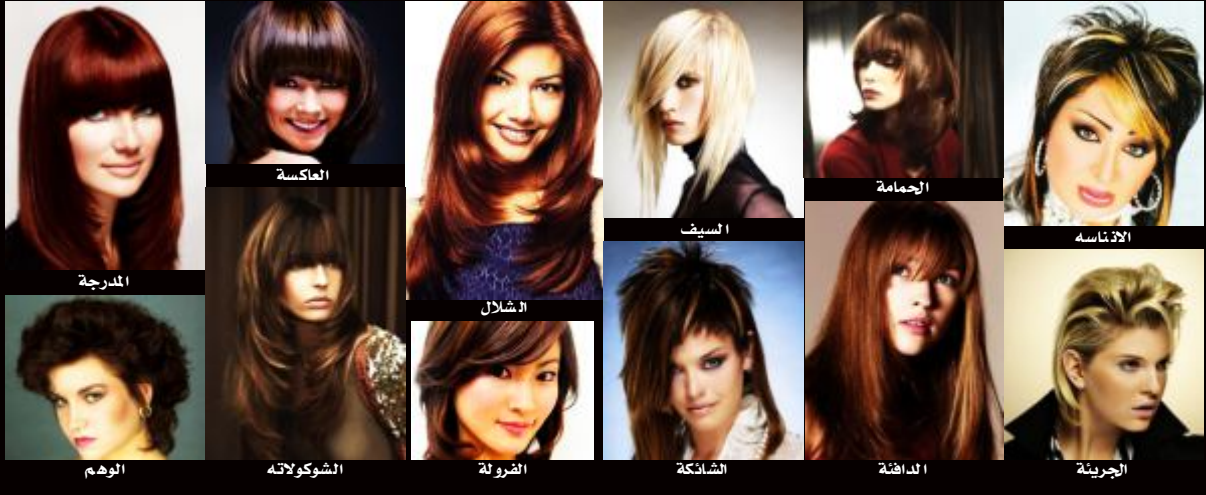
**حددي لون عينيك**  
**ثمة صداقة عميقة بين لون الشعر ولون العين فهما يعكسان بعضهما البعض، فإذا كان لون العين عسلي، بني أو أخضر فيفضل أن يتماشى لون الشعر مع الألوان الدافئة مثل الأحمر والذهبي الرمادي، والكستنائي والبني النحاسي. أما إذا كان لون العين أزرق أو رمادي، فيفضل أن يكون لون الشعر بارداً كالذهبي**

عن الألوان الرمادية في حال كان الشعر أشقر. أما صاحب لون الجلد الشاحب نسبياً فسيجد أن أغلب الألوان تتناسب مع شعره، في حين يتعين على ذوي الألوان الجلدية الشاحبة للغاية الابتعاد عن الألوان الداكنة كالأسود كونها تجعلك تبدو أكثر شحوباً فيما تبدو درجات البني والبرتقالي مناسبة أكثر للبشرة البيضاء المائلة للصفرة كما يمكن عمل خصل ذهبي.

اختيار صبغة الشعر المناسبة واللون المناسب أمر غاية في الأهمية فهناك ومن أجل تسهيل ذلك ينصح خبراء التجميل باتباع الخطوات التالية:

**حددي لون بشرتك**  
**إذا كان لون جلدك أسمر أو قمعي هامق فإن الألوان الفاتحة تناسب مع شعرك أكثر.**

أما إذا كان لون جلدك أبيض وردي فسيكون عليك تجنب الألوان الذهبية والحمراء والبحث



**الشعر الجاف**  
 المشكلة: تأثير الأشعة فوق البنفسجية على نسبة ترطيب الشعر ما يؤدي إلى جفافه وهشاشته.  
 الحل: اجعلي الشمس تعمل لصالحك حيث يمكنك استخدام مرطب للشعر في حال كان من النوع الجاف فأنت بذلك تحمين شعرك من أضرار الأشعة فوق البنفسجية ومن الحرارة كما يضيفي على شعرك ملمساً ناعماً.  
**لهواة السباحة.. السباحة في المياه المالحة تسبب جفاف الشعر ويفضل وضع الشعر في الماء العذب قبل السباحة لتجنب امتصاص الكلور والملح.**

الشعر لأنها تسبب التلف في الصيف وبدلاً من ذلك يمكن استخدام مضاد للرطوبة.  
**الشعر الدهني**  
**المشكلة: زيادة الرزاز الدهن ما يسبب مشكلة لدى ذوي وفوات التروية الدهنية**  
 الحل: تجنب استخدام الشامبو بشكل يومي كونه يسبب زيادة في إفراز الدهن.. كما يمكن استخدام البلسم ثم غسل الشعر بالشامبو مرة أخرى ويفضل بين الغسلتين استخدام سبراي للشعر الجاف لإزالة الدهون الزائدة.

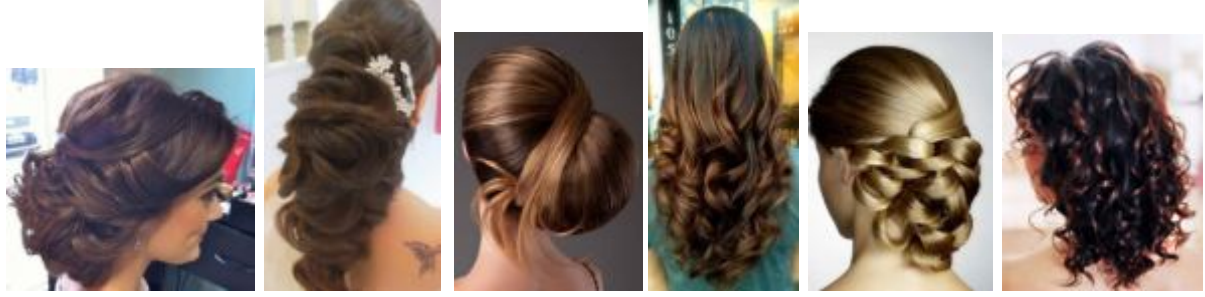
## 5 حلول لمشاكل الشعر المؤرقة

**المظهر المجهد**  
**المشكلة: نفاذ دهون البخرة والخمر نتيجة لارتفاع الحرارة، فإن الأمر يسبب تخوها ملحوظاً للشعر الجاف والمجهد.**  
 الحل: يمكن استخدام شامبو وبلسم مخصصين لترطيب بغرض تقليل تأثير الحرارة على الشعر كما ينصح بتقليل استخدام الحرارة لتعديل مظهر

**بيوتي كينز** في شارع الأصبحي وهو عمل استثمائي بحث يتبع مستثمرين ليس بينهم، راما التي تريد. تأسس المركز قبل 7 أعوام ويتضمن 3 أقسام، أدوات رياضية ومسبح ومحل كوافير، كما يحوي 5 عائلات ويستقبل نحو 30 زبونة في اليوم.

صفاء بـ (التنقش بالحناء والخضاب - التسريح - القص - التسشور - التشقير - الكياج). تواجه سارة صعوبات من ناحية تقليب مزاج والدها لتأحية عملها الأمر الذي يؤثر على حجم الزبائن لدى سارة التي تقويم في حقير وتعمل على مساعدة الزبائن في الأسعار..

**سارة** يرفض والد سارة فتح محل لها للعمل في مجال الكوافير كون الأمر غير مقبول من نظر القبيلة ما جعل الفتاة تفرغ له جزء من مساحة المنزل، الأمر الذي نال استحسان والدها. وساهم في تحسين دخل الأسرة... وفيما تقوم عاملة الكوافير



## لون شعرك

### البيتي ودرجاته

إذا كان لون شعرك الحالي في البيتي فيمكنك بسهولة استخدام درجات البيتي أي درجة كانت، سيحدث تغيير طفيف يكفي لإخفاء تلف شعرك وإضفاء لمعة وجاذبية عليه.

### الأحمر

يناسب أكثر ذوات البشرة البيضاء الموردة ولا يناسب أصحاب البشرة السمراء والقمحافية الغامقة، كما أن الشعر التالف والضعيف هنا لا يساعد في تثبيت اللون، لذلك قبل التفكير في اللون عليك العناية بشعرك وتغذيته من خلال حمامات الكريم.

### الأشقر

يحتاج اللون الأشقر إلى عناية خاصة للحفاظ على إشراق وجاذبية اللون كما يتطلب صيانة دورية له، خاصة إذا لم يكن لون الشعر الأصلي يحمل بعضاً من اللون الأصفر.

### الأسود

يتناسب اللون الأسود مع البشرة السمراء والقمحافية الغامقة ويكون من أفضل الألوان لها. لكنك إذا قمت باختيار هذا اللون سيصعب عليك تغييره مرة أخرى بعد مدة، لذلك لا بد أن تكوني واثقة ومتأكدة من اختيارك له.

### ملحوظة

لا بد أن تقومي بإجراء اختبار أولي لخصلة من الشعر لرؤية مدى تأثير اللون عليه والتأكد من عدم حصول حساسية في فروة الرأس وإذا حدث نوع من الالتهاب والاحمرار والحساسية عليك اختيار نوع آخر من الصبغة لتناسب شعرك بشكل أفضل.

أما إذا كانت أغلب ملابسك من لون الأحمر المزرق، الأسود والأزرق والأخضر الصنوبري، فستكون ألوان الشعر الباردة مثل البلاتين، الأشقر الرمادي والبيتي، والأسود مناسبة أكثر. وفي حال كانت ملابسك من اللون الأحمر والأرجواني والرمادي والفحمي، فإن الألوان المهيمنة مثل الأشقر الرمادي، البيتي الشكولاتي واللامعني، والأشقر في بني تبدو مناسبة أكثر.

والأرجواني والرمادي.

### فكري في ألوان الملابس

تفكر في خزانة ملابسك قبل الشروع في اختيار الصبغة فإذا كانت أغلب ملابسك من ألوان الأحمر والبرتقالي والأصفر والأخضر والزيروني، فسيتناسب معك ألوان الشعر الدافئة مثل الذهبي الأشقر، البيتي، بني أشقر، بني محمر.



مدرج طويل

كاري

المشاكسة

مجعد

مجعد طويل

كاري مشتمت

المزدوجة

وتعرض الشعر لأشعة الشمس والكلور اللطاب في المياه ما يسبب التلف والتقصيف كما أن استخدام لسريحة ذيل الحصان باستمرار يمكن أن يكون عاملاً إضافياً للمشكلة.

الحل: استخدام بلسم غني بالمواد المغذية مرة في الأسبوع ليعطي الشعر ما يفقده من بروتينات، والأفضل لمستخدمات شكل «ذيل الحصان» تغيير الطول باستمرار حتى لا يستتب في الضغط على الشعر في نفس النقطة، والأفضل لمن يرفعن شعرهن جعله أقصر خلال الصيف.

### تلاشي اللون

المشكلة: تعرض الشعر لأشعة الشمس المباشرة قد يسبب تلاشي لون الصبغة تغيير لون الشعر بتأثير الأشعة فوق البنفسجية.

الحل: تجنب أشعة الشمس المباشرة أفضل حل للحفاظ على اللون أو استخدام قبعات أنيقة. المرأة في اليمن يقيها الحجاب هذه المشكلة ومن الأفضل عند استخدام الشامبو استخدام شامبو خاص بالشعر المصبوغ مرة في الأسبوع.

### تقصيف الشعر

المشكلة: قلة حصول الشعر على ترطيب كافٍ

ويكبير ومتكاير واستشورات وفير وتلميس. وتمثل التزوجات أغلب زياتن الجمل، وتشكو أم فراس من صعوبة اقتناع الزيونات بعدم مناسبة التسريحات الطويلة لأشكال وجوههن وطبيعتها.

يقوم الجمل بتجهيز العرائس إلى جانب عمل مكياج وتسريحة شهرة.. تعمل في الجمل ثلاث نساء إلى جانب أم فراس وذلك مقابل 40% من الأرباح ويحتوي الجمل كفسات بخار وتجفيف

شاع تعرف بمليون ونصف المليون ريال استثمرتها أم فراس - ثانوية عامّة - في مجال الكوافير تأسس الجمل قبل عدة أعوام. يستقبل الجمل 5 نساء بمتوسط دخل يومي 7.000 ريال..

هاي  
كلاس



نور الوهالي

noora.lwhali@gmail.com

أيديهم على قلوبهم كلما اضطربت أسعار الذهب ارتفاعا وانخفاضا، كأمزجة الزبائن.. وبين الربح والخسارة ثمة خيط رفيع لا تراه العين المجردة، لكن الأذواق الرفيعة تمشي عليه واثقة الخطى..

## تجارة الذهب. ميزان حساس



أسعار متغيرة كأمزجة النساء

«الذهب يتم بيعه مثلا بـ 9 آلاف ريال عيار 21 جرام، وبعد خصم حق المشغل أي المصنع الذي يعيد صياغته (700 أو 800 ريال) ونظرا لعدم وعى الناس بتلك الأمور تحدث المشاكل. إبراهيم للهروب، جمع في غربته ميلنا من المال، وعند عودته عمل في محل لبيع الذهب ثم فتح محلا خاصا به في منطقة ضروب بصنعاء.»

في السوق اليمنية توجد أنواع كثيرة جدا من الذهب، التركي، الإيطالي، السنغافوري، الهندي، الإماراتي، البحريني، الكويتي، السعودي، والخلي وغيرها. ويقول المهيبوب من

10% سنويا) والواجبات الزكوية. يعايح الثلايا الشاب البورصة لتعديده سعر الذهب كغيره من زملاء المهنة، من خلال قناة CNBC العربية. نافيا أن وجود جهة تمثل مرجعا أساسيا في ذلك، وأنه يتم تحديد الفارق في سعر البيع والشراء بطريقة ارتجالية ومختلفة من شارع لآخر. موضحا



ويحكم إننا في سوق شعبي يفتح عمل المرأة، بالرغم من كونها قاهرة على عمل أي شيء في هذا الزمان. وقبل أن يصبح «سيلات هادي السيخيني» صاحب محل، كان يعمل مرزعا للذهب حتى توسع دخله، وأصبح أولاده يعملون معه، مع فارق أنه دفع بهم للتعليم الجامعي وخاصة التجارة.

يعمم السيخيني تجربته بأنه لا يهد من امتلاكه كيلو ذهب، لكي تفتح محلا في البداية، ثم بمساعدة الموزع يتم تزويد الخل بكمية من الذهب مقابل ضمان تجاري وهو الخل، إلى أن يتم التسديد..

لا تقتصر تجارة الذهب على من تعدى سن الأربعين أو الخمسين، إبراهيم الثلايا شاب جامعي في السنة الأولى من كلية التجارة ويعمل في مجال بيع الذهب في سوق الملح، ويطمح إلى امتلاك محل كبير خاص به، رغم الواقع المرير ووجود من يشجع على الظلم والكذب وعدم احترام القانون وعدم الشعور بالمسؤولية، حسب تعبيره.

صغر محل الثلايا، بسبب موقعه في سوق شعبي كسوق الملح، حال دون توسعه، كما أن قلة الأرباح مقارنة بالهن الأخرى (2000 ريال في اليوم) تعد من أبرز المشاكل التي يعاني منها، إضافة إلى الضرائب (150 ألف ريال وتزيد بإضافة

بدأ عوفان من الصفر في مهن مختلفة، ثم عاملا في محل ذهب، يمتلك الآن عددا من محلات الذهب داخل سوق الملح بصنعاء القديمة، ويعمل معه أبنائه.

يعمل الزبون كما يقول عوفان فارق للشغل أي المصنع، حيث يتم بيع الذهب بسعر، وعند الشراء يتم خصم مبلغ غير محدد، فيتهم أصحاب الذهب بالاعصاب بالأسعار.

يعاني عوفان وغيره من تجار الذهب في صنعاء القديمة من مشكلة وجود الأمن القومي على بوابة المدينة وتشديده الرقابة في الدخول والخروج إلى السوق، الأمر الذي أدى إلى تشتت الناس وإضعاف حركة السوق، بالرغم من رفعهم هذه المشكلة إلى أمين العاصمة دون جدوى.

وعلى عكس ما هو متوقع، فإن تجار الذهب يفرحون كما قال عوفان وغيره لـ الإعلام الاقتصادي، عندما ينخفض سعر الذهب وتضعف حركة الأسواق ويسارع الناس في الشراء بشكل كبير جدا.

لا توجد طريقة محددة ولا جهة رسمية تحدد سعر الذهب كما يقول، بل يتم التعرف على الأسعار من خلال البورصة العالمية.

لا يمانع عوفان من عمل المرأة في محلات الذهب، إذا ما أصبح الأمر مقبولا لدى المجتمع. مبتسما قال «إن المجتمع وحكم الماديات والتقاليد





## جدل الأسعار

من خلال خبرته يقول سلطان النقيب «صاحب محل ذهب، إن الإعلام يسبب مشكلة مع الزبائن، فالشعبي يتهم بائع الذهب بأنه سارق، لأنه قرأ أو سمع أو جاءته رسالة جوال، بأن سعر الذهب اليوم كذا، وعند وصوله إلى محل الذهب يجد الأمر مختلفاً، فتحدث المشكلة بسبب أن المواقع أو القنوات تقوم بإنزال سعر الذهب خام دون حساب حق المشغل وبيع صاحب المحل مضيضاً بأنه يتم ربط سعر الذهب بالدولار، سعر الأوقية مضروباً بسعر الدولار الناتج، وبما أن السعر العالمي متغير (1364) فيتم قسمته على الوزن الناتج وهو (35.4) ناتج القسمة مضروباً بسعر الدولار ثم يضاف إليه 150 زيادة في سعر الصرافين للتحكمين في سعر الذهب. مردفاً: «أسواق الذهب في اليمن مرتبطة بأسواق الذهب في دبي لأنها منطقة حرة».

يتم شراؤه بسعر 8400 ريال، (أي 8400 مضروب الجرام = 8 672.00) هذا سعر الشراء وهو مكسر أما سعر البيع فهو 8500 مضروب في الجرام (8) الناتج حيث يلاحظ زيادة 100 ريال لكل جرام وبهذه الطريقة يتم احتساب سعر البيع عن سعر الشراء.

يشير سلطان بأن أكثر المواسم تدفقاً للمستهلكين وللمشترين هو فصل الصيف لأن فيه تكثرت مناسبات الأفراح في جميع أنحاء البلاد، ويكثر الطلب على أنواع مختلفة من الذهب كالعقد والطواقم والهدايا الصغيرة وغيرها... وبالتالي تزيد حركة سوق الذهب. مضيضاً دائماً الناس عند انخفاض سعر الذهب يهاوون إلى الاحتفاظ بالعملة باليمن الذهب والمكس صحيح». وتعتبر الهند هي أكبر الدول المستهلكة للذهب، وانخفاض استهلاكه هناك يؤدي إلى انخفاض سعر الذهب.

في شارع آخر وسط العاصمة يعبر المجيدي ومعلم وحريص على تعليم كل شخص يعمل لديه.

يعمل محل المجيدي بمتوسط 60 ألف ريال، من 9 صباحاً إلى 10 ليلاً. وتمثل ارتفاع الإيجارات في شارع هائل من أهم الصعوبات كما يقول المجيدي (130 ألف ريال) بالإضافة إلى انطفاء الكهرباء والتي «سببت مشاكل للميزان حق الذهب الذي يعمل بالكهرباء وكذا حدوث سرقات، وإزعاج البساطين بشارع هائل».

وما لا يعلمه كثير من الناس أن شركات التأمين لا تؤمن على محلات الذهب في الغالب وذلك لأنها دائماً معرضة للمسرات.

الذهب والصرافين بشكل كبير، مع أن هناك أصحاب شركات كبيرة لا أحد يقترب منهم ولا يدفعوا لا ضرائب ولا زكاة» يقول إبراهيم متحدثاً عن أهم المشاكل التي يعاني منها مضيضاً «كذلك عدم استقرار سعر الذهب، والسرقات التي تحصل داخل المحل وخارجه».

تتراوح رواتب العاملين في محلات الذهب بين 60-70 ألف ريال، وبالرغم من ذلك فقد عمل للمشرقي، قبل ذلك في مجال الكهرباء في السعودية ثم عاد إلى اليمن وبدأ بالعمل في مجال النخب. نال المشرقي حظه من التعليم حتى الإعدادية، ومن أولاده من يعمل معه، وآخرون يدرسون الطب والصيدلة. أصبح لدى المشرقي معرفة كبيرة بهذه المهنة وبورش صناعة الذهب مثل «الخصار وشميلان وبين جولد، والمشرقي في تعز وأبو الذهب وغيرها نافيا وجود مصانع متخصصة.

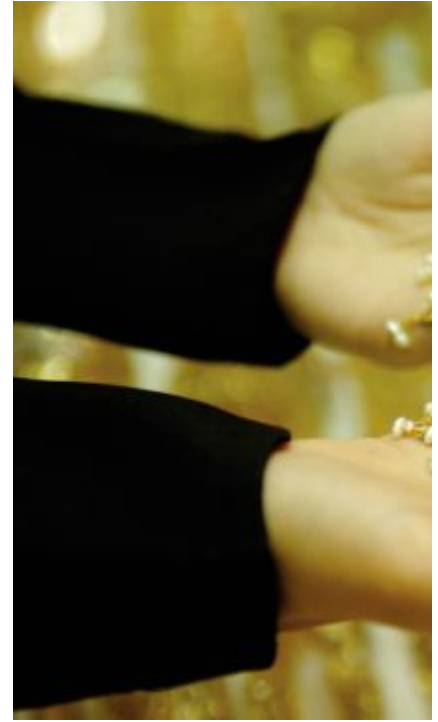
يتساءل المشرقي «لماذا يفرضون علينا ضريبة زكاة في وقت واحد، يكفي دفع الزكاة فقط، الضريبة كانت تفرض من قبل كجزية لغير المسلم ونحن الآن ندفع ضريبة وزكاة معا».

ومفله حصل سلطان علي النقيب «على القاتولة ولم يكن غنيا حين اغترب ثم عاد ليحمل في مهنة الذهب، حتى صار لديه محلا خاصا به. يوضح سلطان بأن الجنية عبارة عن عملة سعرها ثابت، أما بالنسبة للجرام فهو عبارة عن أي شكل من أشكال الذهب، يقوم صاحب المحل بشراء الذهب في البداية مكسراً قبل التصنيع، وسعر الذهب المكسر

49 مواقع استكشاف الذهب

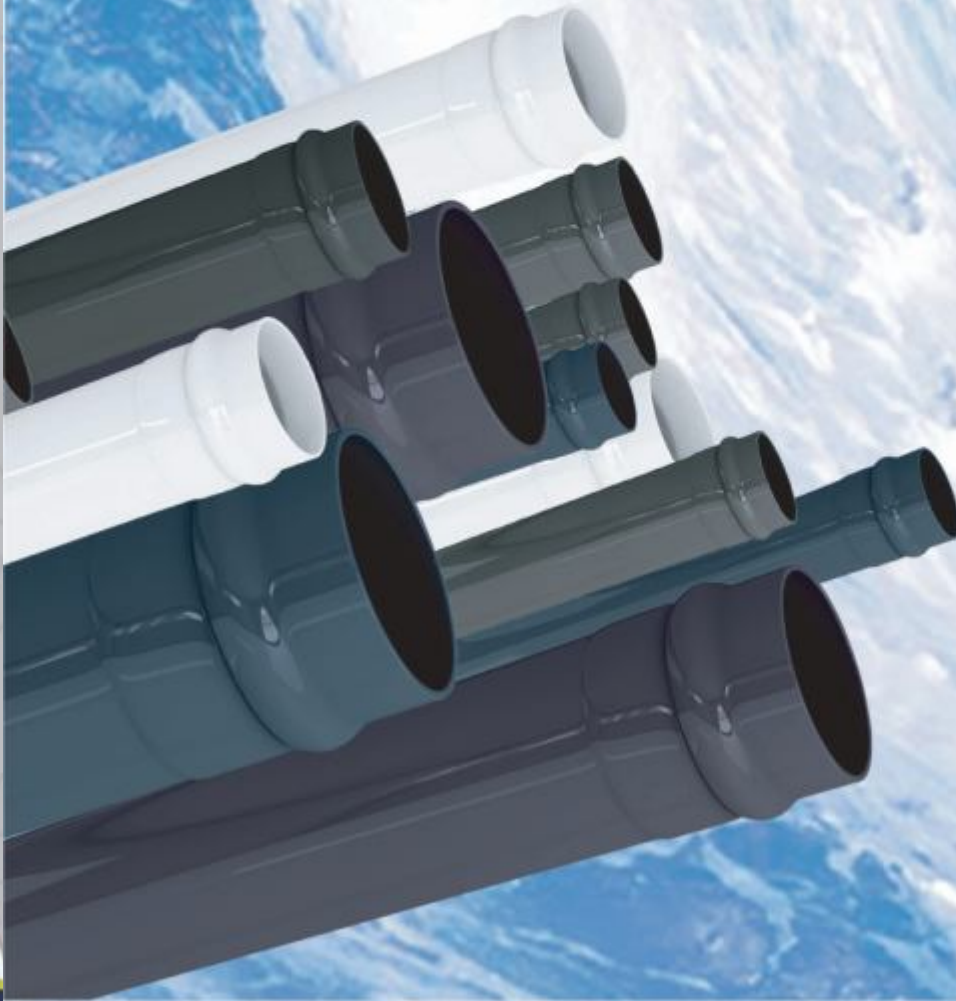
17 عدد ورش الذهب

400 عدد محلات الذهب



خلال خبرته، إن المتوفر في اليمن والخليج أربعة عبارات للذهب، هي 18، 21، 22، 24.. مضيضاً «هيار 24 معروف عالمياً أنه ذهب صافى، أما هيار 18 فهو مخلوط فضة أو نحاس أو زتك (الذهب 75%) ولكن الموجود في اليمن هو عيار 18 وعيار 21 فقط». يؤكد إبراهيم أن الناس يفضلون الذهب الخليجي مع أن الذهب هو ذهب، مرجعاً ذلك إلى عامل السمعة، والدقة في التصنيع. وبالرغم من عدم نفيه لوجود مصانع في اليمن لصناعة الذهب، إلا أنه تحفظ على ذكر أي منها. «عيون الناس يا أخي على أصحاب

# بلاستيك PLASCO®



**NCSPi**

المركز الرئيسي، تعز - الجويان  
خدمة العملاء  
صنع - صنع  
الحديد - الحديد  
الشركة الوطنية لصناعة الإسفنج والبلاستيك  
NATIONAL CO. FOR SPONGE & PLASTIC IND.

تلفون / ٧١ / ٢١٨٠٧٠ - ٤  
تلفون / ٢١٨٩٩٩ - ٤  
تلفون / ١٦ / ٣٢٤٥١١ - ١  
تلفون / ٤٠ / ٢١٦٦٤٢ - ٣

فاكس / ١٠٥ - ٢١٨١٠٥  
فاكس / ٣٦١ - ٢١٨٣٦١  
فاكس / ١٠١ - ٣٢٤٥١٠  
فاكس / ٤١١ - ٢١٦٦٤١

حاصلة على شهادة :  
نظام إدارة الجودة ٩٠٠١  
نظام إدارة البيئة أيسو ١٤٠٠١  
نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية أوساس ١٨٠٠١





الوكيلة الوحيدة على مستوى الجمهورية.. فتحية عبد الواسع محمد من مواليد عدن 1963، متزوجة وأم لولدين، وكيل أمانة العاصمة صنعاء للشؤون القانونية.. بكالوريوس حقوق من جامعة عدن عام 1988، عضو نقابة المحامين اليمنيين.



الكلاء حالتهم ترحم قد هم بسبب الفقر تحولوا إلى ما يشبه «المتشددين» التي يحييون الأعراس، إذا أي واحد معه فعالية يجيب وكيل مساعد بعشرة الف ريال عشان يدشن له الفعالية من أجل يبتها التلفزيون». مواطن يصف ملامح الصورة بطبيعته الطريفة.

صنع مراكز قوى جديدة واستخدام مناصب وكلاء المحافظات ومستشاريها ورقة في هذا الاتجاه، حيث حظي بها رموز العائلات المشيخية والقيادات الحزبية والعسكرية على حساب معايير الكفاءة والنزاهة التي كان ينتظر الالتزام بها في شغل المناصب الحكومية، أحد الأسباب التي جعلت مجلة الإعلام الاقتصادي تنقصى الحقائق من خلال هذا الملف.

يصف مراقبون الوضع في دهاليز المحافظات بالبطالة المقنعة، ويكتفي بعض الوكلاء الفاعلين بالزيارات التفقدية أو حفلات الافتتاح والتدشين حسب آخرين، الأمر الذي أدى إلى عدم القدرة على الفصل بين الصلاحيات

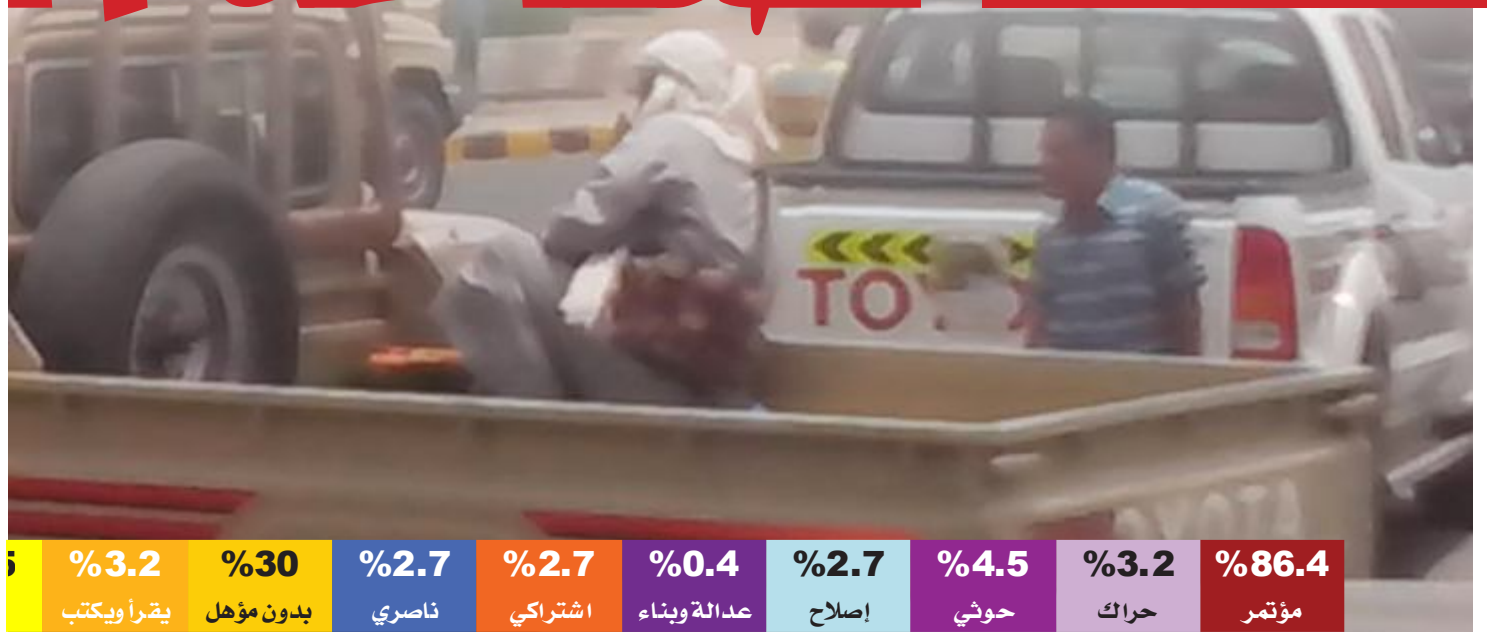
يتفاوت عددهم من محافظة لأخرى، حسب معايير الإرضاء وكسب الولاءات، وليس الاحتياج.. التقارير الميدانية التي أعدتها مجلة الإعلام الاقتصادي بينت أن معظم الوكلاء يقيمون في منازلهم ولا يعملون في تلك المناصب التي تعد غالباً فخرية، من بين أولئك من فارق الحياة ولا يزال راتبه سارياً بجميع الميزات، وآخرون يتمتعون بحقوق لا يستحقونها وينقلون كاهل موازنات السلطات المحلية بما يتقاضونه شهرياً من مرتبات وتسويات واعتمادات، فضلاً عن التأمين الصحي والتموين الغذائي والوقود والخروقات.

الوقوف على الآثار الكارثية لسياسة استنزاف الخزينة العامة للدولة في اتجاه

زحام في بوابات المحافظات.. حرس ومرافقين مدججين بالسلاح..  
تثقل كاهل الخزينة العامة كما تفيد التقارير.. وثمة

# صناعة الكلاء

222  
وكيل محافظة



## بطالة

مصدر بوزارة الإدارة المحلية وصف وكلاء المحافظات بـ «البطالة المنقعة»، مؤكداً بأن تعيينهم يتم خلافاً للقوانين والنظم الناظمة، واعتماد الجانب السياسي والقبلي معايير لتعيينات سابقا، والمحاصصة لاحقا. وعن طبيعة المهام الموكلة لهم، قال المصدر بأنه يفترض أن يتم تطبيق المادة 46 من قانون السلطة المحلية، بتكليف أي وكيل محافظة صدر به قرار جمهوري بقطاع جغرافي معين ويحدد له مهام وطبيعة عمله.. مضيفا « ما يجري حاليا هو أن قرارات تأتي مباشرة من الرئيس وليس عبر الوزارة، بعضها لا ينشر في وسائل الإعلام، لدواعي بررها المصدر بالأمنية. لافتا إلى أن بعض الوكلاء والمستشارين يأخذون هذه القرارات مباشرة ويتجهون إلى محافظاتهم، مؤكداً أن بعضهم يستلم مستحقاته من ميزانية الوحدات «نققات تشغيلية وإدارية» (200 ألف ريال كحد أدنى). وأضاف المصدر أن الكثير ممن تم تعيينهم كمستشارين يأتون إلى الوزارة لطلب رسالة للمالية، عند التقاعد أو بعد سنوات من تعيينهم وعلمهم بوجود مستحقات مالية، مؤكداً أنه يصرف لكل وكيل مبلغ مليون وخمسمائة ألف ريال عند التعيين مقابل تأديت مكتب، لكن بعضهم يعتبرها إتاوات خاصة بهم».

## ملف خاص



ملف أعده /

عبدالستار بجاش

alhad168@hotmail.com

لا بد من إشراك جميع المكونات في السلطة المحلية وخاصة الشباب مع الحرص على معايير الكفاءة والنزاهة وإعادة النظر في مهام المجالس المحلية وطريقة أدائها ومهامها التي لا تتفق حاليا مع التغيير الذي حصل بعد الثورة واستحقاقاته وآلية المبادرة الخليجية.. يقول عضو الحوار الوطني فهد كفاين أمين عام المجلس الأهلي بسقطرى.

والواجبات، فيما يرى بعض آخر أنه ودون الانتقال لنظام حكم لا مركزي وإعادة الهيكلة ستظل خزينة الدولة تتكبد أعباء المراضة وسياسة الاحتواء.. حاول النظام السابق استخدام ورقة الكلاء والوكلاء المساعدين لتوطيد أركان حكمه وحشد التأييد له، مستغلا جشع مراكز النفوذ في بعض المحافظات واستغلالهم مناصبهم ولو كانت صورية، للتسلط والتكسب والظهور بمظهر القوة أمام الرعية والمناوئين وتسخير ذلك في اتجاه خدمة النظام وتنمية مصالحهم.

للاج.. سيارات فارهة.. صرفيات وأجور ومكافآت  
.. وثمة سؤال: ماذا يفعل هؤلاء!!..

# لنفوذ

الإعلام  
اقتصادك

70%

فوق 60 عاما

19%

في عهد هادي

81%

في عهد صالح

22.5%

عسكري

22%

شيخ

3.2%

عليا

33.3%

جامعي

10.8%

ثانوي

4.5%

أساسي

بين من يخشى استغلال المبررات لخلق جيش من قوى ومراكز النفوذ، وبين من يرجح وجود ارتباك وارتعاش في أداء وحكومة الوفاق.. على خطى محرقة النظام السابق..

## محاصرة بنكهة الوفاق



فارس السقاف

من الأحزاب أو غيرها بحيث يتم اختيار الكفاءات وفقاً للتخصص والسيرة الذاتية وليس على المعايير الحزبية المجردة». واختتم السقاف حديثه بالقول «هادي يسعى لإنهاء الفترة الانتقالية لتصبح هناك معايير مختلفة تحكم الفترة القادمة».

عليه قول (ألهاكم التقاسم) فرى الوزير الذي يأتي في وزارته يأتي بكوادر حزبه وهكذا، وينبغي أن تنتهي هذه القضية بانتهاء المرحلة الانتقالية». وأضاف «الرئيس هادي أتى إلى وضع تم بموجب المبادرة الخليجية وحكومة وفاق وتسوية محكمة بهذه الأمور وهو يعرف جيداً بأنها انعكست عليه، أما بالنسبة لحكومة الوفاق فهي تعاني من خلل كبير ولا نستطيع تغييرها أو التبدل فيها لفشل ما مثلاً، لأن هذا يعيق التوافق».

وحول المعايير قال مستشار الرئيس هادي «إذا أردنا حكومة توافق ينبغي أن تبني التعيينات على أساس المعايير

على أداء الحكومة التوافقية حيث ثبت مبدأ التخصص حتى وسط أحزاب المشترك. مضيفاً بأن «ما يحدث في الحكومة ينطبق على المحافظات ورأينا الكثير من تعيينات الكلاء في المحافظات باتفاق والتزام الرئيس هادي وعلى أساس أن هذا الأمر ينبغي أن يتوزع محاصصة وهي ليست سياسة اعتمدها الرئيس هادي».

أرجع السقاف ذلك إلى المبادرة الخليجية التي انعكست في مثل هذه المناصب وهو خطأ فادح في حق الإدارة الحكومية والمحلية والمحافظات واليمن، حسب قوله. وقال للإعلام الاقتصادي «ما يحدث الآن ينطبق

من جهته يؤكد مستشار رئيس الجمهورية الدكتور فارس السقاف أن تاريخ تعيين الكلاء بهذا الحجم الكبير الواسع والأكبر من حجم المحافظات وحتى في بعض الأحيان المديرات، إلى نهج سلكه النظام السابق في محاولة لاسترضاء شخصيات والتخصص «اتقاء شر البعض». وفي إشارة إلى عدم وجود مؤهلات أوضح السقاف بأن «من كان يقوم بأعمال تمرد وتقطعات في عهد النظام السابق يكافأ بهذه المناصب». لم تتغير الأحوال في نظر السقاف بعد ثورة فبراير، على الأقل من هذه الزاوية، بل انعكس هذا الأمر - يقصد سياسة الاسترضاء والتقسام -



أحمد سا لم ربيع

رفان علي عنتر

فارس الكهالي

عبد العزيز زهرة

محمد زرق الصرمي

الغريبي عمران

أمين جمعان

عصام جمعان

### محا فظة صنعاء :

م	الاسم	الصفة	الانتماء	المؤهل
1	عبدالله ضبعان	وكيل أول - 2008	مؤتمر	عميد/الجيش
2	عبدالله علي العنسي	وكيل - 2001	مؤتمر	عميد/الجيش
3	علي محمد شريم	وكيل - 2004	مؤتمر	عميد/الجيش
4	عبد الولي القاضي	وكيل - 2004	مؤتمر	
5	صالح علي عبيد القضي	وكيل مساعد للمديرية الشرقية - 2013	مؤتمر	
6	عائض عصمان	وكيل - 2013	إصلاحي	بكالوريوس
7	إسماعيل القالح	وكيل مساعد للشؤون الفنية - 2013	مؤتمر	مه نس
8	ماجد عيضة	وكيل مساعد - 2010	مؤتمر	مه نس
9	صالح ناجي المنتصر	وكيل للشؤون الفنية - 2013	مؤتمر	مه نس
10	عبد الواحد أبو غانم	وكيل مساعد للشؤون المناطق الشمالية - 2009	مؤتمر - صنعاء	جامعي
11	فارس محمد الكهالي	وكيل مساعد - 2007	مؤتمر	جامعي
12	علي عبدالله فيضي	وكيل مساعد - 2005	مؤتمر	
13	عبد الغني داود	وكيل مساعد - 2003		
14	عبدالله عبيد جميل	وكيل مساعد للشؤون المالية والإدارية - 1998		
15	عبدالله الملك عبدالله الغريبي	وكيل للقطاع الجنوبي الشرقي - 2005		
16	عبدالله محمد السيلفي	وكيل للقطاع الغربي - 2003		
17	حميد رحمان عاصم	وكيل - 2013	ناصري	جامعي

### أمانة العاصمة :

م	الاسم	الصفة وسنة التعيين	الانتماء، وإحفاظة	اللؤهل العلمي
1	محمد زرق لصرمي	وكيل أول	مؤتمر - صنعاء	لواء ركن عسكري
2	محمد يحيى الظرفي	وكيل قطاع الموارد - 2013	صنعاء - استقلال من المؤتمر في مجزرة الكرامة حين كان وكيلاً للإدارة المحلية	جامعي
3	عبد العزيز زهرة	وكيل الوحدات الإدارية - 2013	صنعاء - إصلاح	جامعي
4	فتحية عبد الواسع	وكيل القطاع القانوني - 2010	مؤتمر - عدن	جامعي حقوق
5	عصام علي جمعان	وكيل قطاع البلديات والبيئة - 2012	مؤتمر -	جامعي
6	محمد عبد الواسع الإيراني	وكيل مساعد لقطاع البلديات وتنظافة	مؤتمر - إب	جامعي هندسة
7	محمد عبد العزيز عينا لعني	2013 - قبلها كان وكيلاً لقطاع الموارد	مؤتمر - تعز	جامعي هندسة
8	ياسر اليماني	وكيل	مؤتمر - لحج	
9	معين المحافري	وكيلاً للإنشاءات والمشاريع - 2013	مؤتمر - صنعاء	جامعي هندسة
10	يحيى جميل	وكيل - 2013	مؤتمر - صنعاء	
11	عمد عينا لفتح إسماعيل	وكيل مساعد - 2013	محسوب على الرئيس هادي علوم عسكرية روسيا	
12	حسين أحمد الرنتني	وكيل - 2013	مؤتمر	
13	محمد الغريبي عمران	وكيل - 2013، وقبلها كان مستشار	مؤتمر - ذمار كاتب قصة، رواني ماجستير تاريخ	
14	محمد الوجيهي	وكيل مساعد	مؤتمر	
15	السلال عبد الله الشميري	وكيل مساعد للشؤون الفنية - 2012	مؤتمر	



## صناعة النفوذ

### وكلاء والله أعلم

أعباء كثيرة بسبب تراكم وكلاء محافظة تعز دون مهام ومسؤوليات، كما يقول الزميل محمد سعيد الشرعبي. غيابهم شبه الدائم جعل المحافظ تسير برأسين (المحافظ، الأمين العام)، وهو ما حدا بالمحافظ الطلب من الشؤون الإدارية بالرفع الأسبوعي عن مستوى تقيد وكلاء المحافظة باللدوام الرسمي والتي بموجبها سيتم إعادة توزيع مهام الوكلاء في القطات الإدارية المختلفة للمحافظة.

الشرعبي نقل عن شوقي هائل قوله إنه غير مستعد لتحمل نتائج تحاذل واتكالية وكلاء المحافظة أو مدراء العموم، كما وجه إدارة خدمة المواطن بتوزيع الشكاوى للوكلاء وفقا لاختصاص كل وكيل والتفويض الممنوح له من قبل المحافظ.

وتتخصر عملية توزيع مهام وكلاء المحافظة، بين الاشراف على مديريات المدينة والريف والساحل، والجوانب الفنية بالمحافظة والإدارية في ديوان المحافظة، فيما البقية، ليس لديهم مسؤولية سوى حماية مصالحهم والمشاركة في الفساد بنسب متفاوتة بين وكيل وآخر، حسب الشرعبي.

المحافظة	إب	أبين	أماة العاصمة	البيضاء	تعز	الجوف
عدد السكان (بالآلاف)	2,560	528	2,153	695	2,885	532
عدد الوكلاء	15	13	15	18	13	7
عدد المستشارين	23	16	00	23	18	14



مؤخرا أصدر الرئيس عبدربه منصور هادي صبيحة يوم عيد الأضحى الفائت قرارا جمهوريا بتحويل مديرية حديبو وقلنسية اللتان تشكلان مجموع أرخبيل سقطرى بالإضافة إلى جزر درسة وسمحة وعبدالكوري، إلى محافظة سقطرى، وستشهد قادم الأيام عدد الوكلاء والمستشارين الذين سيعينون هذه المحافظة الساحرة وناشئة..

السابق وأدواته في المحافظات، حيث لم تغادر مواقعها بدءا من المحافظة وحتى مدراء عموم المديريات حسب قوله. مضيفا، لا توجد أحزاب مهنية تعمل في العمق المعلوماتي للأسف، مؤسساتنا السياسية تشتغل بألية قديمة، وتبدو معلوماتها غير محدثة، هذا هو الواقع، قيادتها ينهبوا زلط فقط، ويحتكرون سفريات الخارج... يضيف عوض.

## جنا ومسماره

الصحفي عوض كشميم من حضرموت قال للإعلام الاقتصادي بأنه يتوقع عودة المخلوع وعائلته إلى الحكم في أول انتخابات برلمانية. قراءة تحليلية لأسماء واتهامات الوكلاء في محافظته، جعلت الزميل كشميم يستدل على رسوخ النظام

### محافظة تعز :

م	الاسم	الصفة	الانتماء	المؤهل
1	محمد محمد الهياجم	وكيل	مؤثر- تعز- اقدم وكيل	ثانوية بلوم اناة
2	عبد الله امير	وكيل	مؤثر	جامعي
3	علي عبدا لطيف راجح	وكيل - 2008	مؤثر - إب	شيخ - علوم عسكرية
4	أمين البحر	وكيل للشؤون الأمنية - 2010	مؤثر- تعز	عميد في الجيش
5	عارف مجور	وكيل مساعد لقطاع الساحل ومقنبة	مؤثر- شبوة - 2008	جامعي
6	عبدا لوهاب الجنيدي	وكيل مساعد للشؤون الساحلية	مؤثر عين 2007	عقيد
7	محمد عبد العزيز الصنوي	وكيل - 2012	اشتراكي- تعز	رفض
8	انس محمد هاشم الهاري	وكيل - 2012	اصلاح - تعز	دياوم ماجستير
9	مهيب الحكيمي	وكيل مساعد للشؤون الفنية والبيئية	مؤثر- تعز	مهندس
10	محمد منصور الشوافي	وكيل	مؤثر- تعز	شيخ وقراء ويكتب
11	عبد القادر حاتم	وكيل للشؤون الفنية والبيئية	مؤثر	مهندس جامعي
12	رشاد الأكحلي	وكيل - 2012	ناصرى - تعز	جامعي مهندس
13	احمد مرشد الحميري	وكيل مساعد - 2008	مؤثر/ تم تغيره	

### محافظة الحديدة :

م	الاسم	الصفة	الانتماء	المؤهل
1	محمد عبده فاشق	وكيل	مؤثر- الحديدة	شيخ قبلي
2	حسن الطاهر	وكيل - 2003	مؤثر	دكتور
3	حيدرة نصر الجماء	وكيل - 2008	مؤثر- أبين - حراك	ضابط
4	هشام العززي	وكيل - 2010	ناصرى- تعز	محاسب
5	حسن الهيج	وكيل	مؤثر	عقيد - جامعي

### محافظة عدن :

م	الاسم	الصفة	الانتماء	المؤهل
1	احمد احمد الضالحي	وكيل لشؤون الاستثمار - 2001	مؤثر- صنعاء	جامعي
2	سلطان محمد الشعبي	وكيل - 2009	مؤثر- الضالع	جامعي
3	وحى علي امان	وكيل مساعد للشؤون الفنية - 2011	مؤثر	جامعي مهندس
4	حسين الدري	وكيل مساعد - 2012	مؤثر، قيادي في مؤتمر شعب الجنوب وصهر محمد علي احمد	
5	احمد سالم ربيع	وكيل اقل - 2008	مؤثر- إب - نجل الرئيس سائلين	بكلوريوس
6	رفان علي عنتر	وكيل المساعد	مؤثر - الضالع	

### محافظة حضرموت :

م	الاسم	الصفة	الانتماء	المؤهل
1	احمد جويد الجويد	وكيل عين في 2005	مؤثر- حضرموت بدتم بورجي وهلال	بكلوريوس
2	عوض عبد الله حاتم	وكيل لشؤون الساحل عين بعد 94	مؤثر- حضرموت	بلكاذون
3	سالم سعد المنهالي	وكيل الوادي والصحراء - 2012	مستقل - محسوب على هادي	ثانوية عامة
4	علي عمر باحيمي	وكيل مساعد	حضور	
5	محمد بلطني	وكيل مساعد - 2009	اصلاح حضرموت بدتم علي محسن	
6	ناصر سالم بلبيث	وكيل مساعد للمديريات الساحل 2010	مؤثر- حضرموت بدتم المخلوع	ثانوية عامة
7	فهد صلاح الأعجم	وكيل لشؤون سقطرى - 2013	مؤثر صعدة بدتم المخلوع	بكلوريوس
8	عمر مبارك عمير	وكيل لشؤون الوادي	مؤثر (لم يعد وكلاء)	
9	عيسى عبدا لله العميدني	وكيل لشؤون سقطرى	مؤثر	دياوم
10	يحيى باجري	وكيل مساعد لشؤون الوادي 2001	مؤثر- حضرموت	يقرا ويكتب
11	فهد سعيد المنهالي	وكيل لشؤون الفنية - 2008	مؤثر	جامعي

ليس شرطاً أن تتوفر المعايير دوماً كما يبدو، إذ ثمة مساحة أخرى يمكن خلالها تخليق معايير أخرى يجيد النفوذ تسخيرها لامتداد النفوذ

## 141.. قرار على المحك



علي الزنم

عبد الواحد صلاح

جبران صادق باشا

الحافظ...

في الآونة الأخيرة كما يقول مصدر في وزارة الإدارة المحلية أفصحت التقارير عن أن محافظ إب القاضي الحجري صهر الرئيس السابق لا يدري شيئاً عن الكثير مما يدور في محافظته التي تحولت إلى ساحة حرب بعد الثورة، وأن كثيراً من التقارير التي ترفع من مكتبه إلى الجهات العليا يرفعها مدير مكتبه السابق ووكيل المحافظة حالياً علي محمد الزنم..

الحجري وهو رئيس فرع حزب المؤتمر الشعبي العام، بالإضافة إلى عقيل حزام فاضل وكييل مساعد للشؤون الفنية وهو المخول بمبلغ المخططات وتصاريح البناء بمدينة إب مع أنه عُيّن بالمنصب بدون تحديد وظيفته، وثالثهم علي الزنم مدير مكتب المحافظ ووكيل المحافظة الذي أثبتت التقارير استخدامه سلطة المحافظ وختمه وتوقيع لتمرير تقارير ورفع أخرى إلى الجهات المختصة دون علم

تمركز الشيخ الباشا في العدين. المتظاهرون في عديد مسيرات ضخمة وجمع حاشدة أطلقوا على أولها اسم «جمعة إقالة الفاسدين» طالبوا الرئيس هادي بالوفاء بوعوده بالتغيير مؤكدين سعيهم إلى إسقاط السلطة المحلية ممثلة بالمحافظ الحجري ونائبه أمين محلي المحافظة والوكلاء ومحاسبة الفاسدين.

يشغل الباشا منصب رئيس لجنة الخدمات والمالية بمحلي المحافظة، ويعد الرجل الثالث فيها، وهو ما دعا البعض إلى اعتبار القرار مجرد تحصيل حاصل يقصد منه استفزاز ثوار المحافظة المعارضين للقرار.. وسيكون جبران باشا الطرف المضاف إلى الثالوث الفاعل والمسيطر على محافظة إب والمتمثل في: الوكيل الأول عبد الواحد صلاح صهر المحافظ

لقي قرار تعيين الشيخ جبران باشا -نجل شيخ منطقة العدين بمحافظة إب- وكيلا مساعداً للشؤون المالية والإدارية بمحافظة إب، معارضة واسعة من قبل ثوار محافظة إب.. جبران باشا الذي انضم لثورة 11 فبراير إيماناً اندلاعها، سيكون هو الوكيل رقم (15) في محافظة إب، في حال لم يصدر قرار جمهوري آخر ينقضه.

المظاهرات المؤيدة والرافضة وحملات الفيس بوك وسائل الإعلام الأخرى شهدت مداً وجزراً خلال الفترة منذ التعيين حتى الآن. غير أن الآلاف من أبناء محافظة إب، يرفضون قرار تعيين باشا ويطالبون بإقالته حيث نظموا مظاهرات تضامناً مع أبناء منطقة الباشا الذين أقاموا ساحة لـ«نصرة المظلوم» في قلب

### محافظة إب:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظة	المؤهل
1	علي محمد الزنم	وكيل مساعد	إب- رئيس اللجنة السياسية للمؤتمر	جامعي
2	عقيل فاضل	وكيل مساعد	مؤتمر- إب - شيخ	جامعي
3	فؤاد يحيى منصور	وكيل مساعد	مؤتمر- إب - أقل من 60 عاماً	جامعي
4	عبد الواحد صلاح	وكيل	مؤتمر- إب - شيخ - رئيس المؤتمر	ضابط
5	محمد يحيى جابر	وكيل لشؤون المناطق الوسطى	إب - اشتراكي	
6	خالد بدر الدين	وكيل	مؤتمر- شقيق رئيس المؤتمر بمران	شيخ
7	فايد أحمد سيف الترشجي	وكيل - 2008	تعز - شيخ	
8	مثنى أحمد الحصين	وكيل مساعد - 2008	ثانوية	
9	عبد العزيز غانم الوائلي	وكيل مساعد	مؤتمر- إب	شيخ
10	جبران صادق باشا	وكيل - 2013	مؤتمر- إب شيخ	جامعي
11	فضل أبو حليقة	وكيل - 2009	مؤتمر- إب	شيخ
12	محمد ناصر البختي	وكيل	مؤتمر- إب شيخ	عقيد/الجيش
13	أمين نهان الوصالي	وكيل	مؤتمر- نمار	عميد الجيش
14	أحمد الحنسي	وكيل - 2004	مؤتمر	ثانوية
15	أحمد المنجمي	وكيل 2013	مؤتمر- إب - شيخ	

### محافظة ريمة:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظة	المؤهل
1	عبد محمد بعاس	وكيل مساعد	نمار	بكالوريوس شرطة
2	حافظ حسن الواحددي	وكيل مساعد	والده قائد عسكري قتل في الحرب الأولى مع الحوثيين عام 2004	ثانوية - محسوب
3	عبد الكريم البهال	وكيل		عقيد
4	محمد حمود الرصاص	وكيل مساعد - 2008	مؤتمر- إب	عسكري وشيخ جامعي

### محافظة لحج:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظة	المؤهل
1	عبد الحميد حسين الداودي	وكيل مساعد لشؤون مديرية الحد	مؤتمر	
2	عبدالله ناصر مثنى طالب	وكيل أول لشؤون مديريات ردحان- 2012	مؤتمر	
3	محمد سلام ناصر شركري	وكيل لشؤون المديريات الغربية - 2013	مؤتمر	
4	علي حسن الأغبري	وكيل - 2009	تعز	
5	عبد الله الطويهي	وكيل لشؤون المغترين	مؤتمر/ متوفي	
6	عبد المقادر علي ناصر	وكيل لشؤون مديريات الحوطة وتين	مؤتمر	
7	قاسم عبد الرحمن العقيقي	وكيل مساعد - 2009	مؤتمر	عسكري
8	عبد القادر العزيمي	وكيل	مؤتمر	
9	قاسم راجح لبوة	وكيل	مؤتمر- لحج التحق بالبحرك دكتور	
10	صالح سريع	وكيل - 2012	مؤتمر- انضم للثورة عقب جمعة الكرامة	
11	صالح أحمد حسين البكري	وكيل أول - 2011	مؤتمر	عميد
12	أحمد عبدالله المطري	وكيل	صنعاء مؤتمر	
13	علوي الزريقي	وكيل مساعد لشؤون مديرية المقاطرة	مؤتمر	
14	عبد الرحمن الجهوري	وكيل لشؤون يافع	مؤتمر	
15	فضل محمد عطاف	وكيل - 2013	مؤتمر	
16	محمد هزاع	وكيل مساعد	مؤتمر	
17	عبد الله مطلق صالح	وكيل	مؤتمر - أحد مؤسسي الجبهة القومية بعد مجزرة 13 يناير	شيخ مناخ حاليين
18	عادل مهدي السعودي	وكيل	مؤتمر..	محامي



## صناعة النفوذ

### وكلاء حسب الطقس

وكلاء محافظة لبحج وبحسب مصدر محلي معظمهم بلا عمل وأغلبهم قيادات أمنية ومدنيين، في النهار مع الدولة وفي الليل مع الحراك.. المصادر قالت إن تعيين الوكلاء سابقا وحاليا لا يخرج عن سياسة الإرضاء واحتواء الأشخاص لمهام سياسية كالتهيؤ للانتخابات، وشخصية كتعميق الولاءات، وهي تعيينات عبثية، وفساد كبير ذلك لأن هذا الطابور من الوكلاء ليس لهم أي عمل محدد وليسوا ضمن هيكلية تحدد لها الالتماس والأنظمة ولا القوانين كما ينظر إليها الزميل الصحفي غالب السميحي.

المحافظة	حجة	الحديدة	حضر موت	ذمار	شبهة	صعدة
عدد السكان (بالآلاف)	1,782	2,621	1,255	1,603	568	838
عدد الوكلاء	11	5	11	10	7	9
عدد المستشارين	13	5	12	3	16	1



تشكل عبئا كبيرا وتترك أداء المحافظات ينبغي إعادة النظر فيها وتحديد العدد المطلوب لكل محافظة على حدة، مضيضا بأن ترك الباب مفتوحا يغري بإصدار المزيد من القرارات الجمهورية، وبالتالي نجد أنفسنا يوما ما أمام جيش من الوكلاء..

ضعف مديرياتها، وكيل لشؤون مديرية كذا بينما المديرية لديها مدير، ونخشى أن يأتي يوم يتم فيه تعيين وكيل محافظة لشؤون الوكلاء نظرا لكثرتهم أو وكيل للشؤون المالية في مديرية كذا وآخر للشؤون الإدارية وهلم جرا... صورة عبثية كما يقول غالب،

الوكلاء «90% منهم لئون سياسي واحد، وللأسف ما زلنا نسمع بين الفينة والأخرى عن تعيينات جديدة وكان البلاد ناقصة وكلاء» حسب قوله.. مضيضا «هناك وكلاء منذ عشرات السنين لم يطلهم التدوير الوظيفي، ومحافظة وكلاؤها

### وكيل لكل مواطن

وبحسب رئيس تحرير أسبوعية الناس الزميل أسامة غالب، فقد اعتمد علي صالح سياسية الترضيات في إسناد المناصب العامة فأغرق المحافظات بعدد كبير من



علي عبد اللطيف راجح، عبد القادر حاتم، وحي طه أمان، أحمد الضلاحي، عارف مجور، محمد الفلشق، فهد المنهالي، سالم المنهالي

#### محافظة أبين:

م	الاسم	الصفة	الانتماء	المؤهل
1	سعيد محسن العمودي	وكيل مساعد - 2012		مؤتمر
2	محمد صالح هبران	وكيل - 2013		مؤتمر - متوفي
3	حمود عثمان السليماني	وكيل مساعد - 2008		مؤتمر
4	ناصر أحمد البياعي	وكيل مساعد للشؤون الفنية - 2008		مؤتمر
5	أحمد علي البراشي	وكيل مساعد		مؤتمر
6	علي صالح ناصر جبران	وكيل مساعد - 2009		مؤتمر
7	محمد أحمد التخمي	وكيل مساعد - 2012		مؤتمر شيخ
8	أحمد غالب الرهوي	وكيل كان مسئول الأمن القومي وقبلها مدير مديرية خنفر		مؤتمر - أبين
9	حسين صالح الجندي	وكيل مساعد - 2012		مؤتمر
10	محمد ناصر الجمعاء	وكيل مساعد - 2012	شقيقه وكيل مساعد في الحديدة	جامعي
11	أحمد علي باصم	وكيل مساعد - 2012	من أسرة هادي بمنطقة لوضيع وكان بالحرارك الجنوبي محامي	ثانوية
12	أحمد ناصر جريوش	وكيل مساعد - 2009	أبين - رئيس فرع المؤتمر	ثانوية
13	محمد حسين الدهلبي	وكيل - 2007		مؤتمر

#### محافظة حجة:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظة	المؤهل
1	إبراهيم الشامي	وكيل - 2013	إصلاح - حجة	دكتور
2	علي محمد القوياني	وكيل		مؤتمر
3	حميد الفيدي	وكيل		جامعي - شرطة
4	عبد العزيز ناجي الغفر	وكيل	مؤتمر - صنعاء	شيخ
5	وليد شويط	وكيل		جامعي
6	أحمد يحيى الشامي	وكيل		متوفي
7	عبد الله نصار	وكيل		مؤتمر
8	علي عبد الرحمن التوكل	وكيل		مؤتمر - استقله جامعي
9	زيد عرجاش	وكيل - 2013	ناصر - حجة - بدعم علي محسن	شيخ
10	إسماعيل المهيم	وكيل مساعد		مؤتمر
11	محمد عبد الكريم أبو راس	وكيل مساعد		مؤتمر

يصعب تحديد ما إذا كان تأمين أركان الدولة في ظل مرحلة انتقالية غاية في التعقيد، يحتاج إلى هذا الكم من الترضيات، ويتساءل الكثير عن مدى مساهمته في إنجاح عملية الانتقال السياسي في البلاد

## الوزارة.. «صح إن الغلط غلط»!!



وكيل الوزارة / أبو الفضل الصعدي

وتحت ضغط حزبي على الرئيس». واختتم بالقول «يجب أن تكون تعيينات الوكلاء لصالح التنمية وإذا ظل التقاسم والمجاملات ستظل الأمور كما هي ولن تستفيد المحافظات شيئاً».

وبحسب تقرير نشره موقع الأهالي نت «ما تزال العشوائية والعشبية والفساد تفتك بالسلطات المحلية في أنحاء البلاد في ظل غياب مؤشرات التوجه لتصحيح الاختلالات المتصاعدة، الأمر الذي يفسر عدم ملازمة المواطن البسيط لعملية التغيير، بالرغم من أن وزارة الإدارة المحلية محسوبة على الثورة ويشغلها الأمين المساعد للتنظيم الوجودي الشعبي الناصري، أحد أحزاب اللقاء

من الإدارة المحلية إلى الرئيس وفقا لاختصاصاتها، وبذلك يصدر بها قرار جمهوري بالتعيين، لكنه أوضح بأن ما يجري الآن يتم عبر الخاصة، وليست من أجل الوطن والتنمية، بعد أن كانت في عهد النظام السابق تخضع للمجاملات.

مضيفاً «تعيين الوكلاء خاضع للتقاسم الحزبي حتى حالياً، بالرغم من عدم صدور قرارات كثيرة في عهد هادي، لم تصدر إلا قرارات قليلة

وزارة الإدارة المحلية تجهل اختصاصها ومهامها التي حولها القنانون والدستور ما يجعلها تبدو عاجزة حالياً عن تغيير مدير عام فما بالك بتغيير وكيل، كما أنها عاجزة بأن ترفع لرئيس الجمهورية بانتهاج فترة عدد من المحافظين» ذلك ما قاله أبو الفضل الصعدي وكيل وزارة الإدارة المحلية.

الصعدي أضاف بأن قرارات تعيين الوكلاء يفترض أن يتم الرفع بها

المشترك».

ويشير التقرير بأن التعيينات التي أصدرها الرئيس هادي لم تخضع في غالبيتها لمعايير شغل الوظيفة العامة، وأنها لاقت في كثير منها انتقادات واسعة خضوع بعضها لذات معايير نظام صالح وخضوع البعض الآخر للمحاصصة التي فرضتها عملية التسوية السياسية بحسب التقرير.

### محافظة البيضاء:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظه	المؤهل
1	توفيق قائد الجهدي	وكيل - 2012	مؤتمر	ابتدائية - مغترب في أمريكا
2	سنان مقبل جرعون	وكيل لشؤون مديريات رداغ	مؤتمر مؤيد للثورة	بكا لوريوس طب
3	أحمد العسيلي	وكيل مساعد لشؤون مكبراس والصومعة	مؤتمر	شيخ
4	حسين الرصاص حسين	وكيل مساعد - 2003	مؤتمر	ابتدائي شيخ
5	عبدربه الخضراء الدهلي	وكيل مساعد	مؤتمر / متوفي	
6	محمد بن محمد السقا	وكيل مساعد - 2001	مؤتمر	عقيد - إمد لدية
7	يحيى محسن نصران	وكيل مساعد	مؤتمر- ريمة	ابتدائي
8	مظهر الماوري	وكيل مساعد	حوثي - مؤتمر	إعدادي
9	عبدالله عثمان الريح	وكيل مساعد	مؤتمر	بكا لوريوس آداب
10	عبدالله محمد العروي	وكيل	مؤتمر	ابتدائي
11	حسين عيبروس منصر	وكيل	مؤتمر	ابتدائي
12	عبدالله بن ناجي القوسي	وكيل استقال من المؤتمر في جمعة الكرامة ولم يعد للمحافظة حتى اليوم		
13	صالح أحمد الرصاص	وكيل مساعد	مؤتمر - حوثي	إعدادي
14	عبد ركن حسين بيان	وكيل أول - 2007	مؤتمر منضم للثورة تيار علي سالم الأبيض حالياً العسكرية	أكاديمية المانيا
15	علي محمد النصوروي	وكيل مساعد لشؤون رداغ	مؤتمر	امن سياسي
16	حسن علي السوادي	وكيل شؤون الصحة والسكان	مؤتمر عين في عهد هادي	دبلوم مختبرات
17	عبدالله علي ناشر الأحمر	وكيل لشؤون مديريات رداغ	مؤتمر / لم يعد وكيلاً للمحافظة	
18	أحمد صالح علي الحميدي	وكيل مساعد - 2012	مؤتمر، وذكر وسائل اعلام أنه صهر الرئيس هادي	درس في علامة القرية

### محافظة المحويت:

م	الاسم	الصفة	الانتماء	المؤهل
1	محمد سعيد المنحلي	وكيل لشؤون التنمية 2008	مستقل - الضالع	دكتور في التنمية
2	محمد حمد الطري	وكيل لشؤون التنمية	مؤتمر - بني مطر (لم يعد وكيل)	
3	عبدالله الدماني	وكيل عين في 2008	اشتراكي - ابين	جامعي
4	محمد علي لجمال	وكيل مساعد - متوفي	مؤتمر	
5	أحمد حسين مجييط	وكيل	مؤتمر - عمران - العصيمات محسوب على علي محسن	قائد عسكري
6	حمود حزام شلمان	وكيل مساعد	الحوثي - نائب رئيس فرع المؤتمر جامعي	

### محافظة الضالع:

م	الاسم	الصفة	الانتماء	المؤهل
1	محمد سعيد منجلي	وكيل	مؤتمر وتم نقله إلى الحويع	
2	صادق الإريسي	وكيل مساعد - 2010	مؤتمر	جامعي
3	عبدالقوي أحمد شريف	وكيل	مؤتمر صنعاء شيخ	كلية الشرطة
4	عبدالله الحدي	وكيل	مؤتمر - إب - 45 عام	شيخ
5	لحسن صالح مصلح	وكيل أول - 2008	مؤتمر - الضالع - 40 عام	علوم عسكرية
6	محمد علي الواد	وكيل لم يقبله المحافظ حتى الآن	مؤتمر - الضالع - 50 عام	
7	عبد الحميد حريز	وكيل		علوم عسكرية
8	يحيى الحلال	وكيل	مؤتمر - الضالع - 60 عام	ضابط - شيخ
9	أحمد مثني البلهسي	وكيل عين 2010	مؤتمر - الضالع	عقيد دفاع جوي
10	صالح أحمد الشاعري	وكيل عين في 2009	مؤتمر - الضالع - 70 عام محسوب على محسن	عميد بالجيش

### محافظة شبوة:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظه	المؤهل
1	محمد عبد الله الكبسي	وكيل - 2004	مؤتمر - صنعاء	ثانوية
2	أحمد سالم النسي	وكيل مساعد - 2010	مؤتمر - شيخ	ثانوي
3	ناصر محمد القميشي	وكيل مساعد - 2013	مؤتمر - شيخ	ثانوي
4	علي بن راشد الحارثي	وكيل مساعد	مؤتمر - شيخ	ثانوي
5	سالم طالب الطولسي	وكيل (متوفي)		
6	عبد ربه سالم الربيذي	وكيل - 2008	مؤتمر - شيخ	إعدادي
7	ناصر الخضراء السوادي	وكيل - 2003	مؤتمر - شيخ	ثانوي





## صناعة النفوذ

### المهم وكيل!!

في صعدة جميع الوكلاء المعينين من قبل (صالح) نازحون في صنعاء، وتقول مصادر في الإدارة المحلية للمجلة إنه تم تعيين قرابة 20 وكيلاً مساعداً في عدد من المحافظات، 10 بدون مؤهلات، فيما 4 لديهم دبلوم وخامسهم ثانوية عامة و5 وكلاء لديهم بكالوريوس في الطب والهندسة والعلوم العسكرية والتدريبية.

### حتى أشعار آخر

في ذمار يتقاضى كل الوكلاء بدلات تصل إلى نحو مئة ألف ريال بالإضافة إلى رواتبهم واعتماداتهم، وبحسب مصادر متطابقة فإن أغلب وكلاء المحافظة لا يبدأون في ديوان عام المحافظة باستثناء بعض الأيام في الشهر، وليس لديهم عمل محدد يقومون به سوى ما يكلفون به من قبل محافظ المحافظة يحيى العمري.

المحافظة	صنعاء	عدن	لحج	مأرب	المحويت	المهرة
عدد السكان (بالآلاف)	1,109	731	875	288	597	108,050
عدد الوكلاء	16	6	19	9	6	7
عدد المستشارين	18	6	17	13	4	2

## القانون.. الله وكيلك يا مواطن

والأمر الذي جعل هذا المنصب محلاً للصراع والاستقطاب باعتباره يمنح شاغله مميزات مادية ومعنوية كبيرة، حتى يعد تركه المنصب. ووفقاً لذات القانون يتولى الوكيل مهام الإشراف على إدارة نشاط قطاعي أو أكثر في المحافظة أو على شئون عامة في نطاق جغرافي معين فيها طبقاً لقرار تعيينه. ويعد الوكيل أو الوكيل المساعد عضواً في المجلس التنفيذي للمحافظة، ويحضر اجتماعاتها. كما أن للوكيل الحق في أن يحل محل الخافض قانوناً في حالة غيابه أو خلو منصبه وممارسة سلطاته التنفيذية

لم يحدد قانون السلطة المحلية رقم (4) لسنة 2000 معايير واضحة لتعيينات الوكلاء بل ترك الباب مفتوحاً، بحسب المادة (49) منه والتي نصت على أن يكون لكل محافظة «وكيل أو أكثر» يصدر بتعيينه قرار جمهوري بعد موافقة مجلس الوزراء بناء على ترشيح من الوزير. وهو ما يفسر وجود هذا العدد الهائل من الوكلاء ممن يتقاضون رواتب كبيرة إلى بيوتهم ولا توجد مهام أو اختصاصات تنفيذية يقومون بها. القانون نص أيضاً على أن وكيل المحافظة بدرجة وكيل وزارة، وهو

#### محافظة مأرب:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظة	المؤهل
1	عبدربه مفتاح	وكيل لشئون التخطيط - 2013	مؤتمر - ك/ طب	بكالوريوس
2	علي محمد الفاطمي	وكيل - 2002	مؤتمر - مأرب	ثانوية
3	ناصر العجني الطالبي	وكيل	مؤتمر - مأرب	ماجستير تربية
4	ذياب محسن معيلي	وكيل مساعد	مؤتمر - مأرب	ثانوية - شيخ
5	عبداً واحد علي تمران	وكيل مساعد - 2009	مؤتمر - مأرب	ثانوية - شيخ
6	عبداً لله أحمد الباكري	وكيل لشئون الإدارية	مؤتمر - مأرب	جامعي
7	عندنان سنان أبو لحوم	وكيل	مؤتمر - صنعاء	بكالوريوس - شيخ
8	يحيى محمد الزاويدي	وكيل	مؤتمر	دبلوم
9	محمد علي المعوضي	وكيل لشؤون المديرية الغربية	مؤتمر	ثانوية

#### محافظة عمران:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظة	المؤهل
1	يحيى ناخش عليان	وكيل	مؤتمر	ضابط جيش
2	جليدان محمود جليلان	وكيل للمناطق الشمالية - 2007	مؤتمر - شيخ - عضو الحوار	ماجستير
3	خالد صالح العبيدي	وكيل للشؤون الفنية والبيئة - 2011	مؤتمر	
4	سالم باعوضة	وكيل	مؤتمر	
5	صالح أبو عوجا	وكيل - 2007	مؤتمر وشيخ قبلي عضو الحوار	بكالوريوس
6	باكر علي باكر	وكيل مساعد لشؤون البيئة	مؤتمر	تربية
7	عبد الرحمن الغولي	وكيل مساعد	مؤتمر	بكالوريوس
8	بكيل ربيد	وكيل - 2012	عين في عهد هادي	
9	علي حمود أحمد عزيز	وكيل مساعد	مؤتمر	
10	عادل محمد نصار	وكيل مساعد لقطاع التنمية	مؤتمر	بكالوريوس
11	صالح محمد عيشان	وكيل - 2013	شيخ - مدعوم من بيت الأحمر	

#### محافظة ذمار:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظة	المؤهل
1	محمد أحمد الهجري	وكيل للشئون الفنية - 2012	إصلاح - ذمار - 56 عاماً	بكالوريوس
2	يحيى الشايف	وكيل أول - 2006	مؤتمر - صنعه تجاوز 60 عاماً	
3	جمال جباري	وكيل للشئون الإدارية - 2013	عدالة وبناء - ذمار 40 عاماً	بكالوريوس
4	محمود الجبين	وكيل مساعد - 2005	مؤتمر - زيمة تجاوز 60 عاماً	بكالوريوس
5	عبد اللطيف الشغدري	وكيل مساعد - 2003	مؤتمر - ذمار تجاوز 60 عاماً	إعدادية برلماني سابق
6	عبد سبلان	وكيل مساعد - 2006	مؤتمر - ذمار تجاوز 60 عاماً	ضابط - يقرأ ويكتب
7	أحمد مرشد الحميري	وكيل مساعد - 2009	مؤتمر - ذمار تجاوز 60 عاماً	شيخ، برلماني سابق
8	محسن علي هارون	وكيل مساعد - 2011	مؤتمر - صنعه تجاوز 60 عاماً	
9	محمد محمد عبدالرزاق	وكيل - 2013	مؤتمر - ذمار تجاوز 60 عاماً	
10	عبدالله المسري	وكيل مساعد - 2005	مؤتمر - آين تجاوز 60 عاماً	مدوم صيدلة نجل قائد الجيش الجنوبي أيام الاحتلال

#### محافظة صعدة:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء والمحافظة	المؤهل
1	سالم الوحيشي	وكيل أول 2004 - قائد عسكري أصيب في الحرب الستة فمعد للعلاج في المستشفى العسكري		
2	صالح أحمد ميخوت	وكيل مساعد لشئون معجريات خولان	مؤتمر	شرطة
3	نعمان عبدالله الدعيس	وكيل	مؤتمر - إب	كلية شرطة
4	يحيى الهدي	وكيل	حوثي عينه عبداً الملك الحوثي	ثانوية - منشد
5	خالد مطهر	وكيل	عينه الحوثي، وشيخ شاعر للويس، ويعمل بدون قراره ووكيل الهدي	
6	يحيى إسماعيل الختفي	وكيل / محامي	صدر له قرار من فارس مناع	
7	عبدالغني هزاع	وكيل نازح في صنعاء	مؤتمر	خريج شرطة
8	عبد الملك شويل	وكيل نازح في صنعاء	مؤتمر	بكالوريوس تربية
9	حسين عوفان	وكيل نازح في صنعاء	مؤتمر معين من الرئيس السابق	خريج شرطة



## صناعة النفوذ



محمد عبد العزيز عبد الفاي



فهد الأعجم



الحسون صالح مصلح



حيدرا العبيدي

المحافظة	عمران	الضالع	ريمة
عدد السكان (بالآلاف)	1,061	569	475
عدد الوكلاء	11	10	4
عدد المستشارين	3	12	3

من الجيد أن يجري المهتمون قراءة في واقع ما بعد ثورة الحادي عشر من فبراير 2011 لمعرفة مساحة التغيير والزمن الجديد.. لكن مساحة التفاؤل قد لا تتر..

## 86% نظام سابق

عضو الهيئة العليا للإصلاح، وتصف مصادر المجلة أن تعيينات صالح في عمران كانت من نصيب القوى المناوئة للإصلاح وأبناء الأحمر. في الطريق إلى الدولة العميقة يطرح الكثيرون أن النظام السابق استند لتعزيز قوته إلى مراكز قوى ذات نفوذ قبلي أو عسكري أو تجاري أو إلى أبناء الرؤساء السابقين والزعماء، كالإرياني، والحمدي، والسلال، وسالمين، وفتح، ولبوزة، وعلي عنتر، وصالح مصلح، بل وعمد أكثر إلى توطيد حكمه من خلال تعيين مقربين منه ومنتمين إلى منطقته في هذه المناصب، كما أظهرت النتائج أن صنعاء (الأمانة والمحافظة) حظيت بالنصيب الأكبر من تعيينات الوكلاء والمستشارين حتى خارج مناطقهم.

وكلاء محسوبون على الناصري، و6 من الإصلاح، و6 من الاشتراكي، فيما يستحوذ المؤتمر على 86% من التعيينات. وتقول الأرقام مثلا إن محافظة مثل عمران يحضر فيها الإصلاح بحكم تواجد التنظيمي في معسكري حاشد وبكيل، إلا أنه لا يوجد أي وكيل إصلاحي، بالرغم من تولي دماج مسئولية المحافظة وهو

للتحقيق في قضايا جنائية، وأن معظم رؤساء فروع المؤتمر ورؤساء بعض الدوائر يشغلون مناصب الوكلاء في محافظاتهم، كما كشفت الأرقام الواردة زيف ادعاءات إعلام النظام السابق استحواذ الوزير الناصري علي البيدي على تعيينات الوزارة، فمن بين القرارات التي صدرت في عهد المشير هادي لا يوجد سوى 4

ما تزال بعض الصناديق كصندوق التحسين مثلا، يصرف لبعض الوكلاء ملايين الريالات بصورة استثنائية وبأمر من الرئيس السابق، حسب مصادر المجلة فضلا عن الكم الهائل من الصرفيات (بتروول ومواد عينية وبدلات وغيرها). نتائج البحث التي قامت بها المجلة، أظهرت أن عددا من الوكلاء مطلوبون



عبد اللطيف الحجما



قاسم راجح لبوزة



صالح أبو عوجا



العمودي



ابراهيم الشامي



زيد عرجاش



أحمد الجنيد



عبد الواحد نمران

### محافظة المهرة:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء وإحفاظة	المؤهل
1	محمد صدامي مختار وكيل لشئون مندوبيات الساحل	ترشح عن الاشتراكي وانسحب - المهرة		
2	علي محمد خودم	وكيل المحافظة سابقا... رئيس فرع المؤتمر ويشغل منصب محافظ حاليا..		
3	سالم بن قدر	وكيل	متطفي	
4	علي سالم الحريزي	وكيل لشئون الوادي والصحراء	مؤتمر - فهد حرس الحدود	بنون
5	حسين علي المسعدي	وكيل مساعد	مؤتمر - ابيضاء	عسكري
6	محمد علي المسبحي	وكيل مساعد - 2013	مؤتمر - لم يدخل المهرة حتى الان ضابط	
7	محمد علي سالم	وكيل	مؤتمر - دو شهرين وغفرا المحافظة	شيخ

### محافظة الجوف:

م	الاسم	الصفة وتاريخ التعيين	الانتماء وإحفاظة	المؤهل
1	منصور بن عبد ان	وكيل - 2003	مؤتمر - الجوف	بكالوريوس تربية
2	فهد حمود ابو راس	وكيل	مؤتمر - الجوف	جامعي
3	أحمد الأكوع	وكيل	مؤتمر	بكالوريوس وقانون
4	يحيى عبد الله العنسي	وكيل مساعد لشئون برط - 2009	مؤتمر	هندسة
5	خالد محمد هضبان	وكيل مساعد للشئون المديرية الشرقية	مؤتمر - عين	2008 شريعة وقانون
6	همدان زيد علي مهفل	وكيل مساعد - 2013	ناصرى مقرب من اللواء علي محسن	بنون
7	نواف شريف الأعوج	وكيل مساعد - 2008	مؤتمر - صنعاء	جامعي



بمناسبة احتفالات شعبنا بأعياد الثورة اليمنية  
وذكرى الاستقلال (30 نوفمبر) الخالدة  
يسرنا أن نتقدم بأطيب التهاني والتبريكات  
للأخ المناضل فحامة الرئيس /

## عبدربه منصور هادي

رئيس الجمهورية

وإلى أبناء شعبنا اليمني العظيم متمنين من الله أن تعود علينا  
وعلى وطننا بالتقدم والازدهار



معنا .. إتصالك أسهل

جميع أعضاء مجلس الإدارة وموظفي شركة يمن موبايل  
عنهم

المهندس / صادق محمد مصلح  
رئيس مجلس الإدارة

المهندس / عامر محمد هزاع  
المدير التنفيذي



بمناسبة احتفالات شعبنا بأعياد الثورة اليمنية وذكرى الاستقلال  
(30 نوفمبر) الخالدة يبرنا أن نتقدم بأطيب التهاني والتبريكات  
للأخ المناضل فخامة الرئيس /

## عبدربه منصور هادي

رئيس الجمهورية

وإلى أبناء شعبنا اليمني العظيم متمنين من الله أن تعود علينا  
وعلى وطننا بالتقدم والازدهار



البنك اليمني للإنشاء والتعمير  
بنك ينفرد بأصالته

البنك اليمني للإنشاء والتعمير

حسين فضل محمد هريره  
رئيس مجلس الإدارة

وجميع أعضاء مجلس الإدارة والموظفين



## مدينة ألعاب حديقة السبعين الاستثمار.. هل يغدو لعبة نفوذ!



الإمكانية متوفرة وا لتطوير محظور حتى إشعار آخر



في اليمن.. لا تستثمر! أنت حيا الله مجرد مواطن

يقومون بين الحين والآخر بالتوسع بالقوة في موقع الحديقة الملكية للدولة، وإقامة المباني العشوائية والبوابي وغيرها. وما يزال المستثمر المغشي وحيدا في مواجهة هؤلاء، فيما تكثف الجهات المختصة بإصدار التوجيهات على الورق بضبطهم، ليس إلا.

يتفاجأ بالمنع كلما أراد تحسين جودة الخدمة وتطويرها وتحديثها، من قبل جهات تتبع أمانة العاصمة، ويصل بها الحد في بعض الأوقات إلى إغلاق الحديقة لولا تدخل القضاء بفتحها.

يتعاقب عليه بعض شاغلي منصب أمين العاصمة منذ العام 1986م، ولا يستفيد منهم وتابعهم سوى مزيد من المعاناة والجري في أروقة مكاتبهم، استمتاعاً منهم بتعديبه وتطفيشه، وليس هذا فحسب؛ بل وانتهاء بالاعتداء عليه وعلى أولاده وأمواله مراراً وتكراراً.

يواجه عراقيل ومضايقات من نافذين أو متنفذين جميعها تهدف إلى ممارسة أكبر حيز من الضغط عليه، من أجل إجباره على ترك مزاولته نشاطه الاستثماري، وفي ذلك إن تم سيمثل طعنة قوية في خاصرة الاقتصاد الوطني والقومي للبلاد.

ربما لا يعلم كثيرون بملكية مدينة ألعاب حديقة السبعين وسط العاصمة لرجل الأعمال الحاج عبدالله أحمد المغشي، الرجل الأول في صناعة الفرح والسعادة لأجيال بلاده منذ ما يقارب 3 عقود. إذا أنه وبدافع حبه لوطنه ولفلذات أكباده استطاع تحويل أرض جدياء قاحلة إلى جنة تهوي إليها أفئدة الأطفال والأسر والعوائل في كل الأوقات والمناسبات.

وكأول مدينة ألعاب في اليمن، كان الجميع حينها لا يعرف الجهة المختصة بإصدار التصاريح لإنشاء مثل هكذا استثمارات. ومنذ ذلك الحين ومدينة الألعاب في تطور وازدهار، وإن كان ذلك في كثير من الأوقات ينضج على نار بطيئة، كما يقول المغشي الذي تظهر وثائقه أن ثمة عوائق حبيسة صبره منذ 3 عقود.. منها على سبيل المثال ما يلي:

تخلفه (حملات) ما قبل المواسم والمناسبات التي تعمل فيها مدينة الألعاب، من شأنها الضغط عليه لدفع (عبدية) لهذه الجهة أو لتلك أو تحت أي مسمى كان، جميعها لا مشروعة وغير قانونية.

يؤرقه ويقلق مضجعه مسلحون

السؤال الذي يضع نفسه: هل يرضى ضمير القارئ أو ضمير أمين العاصمة وغيره من رجال الدولة الذين لا زلنا متفائلين بحيوية ضمائرهم؟! بالاكتماء بمجرد التفرج حتى يتم تدمير أحلام المستثمر المغشي، وخريف عمره، وأن تذهب سنوات بنائه وتطويره وأمواله إلى الجحيم بجرة قلم وجريرة طمع، كما حدث مع مستثمرين سابقين؟!..



غالب القديمي

gha leb2008@hotmail.com

صداع

150 ألف نسمة، دائرتان انتخابيتان، مراكز حيوية، ووجه مدينة..  
الجميع باتوا على حافة مستنقع يزحف لابتلاع مساحات جديدة كل يوم..

## الحديدة.. عروس في الوحل



شلاجة قديمة تعمل بوظيفة قارب نجاة في مجاري «الحوك» وسط الحديدة



وأكياس مليئة بالقمامة.. وترى الصحفية نهلة القدسي أن هذه التصرفات غير المسؤولة هي نتيجة غياب ثقافة الترشيد وجهد المواطن بالأضرار المترتبة ونتائجها على الصحة العامة للسكان..

**ويتهم «بكارزي إبراهيم، أحد الوجاه من وصلهم بدبابي خفية،**

نائب مدير التربية بالحفاظة عضو مؤتمر الحوار. ويضيف «لا بد من كوادرنية ومهندسين متخصصين، وتنشيط الرقابة الشعبية على التنفيذ والصيانة الدورية».

**مائة «الحرك» شهدت عددا من الساعات الإسماعيلية كلك التي رعتها مجموعة إخوان ثابت، والمتصلة في تونبر شفاطات مجاري،**

للتخفيف من معاناة السكان. إلا أنه وبالإضافة إلى عدم صيانة الشبكة المتهاكلة أصلا، يتحمل المواطن مسؤولية رمي مخلفات البناء في ممرات المجاري وقنوات الصرف الصحي، أحجار وبلك وقطع إسفنج وقطع موكيت وحيوانات ميتة

**الشباب الذي ينفله مركز الدوامات والإعلام الاقتصادي بالتعاون مع جمعية أبي موسى الأحمر بالخالفة وتحويل بعثة الأخذ الأوروبي، أطلق صرخة استغاثة أولى تمثلت في تنبع خيوط المشكلة من خلال هذه المادة الصحفية التي كشفت تفاصيل المدينة العائمة في مياه الصرف الصحي.**

«انتهاء العمر الافتراضي للشبكة وانعدام التوسعة فيها، ترافقا مع التوسع العمراني والزيادة السكانية وعدم تجاوب الحكومة، هي أبرز أسباب تفاقم المشكلة التي وصلت حد انفجار المجاري وإغلاق عددا من الشوارع»، يقول محمد قحيم

«مديرية الحوك» إحدى ثلاث مديريات «الخال، الحوك، الميناء» تتكون منها مدينة الحديدة، وثانيها كثافة سكانية، **وتقل واجهه ميدان خدمات المدينة وقبلة السكان والوالدين وأصحاب رؤوس الأموال،** إذ تضم في نطاقها الجامعة ومستشفى الثورة والمطار ومعسكر الأمن المركزي وميناء الاصطياد البحري.

مؤخراً تحولت الدائرتان الانتخابيتان 160 / 164 إلى مزرعة أمراض مفتوحة ومساحة سوداء في وجه عروس البحر الأحمر.

**ومركز دعم الشباب، بمساقلة الخليفة التابع لشروع أصوات**

زهرة الشرعبي

zahara.alsharaby@yahoo.com

ثمة مصيبة قد تأتي على المرء من حيث لا يعلم، وثمة أخرى من حيث يعلم..  
هكذا يمكن وصف حال منطقة آل الدبا وحال أهلها الطيبين.. بعد اجتياحها بالسيول

## جزيرة الموت في خولان



بلاغة الصورة تكفي لوصف المشهد .. منطقة آل الدبا - خولان



عضو المجلس المحلي بالمديرية أحمد الدبا ناشد من جانبه الجهات المختصة بضرورة التدخل العاجل لإنقاذ المواطنين المحاصرين بالدمار من كل اتجاه ومدعم بمياه صالحة للشرب والعمل على فتح الطرقات وتسهيل عملية إجلائهم إلى خارج المنطقة.

**الجهات الرسمية وكالعادة - تقول مصادر في المكان لم تتحرك - وحتى كتابة القصة، فيما يستمر تدهور حال المنطقة والناس والممتلكات من سين إلى أسوأ..**

والخضراوات والقات .. خمسة أبار مياه بمضخاتها طرق ومقابر لم تعد على خارطة المنطقة ولا على تضاريسها العارية إلى جانب تضرر 12 بئر زراعية أخرى.

**أما انهيار المنازل فحكاية أخرى أكثر مأساوية وأبلغ لنا، العديد من المواشي نفقت تحت أنقاض المنازل أو في جحور السور.**

خسائر تقدر بعشرات الملايين من الريالات حلت على المنطقة في طرفة عين !.

مدير مديرية خولان عبداللطيف اللمذي دعا إلى إعلان منطقة آل الدبا منطقة منكوبة، وناشد الجهات المختصة وحكومة الوفاق سرعة التدخل لإنقاذ المواطنين وممتلكاتهم والعمل على تخفيف معاناتهم حيث أن الأضرار بالغة وحالة الناس باتسة بأكثر من القدر المتوقع.

بصارح أهالي منطقة الدبا التابعة لمديرية خولان من أجل البقاء على قيد الحياة، بعد أن حلت عليهم كارثة طبيعية، قطعت صلاتهم بالقرى والمدن المجاورة .

تبعد منطقة آل الدبا عن العاصمة صنعاء مسافة 60 كم، ومؤخراً وكحال أهلها تشكو غياب أبسط الخدمات ومشقة العيش وتقطع السبل، حيث لا شبكة طرق ولا اهتمام من قبل الجهات الرسمية .

**مؤخراً جرفت الأمطار والسيول الأراضي الزراعية مصدر رزق أهالي المنطقة وأهل تساقط الصخور ملامح ما كان يسمى مجازاً طرقاً للتواصل فتوقفت الحياة ودخل الناس في عزلة وسجن كبير.**

آلاف اللبن من المساحات الزراعية باتت بقعا خاليا من الحياة.. 250 شجرة عنب مثمرة، مساحات مزروعة بالحبوب والقصب

**بالخراب المنهج للبنى التحتية بفرح الفشل مدير المؤسسة الخروب على الثورة وسرب الإصلاح.**

في كواليس مبنى مؤسسة المجاري يتضح بجلاء صراع القوى القديمة والقوى القادمة بفعل الثورة، ويخبرك عدد من العاملين هناك أن ثمة من يلعب على محاولات إفشال الجديد بدلا من الانتباه إلى كونها شريك في الحكم والمسئولية **وكلما حاولنا إنزال حملة تنظيف للمنازل الرئيسة للشبكة أوقفها أحد العاملين.** ويصفهم الشيخ عبدالله كزيم إمام وخطيب جامع الإرشاد بالمديرية بأذنان قادة الثورة المضادة، مضيفا بأنهم عمدوا أيضا إلى سد غرف التفتيش بالرمل والأسمنت، ما تسبب في انفجار الشبكة في أكثر من مكان.

**قيادة المحافظة ليست برهفة من وجهة نظر الزميل الصحفي غمدان أبو علي ولا معاهبة ولا رقابة ولا صيانة ولا عقاب للمخالفين والتسببين في إحداث الأضرار حسب قوله.**

الجلول وكالعادة، يرى مراقبون في الحوك، بأنها ليست أكثر من هدر للموازنات، إذ ما يزال التوقيع الأني غير الخاضع لأية مواصفات أو رقابة حقيقية أو تقييم، ساري المفعول حتى بعد ثورة 2011 .

«تخاذل حكومي في التعامل الجاد مع المشكلة وتساهل عجيب من قيادة المحافظة. أو هذا ما يقوله وجهاء في المديرية يودون تقديم شيء لإنقاذ شبكة الصرف الصحي، بينهم الشيخ محمد سعد الحطامي رئيس مؤسسة الزهراء.

**تفاهم المأساة وقع بعض شباب وكوادر المحافظة إلى تشكيل ما أسموه الحملة الشعبية لإنقاذ مدينة الحديدة، وفي صفوفها ناشطون ثوريون وأطباء وحقوقيون، بهدف التمسك مع السلطة المحلية لإيجاد حلول ناجمة للمشكلة..**

الممتاز®

سر الطذاق المتميز





يسر مجموعة شركات هائل سعيد أنعم وشركاه  
أن تتقدم بأطيب التهاني والتبريكات (بمناسبة عيد الاستقلال) العظيم إلى:



فخامة الأخ الرئيس القائد /

## عبدربه منصور هادي

رئيس الجمهورية

الأخوة / رئيس وأعضاء مجلس النواب  
الأخوة / رئيس وأعضاء مجلس الوزراء  
الأخوة / رئيس وأعضاء مجلس الشورى  
الأخوة / محافظي المحافظات وأمناء عموم وأعضاء المجالس المحلية  
أصحاب الفضيلة العلماء والشخصيات الاجتماعية والأدباء والمفكرين  
القيادات العسكرية والأمنية  
كافة أبناء الشعب اليمني

سائلين الله أن يعيد هذه المناسبة على وطننا وشعبنا بالمزيد من التقدم والنماء والأمن والاستقرار



علي محمد سعيد أنعم  
رئيس المجلس الإشرافي الأعلى للمجموعة

عبدالجبار هائل سعيد أنعم  
نائب رئيس المجلس الإشرافي الأعلى للمجموعة

وكل عام واليمن بخير



محمد الشلبي  
alshalbi@hotmail.com

من الصعب أن نتحدث عن وعي اجتماعي جيد ودولة مدنية في ظل غياب مسرح فاعل في النقد واستنهاض الهمم والارتقاء بالوعي والذائقة وتهذيب العقل و الروح..

## تذكرة مسرح



المسرح في اليمن حلم جميل وعواقب متجددة

خارطتها البرمجية منها الدرامية والمسرحية، ولعدد منها تجارب خاصة في إتاحة الفرصة لممثلين في إنتاج أعمال درامية ومسرحية ضمن مسرح يحمل اسم تلك القنوات.

ومن العوامل أيضا ظهور فرق مسرحية شابة اعتمدت على إمكانياتها البسيطة، ساهمت بخلق تراكم فني ونماذج ناجحة بإنتاج أعمال ستثري المسرح اليمني بشكل عام وتؤسس لما يسمى المسرح التجاري.

شهدت الـ 9 سنوات الأخيرة حركة جديدة للمسرح، بتأسيس عدد من الفرق المسرحية الشابة، تركزت أغلبها في مدينة عدن قدمت عروضاً مسرحية تجارية موسمية جماهيرية، على مسارح دور السينما المتبقية في المحافظة.

بين عشرات الفرق التي نشأت ولم تستمر، تبرز « فرقة خليج عدن المسرحية» كنموذج ماثر وتتصدر

نفس المصير مع توقف تام لأي نشاط تجاري في هذا المجال، غير أنه وفي المسرح في السنوات الأخيرة ظهرت مؤشرات قد تغير الواقع السيئ، والسبب عوامل أهمها ظهور عشرات الفضائيات اليمنية الخاصة التي تتطلب منها شروط المنافسة البحث عن أعمال جديدة لتخدم تنوع

اليمني بعيداً عن التوثيق والاهتمام، وبعيداً عن توجيهه للاستثمار الخاص في ما يعرف بالصناعات الإبداعية. تدخل اليمن القرن الواحد والعشرين وهي لا تملك بنى تحتية للمسرح قديمة ولا جديدة يملكها القطاع الخاص أو العام شأن السينما التي بيعت بعض مبانها وتنتظر أخرى

لا تحتفظ مكتبة التلفزيون الرسمي بمسرحيات توثق لأعمال المسرح اليمني، منذ أول مسرحية في مدينة عدن عام 1910م «يوليوس قيصر» وحتى «التركة» الشهيرة أو «القلاصات» في عام 1994م التي عرضت في 10 محافظات وحقت 23 مليون ريال. ليبقى المسرح

من مواليد كريتر عدن 1983، حاصل على بك تكنولوجيات من كلية الهندسة جامعة عدن 2007. مؤسس ورئيس فرقة خليج عدن المسرحية منذ 2005 ويحيد اللغتين العربية والإنجليزية، وحصد جائزة رئيس الجمهورية للشباب لأفضل نص مسرحي عام 2002.

له عدد من الأعمال المسرحية تأليفًا وإخراجًا وتمثيلًا منها: مسرحية (بارانويا) عام 2000، (الطابورا لسادس) 2001، (عائلة دوت كوم) 2005 التي عرضت 30 عرضاً جماهيرياً في عدن وصنعاء 2006-2008. كما أخرج كل الفواصل الإعلانية لقناة عدن الفضائية منذ انطلاقتها إلى 2009. ومن أعماله أيضاً سيناريو وإخراج البرنا مع الكوميدي (عالمنا شي) 11 حلقة، ومسلسل (أصحاب) 15 حلقة عرضتهما قناة السعيدة 2010، و(حافة الأتس) 30 حلقة، السعيدة 2012. و(فرصة أخيرة) 30 حلقة على السعيدة 2013. وأخرج عدداً من الأفلام الوثائقية القصيرة منها: (أبين.. النزوح إلى المجهول) وباللغة الصومالية (الأبواب المغلقة)، وأخرج الكليات الشهيرة (عدن بلاد الثاقرين، أوعدك) 2011، و(كلية همة شباب) 2012.

عمر وجمال

## في أطناب التاريخ ونحت غباره

أعطني مسرحاً أعطيك شعبا عظيماً.. يقول الفلاطون في اليمن وتحديداً في الألف الثالث قبل الميلاد كان يقطن هنا شعبا عظيماً أنتج حضارة عظيمة وتاريخاً مشرقاً وكان للمسرح احد روافد عظمة اليمانيين تلك هذا الامر اكدته نقوش الخرية تم اكتشافها مؤخرا «هناك نقوش يمنية ملاحم مسرحية، وقانون للممثل...» يقول الباحث اليمني يحيى سيف.. ويضيف أن المسارح اليمانية في الحضارة السبئية اخذت شكلا تتشابه مواصفاته مع المسارح الرومانية القديمة في العصور الحديثة كالتقدم منارة المسرح في اليمن حيث قدم أول عرض مسرحي على مسرح هذه المدينة عام 1910، مسرحية «يوليوس قيصر» الأمر تطور أكثر في أربعينيات وخمسينيات القرن الماضي غير أنه تباطأ أو أحيب خلال العقود الثلاثة الأخيرة وصار المسرح اشبه بهلال رمضان.. بحسب الإحصائيات فإن هناك أكثر من 65 فرقة مسرحية أهلية وشعبية، في البلاد ونحو 125 كاتباً مسرحياً، غير أن المسرح اليمني لم يشهد أكثر من 500 نص مسرحي خلال قرن كامل اليوم يمثل المسرح في اليمن احد ماضي العصر بعد أكثر من 5000 عام على ظهوره في هذه المنطقة من العالم!!

وجمهوره وانحيازه إلى المسرح التجاري، كونه يمنح العروض قيمة لدى الجمهور الذي يشتري تذكرة ليشاهد مسرحية، كما يساهم إلى حد ما في استمرار الفرق المسرحية نشيطة ومنتجة. عكس العروض المجانية فهي تتعامل مع الجمهور بعدم ثقة، ولا تتوقع منه شراء تذكرة لحضور عرض مسرحي. مع العلم أن كل عروض مسرحية لفرقة خليج عدن عرضت في صنعاء وعدن نفذت تذاكرها من نقاط البيع المحددة.

في فترات متفرقة شهدت مدينة عدن بخاصة هذا النوع من المسرح خلال الأعياد، تغلغه فرق شبابية مختلفة وتكون بمثابة فرصة للجمهور المتفقد لهذا الفن الالتقاء به مرة في العام.

وتبذل الفرق جهوداً في إعداد العروض وإقناع القطاع الخاص للدخول كشريك يساهم في دعم العروض لتقديمها إلى الجمهور بطريقة لائقة على مسارح السينما في عدن. ومثل هذه المبادرات لم تحفز خيال الشركات للدخول باستثمارات كبيرة لمصلحة الثقافة والإبداع والفنون كالمسرح والسينما والنشر الورقي والموسيقى وغيرها.

سيتوجب على الحكومة الدفع باستثمارات الإبداع إلى القطاع الخاص وتشجيعه للمضي فيها وتقديم تسهيلات له لاعتبارات اقتصادية بخلق فرص عمل ومجالات أوسع لها، وثقافية لأهمية الإبداع في رفع الوعي والارتقاء بالذوق الجمالي لدى المتلقي فكلما ملكنا مسرحاً أعطينا شعبا مثقفاً وفقاً لمقولات مؤسس المسرح.



مشهد من مسرحية عود ثقب فرقة خليج عدن

لبيع بصنعاء- بحضور غير معتاد في العروض القصيرة «المجانية» التي يستضيفها المركز التابع لوزارة الثقافة وإشرافها، ثم تالتت مسرحياته ومنها مسرحيتين عالميتين الأولى «سيدتي الجميلة» للكاتب العالمي برنارد شو لكن عن النسخة المصرية بطولة الفنان الكبير فؤاد المهندس والفنانة الكبيرة شويكار، والثانية مسرحية «معك نازل» عن مسرحية ألمانية شهيرة بعنوان «الخط رقم واحد» وعرضتها الفرقة بالتعاون مع البيت الألماني في اليمن في أحد المسارح الألمانية في 2010.

جرت العادة أن تفتح العروض المسرحية للفرق التابعة لوزارة الثقافة مجاناً للجمهور، والمجانبة المسرحية تستند إلى اعتقاد يصنف الجمهور لا يدرك قيمة المسرح في وقت نقلت الفضائيات المسرح إلى المنازل.

وعبر المخرج المسرحي عمرو جمال عن اختلافه في النظر إلى المسرح

بعروضها المسرحية الفرق الشابة بنجاحها في الاستمرار. فقد أتاحت منذ تأسست للنقاد الحديث عن بداية جديدة للمسرح اليمني، لقد تحول الطموح الصغير لمجموعة من الشباب إلى واقع يحث خطاه بنيت باتجاه إعادة الروح لفن تغلب تاريخه بين الخفوت والتوهج وكان للخفوت نصيب أكبر.

حينها قدمت الفرقة مسرحية كتبها وأخرجها مديرتها عمرو جمال عنوانها «عائلة دوت كوم»، ثم عرضت للجمهور على مسرح «سينما هيريكين» في عدن تزامناً مع إجازة العيد بترتيب من الفرقة حيث لا تملك المدينة مسارحاً، ولأقت نجاحاً في مجتمع انقطع عن المسرح لفتترات طويلة، ثم بعدها عرضت في 2008 على مسرح المركز الثقافي بصنعاء برعاية من اتحاد شباب اليمن و حظيت عروضها الصباحية والمسائية «التجارية»- بيعت تذاكرها في نقاط

تمتع باستخدام المحاسبة الآلية مع

النظام المحاسبي **المتكامل**  
MOTAKAMEL



الحلول المتكاملة

خبراء نظم المال والاعمال  
Business Solutions Experts

**يمن سوفت**  
YEMENSOFT

[www.yemensoft.com](http://www.yemensoft.com)

[f/yemensoft.net](https://www.facebook.com/yemensoft.net)





بمناسبة احتفالات شعبنا بأعياد الثورة اليمنية  
وذكرى الاستقلال (30 نوفمبر) الخالدة  
يسرنا أن نتقدم بأطيب التهاني والتبريكات  
للأخ المناضل فحامة الرئيس /

## عبدربه منصور هادي

رئيس الجمهورية

وإلى أبناء شعبنا اليمني العظيم متمنين من الله أن تعود علينا  
وعلى وطننا بالتقدم والازدهار

### المؤسسة العامة للاتصالات

الدكتور / أحمد عبيد بن دغر  
وزير الاتصالات وتقنية المعلومات  
رئيس مجلس الإدارة

المهندس / صادق محمد مصلح  
مدير عام المؤسسة



الأفكار من حولك كثيرة، لكنك ما لم تكن مهياً لالتقاطها لن تراها.. شابان يعبران الشارع بالتزامن مع عبور مظاهرة طلابية، لم يفكرا في محتوى المتأفف بل فكرا بالحناجر المهاتفة.. مجموعة هائل سعيد انعم وقصة البداية..

## في البدء كانت الفكرة



لا يبدو أن ثمة أحد يتذكر تلك المظاهرة.. لم تكن سياسة، لم يهتف فيها أحد بإسقاط النظام، أو يطالب آخر بالحرية، لم ترفع فيها شعارات الديمقراطية، ولم تغط أحداثها وسائل الإعلام، ولو كانت ثمة منظمات مجتمع مدني حينها فلن تقوم برصدها.. المكان: مدينة تعز قبل أكثر من 40 عاماً. الطلاب يتظاهرون للمطالبة بإعادة صرف الجبنة والمربي التي كانت تصرف لهم في المدارس!!..

قادت تلك المظاهرة إلى بناء أول مصنع ضمن سلسلة مصانع تتبع إحدى أهم إمبراطوريات المال والأعمال في تعز واليمن عموماً. إذ كان الحاج هائل سعيد أنعم، وابن أخيه محمد عبده سعيد، بين من شهدوا تلك المظاهرات، فطُرأت عليهما فكرة إنشاء مصنع يعمل فيه هؤلاء الطلاب عقب تخرجهم، وبالفعل كان أول مصنع في المجموعة يعمل بطاقة استيعابية 120 عاملاً، وكانت هذه بداية التوجه نحو النشاط الصناعي، لكن البداية الأولى لم تكن هنا!!..

تولى هتلر السلطة في ألمانيا؛ لاحت في الأفق بوادر حرب عالمية ثانية، تسببت في خوفهم من انقطاع سبل العودة إلى الوطن، ليغادر الشقيقان الميناء الفرنسي إلى القرية مرة أخرى، لكن الحاج سعيد أنعم كان قد توفي عام 1934، ووجد الإخوة أنفسهم مجبرين على تحمل نفقات الأسرة، فقرروا الإنفاق من الأموال التي جمعوها، واستثمار ما تبقى في مشروع بسيط يلبي احتياجات المدينة

على شواطئ مرسيليا الفرنسي للبحث عن عمل هناك، حيث ضمته شركة فرنسية ليعمل في مصنع لإنتاج زيوت الطعام، إلى أن استطاع استدعاء أخيه الذي كان يعمل على متن إحدى البواخر، ثم تمكن الشابان من جلب الكثير من اليمينيين إلى مرسيليا.

خلال 10 أعوام من العمل في مرسيليا اشتهر هائل سعيد ورفاقه بالتدين والسمعة الطيبة.. لكن ومع

الهجرة في مناطق الحجرية تستهوي الكثيرين، وكانت عدن هي الوجهة والممر الذي يعبرون منه إلى دول العالم المختلفة.. وبمجرد وصول الأخوين الكبييرين إلى عدن؛ اتجها إلى الميناء، وسجلا اسميهما للعمل في مجال تزويد البواخر التجارية بالفحم، وجاء حظ العم هائل على متن باخرة بريطانية. لم يستطع الشاب هائل الاستمرار في العمل على الباخرة، فقرر الرُّسُو

كان هائل سعيد أصغر الأشقاء الأربعة الذين يعملون في أرض والدهم بمنطقة «حيفان» الأعروقي، حين قرروا سرا الهجرة إلى عدن باعتبارها أقرب نقطة يمكن البحث من خلالها عن عمل يدر رزقاً أوفر، في وقت لم تكن الأرض تفي بالكثير، لكن والدهم رفض الفكرة، فأقنعوه برحيل اثنين منهم، وبقاء اثنين آخرين إلى جواره للاعتناء بالأرض، وهكذا بدأت الرحلة.

يحكي الأستاذ محمد عبده سعيد قصة البداية، «في تلك الأيام كانت

### 10

#### مجالات إنتاجية

تشملها صناعات المجموعة (البسكويت والحلويات، السمون والزيوت، الصوابين ومساحيق التجميل، الألبان والعصائر والبقوليات، الأسفنج والبلاستيك، المياه المعدنية، مواد التعبئة والتغليف، السجائر، مستحضرات التجميل، زيوت السيارات، الدقيق والنخالة، الأسمنت) بالإضافة لمجموعة من المواد الاستهلاكية الغذائية



1970



بدء النشاط الصناعي للمجموعة من خلال تأسيس خطين إنتاجين لبسكويت والحلويات في الشركة اليمنية للصناعة والتجارة أول شركة صناعية للقطاع الخاص في اليمن.

12 دولة

فيها تواجد للمجموعة في كل من آسيا وإفريقيا وأوروبا، مصانع أو شركات، أو فروع.

37

دولة حول العالم

تصدر إليها المجموعة منتجاتها

35

علامة تجارية عالمية

تنشط شركات المجموعة كوكيل وشريك لها

4

قطاعات

تنشط فيها شركات المجموعة:

- الصناعة
- التجارة
- الخدمات
- الموارد الزراعية والبحرية.

ويمثل النشاط الصناعي أهم وأكبر النشاطات تنوعاً وتوسعاً

بدء النشاط الخدمي للمجموعة من خلال إنشاء شركة الشرق الأوسط للملاحة البحرية بمدينة الحديدة، وتركز النشاط في مجالات الملاحة البحرية والنقل، المصارف، التأمين، السياحة، الصحة، الإعلان والترويج، المراكز التجارية.



1962



تأسيس المجموعة



د. سعد بن سعد



إبراهيم هائل سعيد



شوقي هائل سعيد



فؤاد هائل سعيد



عبدالله بن سعد



أحمد هائل سعيد

رفض هذا العرض، رغم أن ذلك ناتج عن مستوى عالٍ من الثقة. على الجانب المؤازي استمر آل سعيد أنعم في تطوير تجارتهم، وفي عام 1950 قرروا توسعة تجارتهم وابدأ بالعمل في تعز والمخا والحديدة، الأمر الذي خلمهم عند صدور قرار التأميم في عدن حيث كانوا قد كونوا قاعدة قوية شمال البلاد.

يقول محمد عبده سعيد في حديثه للشباب في تدشين «مشروع أفكار» الشهر الماضي «عندما حدث التأميم لم يكن حال شركات آل سعيد أنعم كبقية الشركات التي لم تستطع سداد ديونها للشركات العالمية التي تتعامل معها؛ تواصل الحاج هائل مع تلك الشركات وأخبرها «نحن ملتزمون بالسداد»، ونظراً لالتزامها ووفائها؛ كانت المجموعة محطة لعدد من التوكيلات للشركات العالمية المختلفة.

لا ينسى محمد عبده سعيد رجل الأعمال المعروف ورئيس الاتحاد العام التجارية الصناعية حالياً، أهمية التنوع في تطور وتقدم مجموعتهم عبر المراحل المختلفة. ويذكر قصة المظاهرة الطلابية التي قادت إلى بناء أول مصنع كمنثال على توالد الأفكار، والتعاطي مع الظروف الأخطية، فيقول «كان ذلك مبعثاً للتفكير في البدء بالصناعة في عام 1970م، لقد فكروا بأن هؤلاء الطلاب بحاجة إلى أن يعملوا بعد التخرج فاستوعب المصنع الأول 120 عاملاً أثمرت إبداعاتهم فيما بعد الكثير والكثير لصالحهم وصالح أسرهم وصالح المجموعة التي بدأت بالنمو التدريجي حتى وصلت إلى ما وصلت إليه اليوم.

سعيد حين رأى مسجداً في تلك البقعة: «أنا رزقي جنب هذا الجامع»، كان متديناً بشدة كما يصفه علي محمد سعيد «ابن أخيه». اندلعت الحرب العالمية الثانية بعد ذلك بعام، كانت ثمة شركة كبيرة مسيطرة على التجارة في مدينة عدن تدعى «البيس» لرجل فرنسي يحمل الجنسية البريطانية، يقول محمد عبده سعيد: «أرادت هذه الشركة توزيع «المواد الغذائية» بالبطاقة، بحثوا عمن يوكلون له هذه المهمة، فلم يجلبوا سوى عمي هائل والذي عبده سعيد فمكونهما من توزيع بطاقات المواد التموينية، وبدأ بالفعل عملية التوزيع».

يتابع محمد عبده سعيد «انطلق والسدي وعمي هائل في تعاملهم مع الشركة من قيم الصدق والوفاء والأمانة، لذا فإن مدير الشركة الهندي مستر براك استدعى عمي هائل وقال له «بإمكانك ألا تسدد نقداً، وسنعتيك تسهيلات للتسديد كل نهاية شهر»، إلا أن هائل سعيد

الأقرب إليهم (عدن) من اللحوم وهي السلعة التي اهتموا إليها عندما اتجهت أفكارهم إلى عدن، فاشترى مجموعة كبيرة من الأغنام من مدينة الراهدة، ولم تكن نمرة وسهلة تمكنهم من نقلها إلى عدن بسرعة ويسر، فمضوا بها سيراً على الأقدام!! استغرقت الرحلة أسبوعاً كاملاً، كانوا خلالها يرفعون الأغنام التي نفق بعضها في الطريق الطويلة والوعرة، متنقلين بين منطقة وأخرى، وعند وصولهم إلى منطقة الشيخ عثمان تمكنوا من بيعها بألف ومائتين روبية، وهو مبلغ لم يكن ليوازي حينها ما أنفقوه من جهد ومال، غير أن المسافة التي أنهكت الأغنام أثر على سعرها عند البيع، ليبادر بعلها الأخوان الشباب بالاستفادة من المبلغ الذي حصلوا عليه، ففكروا في إنشاء محل تجاري «بقالة».

لم تكن كريتر التي ازدهرت فيها الحياة قبلتهم، لكنهم اختاروا موقعاً معزولاً في مدينة المعلا بعيداً عن العمران. قال الشاب المتدين هائل



يسرى ببيرق

yob4501@gmail.com



مشروعك الخاص يساوي مستقبلك.. هكذا تقول أحداث الحكاية بين أروقة الورد وزوايا «رسيل»..  
قليل من التخطيط وكثير من ارادة يمكنها انجاز الكثير..

## الورد اللي فتح في جيوب النساء..

تعلمت فائدة من الورد دوصفة الاستفزاز والاستحواذ على إعجاب الكل، فحين تطلب منها كصحفي أن تقدم وصفة نجاعها لبنات جنسها، تقطع الطريق جازمة أمام الجميع: «أنا ملكة الورد في اليمن، وأنصح أي بنت أن لا تفكر في تجارة الورد لأنها ستفشل!! هكذا أقول لهن منذ البداية!! التجارة شطارة، ولا يمكن لأحد أن ينافس فائدة في هذا المجال!!»..

يمكن القول إن تعاملها الصارم هذا، تعلمته من تجربة فشلها الأولى، ويمكن القول أيضاً أنها اكتسبت بصرامتها، خبرة في التعامل مع الجهات الحكومية والمطارات والبنوك.. «الحمللة، لا أواجه صعوبات معاملاتي مع الدولة كلها مرتبة، أذفع ضرائب على حسب عدد الورد أولاً بأول حتى لا تتعرقل أموري»..

تضيف فائدة شايف وهي أم لطفلين (يوسف 3 سنوات، رسيل 5



ولاحلام الورد مشاتل والوان

حصول بعض الأخطاء والاختلاسات أفضل هذا المشروع، وخرجت من هذه التجربة بديون كبيرة..  
تؤكد لـ الإعلام الاقتصادي أن تلك التجربة منلت منعطفا كبيرا في مشروعها، فاستدركت الأمر وعدلت الأخطاء، وبدأت من جديد بـ رسيل روز بـ 2000 دولار أخرى وبدون شركاء.

مضيضة «سافرت إلى أثيوبيا لتعديل وضعي هناك بعد خسارتي، وقامت أخستي «فسلوى» بإكمال الأوراق والمعاملات لشركتي، في البداية سلكتُ طريقة معينة ضمننتُ بها عدم خسارتي، حيث كنت لا أستورد من أثيوبيا إلا حسب طلبيات محلات الورد بصنعاء، فلا يصل الورد من أثيوبيا إلى المطار إلا وهو مبيوع بالكامل»..

تصل كمية الورد المستورد حاليا إلى رسيل روز حوالي 40 - 50 ألف وردة، وتقول فائدة «بعض المحلات كانت تسألني: هل بقي معكم ورد؟، وعندما تكرر السؤال، كنت أستورد حسب الطلب وأزيد عليه كمية».



الورد ثقافة تنمو كما تنمو المشاتل

تأسسها، ثم شركة دلنا للكمبيوتر، وشركة نفطية أخرى، إلى عملها في عدد من السفارات، قبل أن يستقر بها المقام في شركة نفطية..

1000 دولار فقط، هي قصة «الورد اللي فتح في جيبين هذه الفتاة» وأزاح عنها قلق الانتقال من عمل إلى آخر وفي أسوأ الأحوال، استغناء هذه الشركة أو تلك عنها في أي وقت!!، الأمر الذي دفعها للتفكير في تأسيس عمل خاص بها، به تضمن به دخلها ومستقبلها.

فكرتُ بتجارة الورد لأنه مضمون الربح، نزلت إلى السوق وسألت بعض المحلات فوجدت أن الخسارة فيه قليلة جداً ففكرت بأن أكون تاجرة جملة أي أقوم باستيراد الورد ثم أبيعها أنا محلات الورد» تقول فائدة، ملخصة سر نجاحها في هذا المشوار..

«لم يستغرق الأمر سوى أسبوع، حينما فكرت بالمشروع لأول مرة، سألت ثم قررت، بعدها بدأنا بالإجراءات وسافر زوجي إلى أثيوبيا ليحضر الورد». تضيف فائدة «بدأ العمل يمشي على ما يرام، لكن



تبدأ «فائدة» يومها عندما يفتح الورد جفونه كل صباح، وحين تذهب إلى عملها، لا تفكر قطعاً بالفوارق بين عملها في شركة «نفطية» في الصباح، وإدارتها شركة «وردية» في المساء، ويبقى العامل المشترك هو العمل التجاري وترتيب الأوقات والصعود على سلم النجاح، ليس إلا..

يكاد يجمع كل من يصل إلى مسامعه أن امرأة اختارت تجارة الورد، أنها انطلقت من ميولها الفطرية كأنتى.. غير أن سيادة الأعمال «فائدة» عبدالرحمن شايف» تجزم أنه لم يلفت نظرها وهي تطوف أماكن بيع الورد إلا عدم وجود خسائر مترتبة على المتاجرة بهكذا سلعة. وهاهي اليوم ترتبط بالورد بيعة وشراء من خلال امتلاكها شركة «رسيل روز»، وما ثمة شيء آخر غيره..

بألف دولار فقط قررت «فائدة» الخروج من بوتقة الخوف من المستقبل والارتهان للراتب الشهري، قبل وبعد تخرجها من كلية الآداب قسم اللغة الإنجليزية جامعة صنعاء عام 2001. حيث سبق وأن عملت في أماكن عديدة وكانت تبقى فيها لفترة وجيزة، ثم تنتقل للبحث عن عمل آخر، فمن عملها في شركة كمبيوتر، إلى عملها في شركة سبافون منذ





## فدوى ..حديث المال والورد

من البديهي أن تصل درجة التفاهم إلى هذا الحد الذي يجعل من دور الأب الأكاديمي المتخرج من أمريكا مقتصرًا على الاستشارات وتقديم الخبرة، ويجعل من الأخت الصغرى مسؤولة عن المعرض وعن تحديد الكمية التي يحتاجها السوق، وتحصيل الديون، وكل أعمال الحسابات، بحيث لا يعرف رسيل روز إلا بها، فيما تتولى سيدة الأعمال فريدة التواصل الخارجي مع المزارع والدول التي تبيع لها الورد، من خلال الإنترنت وكذا عنها في اللغة الإنجليزية..

شحناتنا إلى ثلاث شحنات أسبوعياً تضطر معها فدوى للذهاب إلى المطار لتخليص الشحنة، وتقضي بقية وقتها في البيت ومتابعة العمل عن بعد. وتقول فدوى إن رسيل روز الآن بصدد التوسع شرقاً من خلال افتتاح فرع رسمي في حضرموت، بالإضافة إلى مندوبي الشركة في إب وتعز وعدن وباقي المحافظات.

فدوى العريضي، هي الأخت الصغرى لفريدة، يجمعهما في البنفسج لون الورد ورائحته، وأب أكاديمي يدرس الرياضيات بجامعة صنعاء، وهي ذات الجامعة التي تخرجت منها فدوى عام 2006، وقبلها فريدة عام 2001، وثمة أشياء أخرى. قالت فدوى إنها لا تفكر حالياً بأي عمل آخر غير تجارة الورد والتوسع فيه. فهي مديرة الحسابات ومعرض البيع ونائبة لأختها أمام الزبائن وهي البنوك والمطارات وكافة الجهات الحكومية الأخرى، ولها دخلها الخاص من أرباح هذه التجارة واستقلاليتها.

كعبير الورد في عشقه للحرية، تكره فدوى شاييف القيود والالتزام بالمدوام، ولهذا السبب تركت عملها السابق كمراجعة حسابات لمدة عامين في شركة محاسبة شهيرة، مضيئة بأنها لن تحصل على وقت وراحة وعائد مادي في مكان آخر أفضل من رسيل روز. في عائلة قاسمها المشترك الأرقام الرياضية والحسابات،

وأصنافه وأسعاره ومزارعه، الكثير، وإنما وقع الاختيار على مزارع الورد في أثيوبيا لأن أسعاره فيها جيدة مقارنة بأسعار مزارع كينيا التي تستورد منها أيضاً، ولسهولة نقله أيضاً من أثيوبيا إلى اليمن. وعن تسميتها للمحل بهذا الاسم قالت إن «رسيل» هو اسم ابنتها، وأن معناه في اللغة العربية: الماء العذب الصافي..

وفي صنعاء تتخذ فريدة، وفدوى من شارع الجزائر منطلقاً لتجارة أوسع من الورد، ففي معرض مبيعات رسيل روز، لا يأخذ الورد سوى حيز بسيط من المكان، حيث توضع بعض الورود - إن بقيت - في تلاجة بداخل المعرض، فيما تستحوذ أطراف أخرى من مستلزمات النساء والجمال والأعراس على باقي المكان، بإشراف بائعين فقط، ويقدم المحل خدمات صناعة (كوش الأعراس) بالورد الطبيعية، وتقول سيدة الأعمال الشابة فريدة شاييف إنها فكرت في الاستيراد من دول أخرى أوربية لولا صعوبات النقل الجوي، كما أنها فكرت بشراء مزرعة ورد في أثيوبيا، وبالرغم من أن الأسعار هناك فوق طاقتها، إلا أنها ما تزال تفكر بالأمر..

سنوات) بأن تجارتها تجاوزت اليمن إلى دول أخرى كالسعودية، فهي تتعامل مع عديد شركات في جدة والرياض وتبوك، واستوردت لدول أخرى مثل دبي الإمارات، وماليزيا ولبنان والأردن وقطر، حيث تستورد من أثيوبيا 150 ألف وردة شهرياً وتبيعها للخارج كما تقول.

تعرف فريدة وأختها فدوى، عن الورد



ومع الورد يحضر الجمال



# المتحدة للتأمين

## UNITED INSURANCE

# التأمين الصحي

## الجماعي



DIAMOND JUBILEE

**75**  
Years

COMMITMENT  
TO  
VALUES



FSA®

uicyemen@uicyemen.com  
www.uicyemen.com

خدمة العملاء : 01- 555555

الرقم المجاني : 800 5555

فاكس : 01-214012

# هابللاك® HAPPYLAC

لا أحلى منه..  
ولا أغلى منك



إحدى شركات مجموعة أنس الشميري وشركاه

الفروع

تعز - الأحيات - ت، ٠١ ٢٥٨٠٢٠ - الحديدة - شارع الحكيم - ت، ٠٣ ٢٤٧١٢٣

الشركة المتطورة للصناعات الغذائية (أفيكو)

الإدارة العامة - تلفون: ٩٦٧-٠٥٢٦١٧٩/٨ - فاكس: ٩٦٧-٠٥٢٦١٨  
ص.ب: ١٣٤٤٥ - البريد الإلكتروني: afico@y.net.ye  
صنعاء - الجمهورية اليمنية

أبوفرات  
777731710

موبايل نت



## أعلى سرعة .. أقل تعرفه

20 GB	12 GB	7 GB	3 GB	1 GB	الباقية
23000 YR	15000 YR	9000 YR	4500 YR	2900 YR	تقنية EV-DO
11000 YR	8000 YR	6000 YR	3500 YR	1900 YR	تقنية 1X RTT

لمزيد من المعلومات أرسل ( موبايل نت )

إلى الرقم 123 مجاناً



\* مدة الباقية شهر كامل